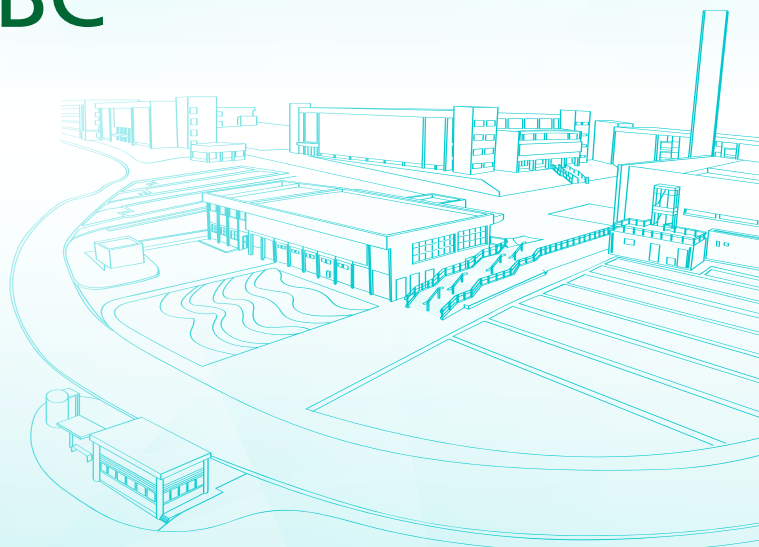
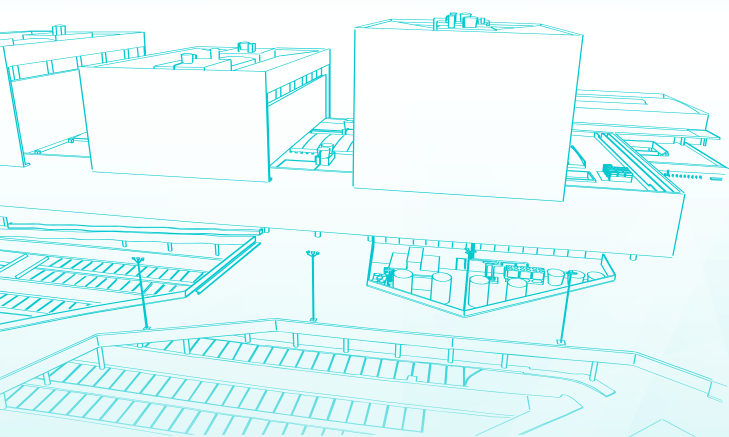


2023

# Relatório de Gestão



UFABC



**Universidade Federal do ABC****Reitor**

Prof. Dácio Roberto Matheus

**Vice-Reitora**

Prof<sup>a</sup>. Mônica Schröder

**Chefe de Gabinete**

Simone Aparecida Pellizon

**Pró-Reitor de Planejamento e Desenvolvimento Institucional**

Prof. Daniel Pansarelli

**Pró-Reitora de Graduação**

Prof<sup>a</sup>. Fernanda Graziella Cardoso

Pró-Reitor de Pós-Graduação

**Prof. Charles Morphy Dias dos Santos****Pró-Reitor de Pesquisa**

Prof. Wagner Alves Carvalho

**Pró-Reitor de Extensão e Cultura**

Prof. Edson Pinheiro Pimentel

**Pró-Reitora de Assuntos Comunitários e Políticas Afirmativas**

Prof<sup>a</sup> Cláudia Regina Vieira

**Pró-Reitora de Administração**

Sara Cid Mascareñas Alvarez

**Diretor do Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas**

Prof. Marcos Vinicius Pó

**Diretor do Centro de Ciências Naturais e Humanas**

Prof. Rodrigo Luiz Oliveira Rodrigues Cunha

**Diretora do Centro de Matemática, Computação e Cognição**

Prof<sup>a</sup>. Tatiana Lima Ferreira

**Procurador-Chefe**

Dr. Israel Telis da Rocha

**Prefeito Universitário**

Daniel Dubosselard Comin Lot

**Secretária Geral**

Prof. Carolina Moutinho Duque de Pinho

# Sumário

Bem-vindas/os	4
<b>1. Mensagem da Reitoria</b>	<b>6</b>
1.1. Construção e aprovação do PDI 2024-2023	9
1.2. Alguns fatos e números da graduação em 2023	11
1.3. Extensão universitária e iniciação científica e pós-graduação	15
1.4. Rankings, avaliações, novos cursos	17
1.5. Servidores e Trabalhadores(as) Terceirizados(as)	19
<b>2. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo</b>	<b>21</b>
2.1. Ambiente Externo	30
2.2. Relação com as partes interessadas	30
2.3. Canais de Comunicação	32
<b>3. Riscos, Oportunidades e Perspectivas</b>	<b>35</b>
3.1. Oportunidades	35
3.2. Riscos	36
3.3. Perspectivas	37
<b>4. Governança, Estratégia e Desempenho</b>	<b>39</b>
4.1. Estrutura de Governança	39
4.2. Ações de Governança	42
4.3. Planejamento Estratégico	47
4.4. Resultados Alcançados	50
<b>5. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis</b>	<b>101</b>
5.1. Informações Orçamentárias	101
5.2. Detalhes da Execução: Finalidade do Gasto (como foi usado o orçamento?)	115
5.3. Parcerias e convênios	122
5.4. Informações Contábeis	122
5.5. Declaração do Contador Responsável	123



## Bem-vindas/os

### RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO 2023 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC

Este Relatório de Gestão apresenta à sociedade a prestação de contas acerca das ações e resultados mais relevantes da gestão da Universidade Federal do ABC (UFABC) em 2023. O Relatório aponta ainda as principais perspectivas para 2023, de forma a possibilitar a avaliação da sociedade e dos órgãos de controle externo dos vários programas e ações desenvolvidos pela administração central da Instituição.

No relatório são apresentados: a visão organizacional, as diretrizes para o planejamento estratégico, os esforços empreendidos e os resultados da UFABC durante o exercício 2023. As informações são apresentadas baseadas na governança, eficiência e eficácia de seus resultados, a economicidade e a sustentabilidade econômicas e ambientais.

O conteúdo deste Relatório atende às exigências da Instrução Normativa nº 84/2020 e da Decisão Normativa nº 198/2022, publicadas pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

# Mensagem da Reitoria



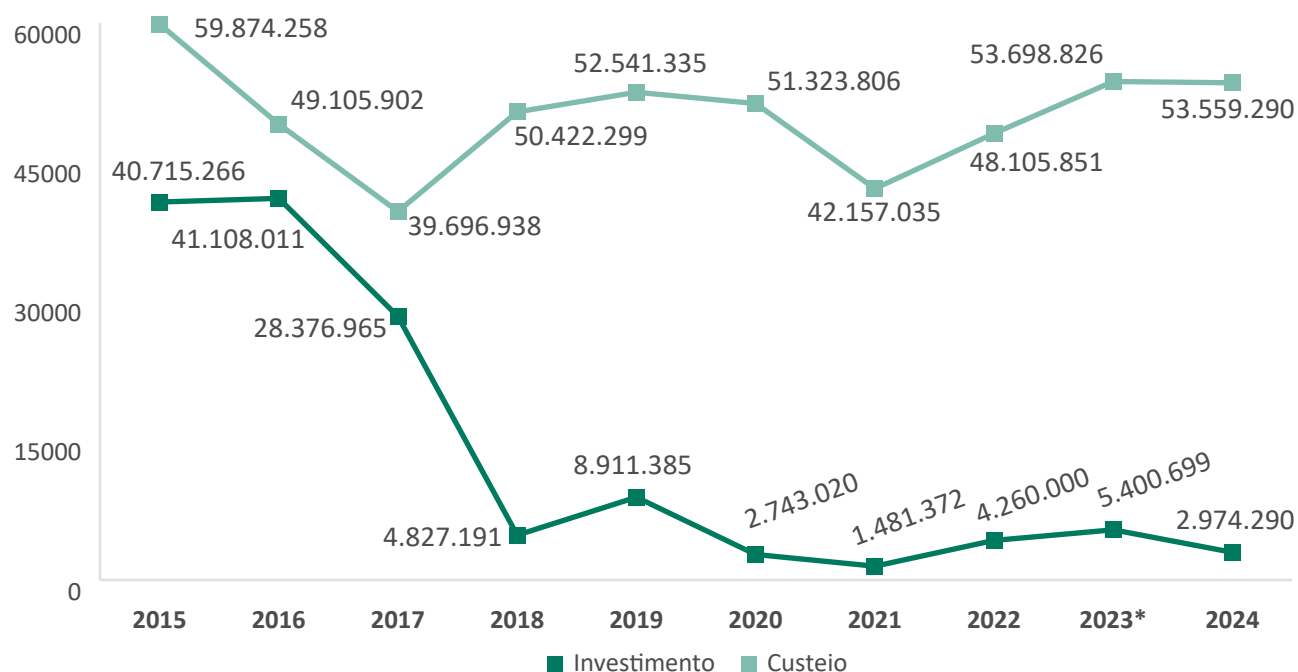
## 1. Mensagem da Reitoria

A Universidade Federal do ABC (UFABC) é a primeira instituição federal de ensino superior público e gratuito a se instalar na região do ABC paulista. No dia 11 de setembro de 2023 foi celebrado o 17º aniversário da instituição. Nesta mesma data, em 2006, cerca de 500 estudantes divididos nos períodos diurno e noturno do Bacharelado em Ciência e Tecnologia participaram das primeiras aulas ofertadas – por um corpo docente formado desde o início exclusivamente por professores doutores.

A UFABC carrega em sua trajetória de existência as bases que a constituíram: a mobilização social e o comprometimento em manter um espaço público, gratuito e de excelência na região do Grande ABC para construção e compartilhamento de conhecimento e de ciência de ponta. A Reitoria da UFABC, nessa mensagem para o Relatório de Gestão 2023, renova seu compromisso com o bem-comum e com a educação inclusiva e qualificada e conta com toda comunidade universitária para seguir trilhando um caminho voltado à construção de um futuro de ainda mais inclusão e criticidade.

A missão institucional da UFABC é promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social. Para a consecução dessa missão e compromissos institucionais, é essencial a existência de financiamento adequado para a realização das atividades acadêmico-administrativas, e à manutenção e consolidação de sua infraestrutura física.

### LOA UFABC em valores nominais (Custeio e Investimento discricionários – excluídas emendas parlamentares) – 2015 a 2024 (em R\$)



\*no ano 2023, os valores originalmente aprovados na LOA (42.406.501 de custeio e R\$ 2.483.412 de investimentos) foram recompostos pelo MEC (respectivamente R\$ 11.292.325 em custeio e R\$ 2.917.287 em investimento) chegando aos valores apresentados no gráfico.



O gráfico com a evolução do orçamento discricionário da UFABC (excluídas as emendas parlamentares) mostra uma situação difícil: o custeio nominal da UFABC na LOA 2024 equivale a 89,45% valor recebido na LOA 2015. Levando-se em consideração o IPCA de 66,8% do período, os R\$ 53,559 milhões da LOA 2024 equivalem a 53,62% do valor<sup>1</sup> - em termos reais - recebido na LOA 2015. Quanto ao investimento, o valor da LOA 2024 (equivalente a 7,31% do valor da LOA 2015 em termos nominais) pode ser descrito como simbólico frente às necessidades da universidade para a consolidação de sua infraestrutura física, manutenção e atualização do parque de equipamentos.

Para efeito de comparação, a UFABC tinha 11.676 estudantes matriculados em 2015, sendo 10.543 na graduação e 1.133 na pós-graduação stricto sensu. Ao final de 2023 eram 17.401 estudantes matriculados (15.409 na graduação e 1.992 na pós-graduação stricto sensu). Enquanto o número de estudantes matriculados teve um crescimento de 49,03%, o custeio discricionário da UFABC (com o qual são pagas as bolsas, contratos de manutenção, vigilância, limpeza, água, energia elétrica, etc.) caiu praticamente pela metade em termos reais no período 2015-2024.

Nos últimos anos ocorreu um aumento no volume das emendas parlamentares individuais direcionadas à UFABC – e com possibilidades de uso mais livres (ou seja, emendas não atreladas a algum projeto específico). Em 2022 as emendas parlamentares individuais chegaram a R\$ 1.250.000, em 2023 o valor subiu para R\$ 3.800.000 e na LOA 2024 chegou a R\$ 4.950.000 (sendo R\$ 4.300.000 em custeio). Mesmo somando-se o valor das emendas parlamentares individuais, o custeio discricionário fica em R\$ 57.859.290 (ainda abaixo do valor da LOA 2015 sem emendas).

Entre 2017 e 2019 o custo efetivo médio anual da UFABC (liquidações totais) foi de R\$ 45,4 milhões/ano. Já entre 2020/2022, a comunidade esteve total ou parcialmente em atividades remotas (devido à pandemia de Covid 19), reduzindo os custos de manutenção e funcionamento – ficando o custo efetivo em torno de R\$ 43,5 milhões/ano.

Já em 2023, com a volta das atividades presenciais, contratos como transporte intercampi e pagamentos dos subsídios dos estudantes no Restaurante Universitário tiveram um custo cheio anual pela primeira vez desde 2019. Ademais, a UFABC – acompanhando os reajustes nas bolsas da Capes e CNPq – também reajustou prontamente os valores das bolsas/auxílios (75% nas bolsas de graduação e ~45% nas bolsas de pós) – que estavam congeladas desde 2012. Em resumo, a UFABC recebeu aproximadamente R\$ 57,8 milhões em custeio discricionário no ano 2023, porém as liquidações totais em custeio discricionário (o custo efetivo da universidade) alcançaram o patamar R\$ 59,8 milhões. Ou seja, a universidade custou R\$ 2 milhões a mais do que recebeu de orçamento.

Neste exercício de 2024 existe a perspectiva de entrega dos Blocos H e I (este último composto por salas de aula e laboratórios) e da maior parte das áreas externas da Unidade Tamandatehy – o que junto aos reajustes anuais que ocorrem nos diversos contratos continuados, apontam para os custos da universidade ultrapassando com folga o patamar de R\$ 60 milhões. Portanto, o orçamento 2024 se mostra insuficiente para fazer frente às despesas acadêmico-administrativas da UFABC.

<sup>1</sup> Os R\$ 55,874 milhões da LOA 2015 corrigidos pelo IPCA de 01/2015 a 12/2023 (66,8%) chegam ao montante de R\$ 99.891.199 (a preços de 12/2023).

A situação descrita se repete no conjunto das universidades, e a Associação Nacional dos Dirigentes das IFES (Andifes) chegou a divulgar no dia 23/dezembro/2023 uma [nota crítica aos valores globais do orçamento discricionário destinado às IFES na LOA 2024](#). Encerramos essa mensagem reproduzindo os parágrafos finais da nota:

*“As reitoras e os reitores das universidades federais brasileiras vêm, mais uma vez, destacar a necessidade urgente de recomposição do orçamento das universidades federais para 2024. Após estudos técnicos que consideram a difícil situação econômica do país, reafirmamos a necessidade de acréscimo de, no mínimo, R\$ 2,5 bilhões no orçamento do Tesouro aprovado pelo Congresso Nacional para o funcionamento das universidades federais em 2024. Esses recursos são imprescindíveis para custear, entre outras despesas, água, luz, limpeza e vigilância, e para garantir bolsas e auxílios aos estudantes.*

*Com o intuito de assegurar o cumprimento adequado da missão social, acadêmica e científica de nossas instituições, torna-se imperativo iniciar um processo sustentável e contínuo de reequilíbrio do orçamento das universidades federais.”*

Evidentemente, nem tudo são más notícias. Já em 19 de janeiro de 2023, em seu primeiro mês de mandato, o presidente Lula se reuniu em Brasília com reitores da IFES e destacou o papel central da educação em seu projeto de governo. Para além do discurso, de fato ocorreu uma recomposição importante no orçamento das IFES<sup>2</sup> - mas conforme demonstrado nos parágrafos anteriores, tal complementação ainda se mostrou insuficiente frente aos custos do sistema.

No dia 7 de junho o [presidente Lula \(acompanhado dos ministros/as da Educação, Fazenda, Ciência e Tecnologia e de outras áreas\)](#) veio ao campus São Bernardo do Campo da UFABC para uma visita às instalações e inauguração do Bloco Zeta. Na ocasião, o presidente defendeu que recursos destinados à educação e saúde não deveriam ser considerados gasto, e sim investimento. O presidente também mencionou que *“a UFABC vai se transformar na universidade mais importante do país”* e afirmou que tem como sonho *“ver a UFABC entre as dez mais importantes do mundo”*. Nesse mesmo evento o Reitor da UFABC, Dácio Matheus, solicitou mais recursos para a recomposição orçamentária, para a assistência estudantil e para a valorização de servidoras e servidores. Terminou destacando *“nosso compromisso com a diversidade da nossa gente, com os povos originários, com a sustentabilidade do meio ambiente e, principalmente, o compromisso inarredável com a democracia”*.

Finalmente, neste mês de janeiro de 2024 foi aprovada a Lei nº 14.802 (Plano Plurianual 2024-2027) - em que a Universidade está incluída com a previsão de um total de R\$ 145,13 milhões em investimentos para a *“Ampliação e Modernização da UFABC”*. Tais verbas serão imprescindíveis para a consolidação das infraestruturas dos campi Santo André e São Bernardo do Campo.

Os gestores da Universidade Federal do ABC reafirmam seu posicionamento em defesa de universidades públicas inclusivas, de excelência e firmes nas conquistas da ciência frente aos desafios da humanidade.

2 Mais detalhes podem ser vistos no capítulo 5 deste documento



## 1.1. Construção e aprovação do PDI 2024-2023

A primeira etapa de construção do novo PDI-UFABC, 2024-2033, iniciou-se em 2021, no III Congresso da UFABC, com uma mesa intitulada “O novo PDI e as perspectivas para a UFABC nos próximos anos: missão, cenários e (im)possibilidades”. Essa mesa de debates contou com a contribuição de pessoas de outras instituições que já passaram por experiência de elaboração de PDI e colocaram elementos importantes no sentido de auxiliar a UFABC no desenvolvimento do seu futuro PDI. Entre 8 e 10 de novembro de 2022, a Universidade realizou o IV Congresso da UFABC: *Construindo o nosso Amanhã* – sendo naquele momento já todo o Congresso da UFABC centrado em discussões em torno de temas centrais para a construção do novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI). As seis mesas realizadas trataram dos seguintes temas:



- ▶ 1. *Perspectivas para o ensino superior: integração, fortalecimento e interdisciplinaridade na graduação e na pós-graduação;*
- ▶ 2. *Políticas Institucionais de enfrentamento às desigualdades de raça e gênero;*
- ▶ 3. *Transformação do ambiente estudantil por meio da inclusão universitária;*
- ▶ 4. *Pesquisa, inovação e desenvolvimento regional;*
- ▶ 5. *Autonomia universitária com garantia de gestão democrática e financiamento adequado;*
- ▶ 6. *Bem-viver e se relacionar com os espaços da universidade: políticas de cultura, esporte e lazer.*

Já no mês de janeiro foi instituída pela [Portaria nº 3082/2023-REIT](#) a Comissão coordenadora para conduzir a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFABC, referente ao período de 2024 a 2032 - que ficou conhecida como *Comissão PDI*. À essa comissão competia a definição de temas/eixos organizadores e a metodologia de trabalho para construção e elaboração do plano – entre outras competências afins. Tal comissão foi composta pelos professores Tatiana Lima Ferreira (CMCC), Wesley Góis (CECS) e Marcelo Zanotello (CCNH).

O lançamento do [site do novo PDI-UFABC, 2024-2033](#) ocorreu no mês de abril e concomitantemente a Comissão PDI trabalhou junto à Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (e sua Coordenadoria de Planejamento e Estudos Estratégicos), na construção do formulário de contribuições, principal instrumento para a realização de [consulta à comunidade](#) – que ficou aberta durante o período de 08 de maio a 09 de julho de 2023. O formulário foi organizado em seis eixos estruturantes:

- ▶ Ensino;
- ▶ Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação;
- ▶ Cultura e Extensão Universitária;
- ▶ Inclusão Universitária e Permanência Estudantil;
- ▶ Governança e Gestão; e

- ▶ **Infraestrutura: Consolidação, Expansão e Sustentabilidade.**

Nesse período foram recebidas mais de 340 contribuições individuais, dos mais diversos agentes da comunidade interna e externa, via formulário de consulta. Além dessas contribuições, outras 50 (cinquenta) vieram das áreas, gestoras e gestores da UFABC, coletivos, entidades representativas, órgãos de governos municipais, grupos de pesquisa, coordenadoras e coordenadores de curso de ingresso, sindicatos que chegaram num formato que não seria possível de ser apresentado via formulário de consulta disponibilizado.

Entre os meses de julho e agosto foram nomeadas subcomissões temáticas – uma para cada um dos eixos estruturantes do PDI – compostas por docentes, discentes e técnicos administrativos.

Cada uma dessas subcomissões elaborou um documento com a síntese das colaborações da comunidade, entidades e gestores, incluindo propostas de objetivos estratégicos e ações para os subtemas. Esses documentos foram as primeiras minutas do PDI para cada um dos eixos estruturantes, tendo sido disponibilizados para os integrantes das mesas de discussão do [V Congresso da UFABC](#) em setembro de 2023, e serviram de base para os debates.



Toda a programação do [V Congresso da UFABC](#) - sob o lema *Horizontes em consolidação* - foi estruturada em torno da realização de mesas tratando de temas caros à construção e consolidação do PDI 2024-2032 - fundamentalmente girando em torno dos eixos estruturantes do PDI:

- ▶ **Abertura: Horizontes em Consolidação - Diálogos para fazer o futuro da UFABC;**
- ▶ **Mesa 1: Ensino: A articulação entre a graduação e a pós-graduação na próxima década;**
- ▶ **Mesa 2: Fortalecimento de ambientes de pesquisa e inovação na UFABC;**
- ▶ **Mesa 3: Cultura e Extensão: Concretizar a integração da UFABC e seu entorno;**
- ▶ **Mesa 4: Autonomia, medidas de governo e condições de trabalho: quais os princípios para amadurecer as políticas de gestão de pessoas na UFABC?;**
- ▶ **Mesa 5: Governança e ferramentas de gestão inovadoras: como elas podem ajudar a UFABC?;**
- ▶ **Mesa 6: Inclusão universitária e permanência estudantil: um retrato da comunidade UFABC na construção de uma política de permanência; e**
- ▶ **Mesa 7: Consolidação e expansão da infraestrutura para a missão institucional da UFABC**

O V Congresso da UFABC foi mais um espaço para o recebimento de contribuições da comunidade interna e externa. Foram realizadas relatorias para cada uma das mesas do Congresso, sintetizando as apresentações e discussões.

No mês de novembro foi publicada a [Portaria Nº 3827/2023-REIT](#) estabelecendo a subcomissão de escrita do PDI 2024-2033 (composta pelos membros da comissão PDI mais alguns servidores para apoio nos trabalhos). A partir de todos os subsídios recebidos até então (contribuições da comunidade nos formulários, contribuições de entidades e gestores, minutas produzidas pelas subcomissões temáticas, relatorias do V Congresso), a Comissão PDI fez o trabalho de elaboração da primeira versão do PDI - que foi encaminhada para uma primeira discussão em uma [sessão conjunta do Conselho Universitário \(ConsUni\) e Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão \(ConsEPE\)](#), em 05 de dezembro de 2023. Finalmente, no dia 20 de fevereiro de 2024 o novo [Plano de Desenvolvimento Institucional 2024-2033](#) foi aprovado em [sessão extraordinária do Conselho Universitário](#), podendo ser consultado no sítio eletrônico [pdi.ufabc.edu.br/2024-2033/](http://pdi.ufabc.edu.br/2024-2033/).

## 1.2. Alguns fatos e números da graduação em 2023

Com a oferta do Bacharelado em Ciência e Tecnologia desde seu primeiro dia de aulas, no ano de 2006, a UFABC foi pioneira na criação de Cursos Interdisciplinares – que possibilitam uma graduação em um curso interdisciplinar e posterior ingresso e formação em uma ou mais graduações específicas/tradicionais. A interdisciplinaridade é o diferencial da graduação da UFABC e proporciona o aprendizado dentro de uma visão ampla e geral, sem prejuízo da profundidade metodológica e científica. Atualmente, as portas de entrada dos alunos na Universidade são: os Bacharelados Interdisciplinares em Ciência e Tecnologia (BCT) ou em Ciências e Humanidades (BCH); as Licenciaturas Interdisciplinares em Ciências Naturais e Exatas (LCNE) ou em Ciências Humanas (LCH). Estes são os chamados Cursos Interdisciplinares de Ingresso.

Para além da integração e permeabilidade entre diferentes áreas do conhecimento – e diversas possibilidades de trajetórias ao longo da graduação na UFABC – foi colocado em prática em 2023 um outro passo no caminho da interdisciplinaridade e integração entre diferentes cursos. Em uma iniciativa inédita, [a Universidade Federal do ABC \(UFABC\) e a Universidade Federal de Alfenas \(UNIFAL-MG\) firmaram acordo de cooperação técnica, científica e cultural com o objetivo de viabilizar a mobilidade de graduados dos Bacharelados Interdisciplinares em Ciência e Tecnologia, de ambas as instituições](#), para os cursos de formação específica. A assinatura, que celebra a parceria entre as instituições, ocorreu em 30/março, no campus Poços de Caldas da Unifal.

Já em 25/julho/2023 a UFABC lançou edital visando ao preenchimento de vagas remanescentes dos processos ordinários de matrícula em cursos de formação específica dos anos de 2021 e 2022. As vagas foram ofertadas a bacharéis e licenciados de cursos interdisciplinares reconhecidos pelo MEC, seja graduados pela UFABC (e já sem vínculo ativo) e também por outras instituições de Ensino Superior, que concluíram a sua formação há, no máximo, dez anos. Como resultado dessa iniciativa inédita, [a Universidade recebeu um total de 54 manifestações de interesse. Das inscrições recebidas, 13 foram deferidas de acordo com os critérios de seleção, e 12 resultaram em convocação para a matrícula, sendo 9 efetivadas.](#)

Os cursos de formação específica nos quais a UFABC matriculou egressos foram: Bacharelado em Ciência da Computação; Bacharelado em Ciências Biológicas; Bacharelado em Filosofia;

Bacharelado em Matemática; Bacharelado em Neurociência; Bacharelado em Planejamento Territorial; Engenharia Ambiental e Urbana; Engenharia Biomédica; Engenharia de Materiais. Tal diversidade também pôde ser observada nas instituições de origem dos novos alunos. Quatro egressos são provenientes da própria UFABC (dois do BCT e dois do BCH), enquanto que os demais são formados nas seguintes instituições e cursos: UNIFESP - Bacharelado em Ciências Ambientais; USP - Licenciatura em Geociências e Educação Ambiental; USP - Licenciatura em Ciências; UFRSA - Bacharelado em Ciência e Tecnologia e UFJF - Bacharelado em Artes e Design.

Fernanda Cardoso, Pró-Reitora de Graduação da UFABC, comemorou os resultados e ressaltou que essa iniciativa não apenas beneficia os novos alunos, que poderão retomar seus estudos e sua formação, como também *“fortalece o modelo de formação interdisciplinar pelo país”*. Além disso, observou que *“com as universidades com as quais estabelecemos convênio, os egressos da UFABC também poderão pleitear vagas ofertadas por elas”*.



Considerando os cursos interdisciplinares de ingresso, UFABC teve um total de 2.267 ingressantes em 2023, distribuídos entre o Bacharelado em Ciência e Tecnologia (1.570 discentes), Bacharelado em Ciências e Humanidades (460 discentes), Licenciatura em Ciências Naturais e Exatas (179 discentes) e Licenciatura em Ciências Humanas (58 discentes). Os números de ingressantes e concluintes nos cursos são resumidos na *tabela 1.1* a seguir:

**Tabela 1.1. Número de alunos ingressantes e colações de grau em cada curso<sup>3</sup>, por campus**

Campus	Curso	2022		2023	
		Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes
SANTO ANDRÉ	Bacharelado em Biotecnologia	24	0	12	1
	<b>Bacharelado em Ciência e Tecnologia</b>	<b>1043</b>	<b>490</b>	<b>1106</b>	<b>567</b>
	Bacharelado em Ciências Biológicas	20	10	21	16
	Bacharelado em Ciência da Computação	141	43	90	46
	Bacharelado em Física	20	9	8	16
	Bacharelado em Matemática	19	3	6	6
	Bacharelado em Química	32	15	14	24
	Engenharia Ambiental e Urbana	48	39	40	53
	Engenharia de Energia	32	28	20	30
	Engenharia de informação	85	24	16	12

<sup>3</sup> Considerando a soma de matrículas mais reserva de vagas em cursos específicos.

Campus	Curso	2022		2023	
		Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes
SANTO ANDRÉ	Engenharia de Instrumentação, Automação e Robótica	66	68	21	38
	Engenharia de Materiais	48	37	36	48
	Licenciatura em Ciências Biológicas	12	10	4	8
	Licenciatura em Física	10	4	2	4
	Licenciatura em Matemática	19	8	10	10
	Licenciatura em Química	14	9	5	8
	<b>Licenciatura em Ciências Naturais e Exatas</b>	<b>171</b>	<b>0</b>	<b>179</b>	<b>0</b>
	<i>Subtotal</i>	<i>1804</i>	<i>797</i>	<i>1590</i>	<i>887</i>
Campus	Curso	2022		2023	
		Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes
SÃO BERNARDO DO CAMPO	<b>Bacharelado em Ciência e Tecnologia</b>	<b>439</b>	<b>217</b>	<b>464</b>	<b>199</b>
	<b>Bacharelado em Ciências e Humanidades</b>	<b>407</b>	<b>214</b>	<b>460</b>	<b>228</b>
	Bacharelado em Ciências Econômicas	75	60	66	72
	Bacharelado em Filosofia	12	2	3	7
	Bacharelado em Neurociência	67	15	30	29
	Bacharelado em Planejamento Territorial	25	9	17	10
	Bacharelado em Políticas Públicas	77	21	26	18
	Bacharelado em Relações Internacionais	77	54	61	77
	Engenharia Aeroespacial	44	50	26	47
	Engenharia Biomédica	39	33	31	35
	Engenharia de Gestão	127	147	124	74
	Licenciatura em Filosofia	11	5	3	9
	<b>Licenciatura em Ciências Humanas</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>0</b>
	<i>Subtotal</i>	<i>1454</i>	<i>827</i>	<i>1369</i>	<i>805</i>
<b>TOTAL</b>		<b>3258</b>	<b>1624</b>	<b>2959</b>	<b>1692</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

No total, havia 15.409 discentes regulares matriculados na graduação em dezembro de 2023. Eles aparecem discriminados por forma de entrada na tabela 1.2 a seguir. Na pós-graduação stricto sensu eram 1.992 pós-graduandos matriculados (1.116 estudantes no mestrado e 779 no doutorado). Nas especializações lato sensu ao final de 2023 eram 1.789 discentes matriculados.



Tabela 1.2. Número de alunos matriculados na graduação, por forma de entrada

Forma de entrada	Nº matriculados	%
Ampla Concorrência	7.888	51,19%
Escola Pública	2.436	15,81%
Escola Pública + PCD	46	0,30%
Escola Pública + PCD + PPI	7	0,05%
Escola Pública + PCD + Renda	19	0,12%
Escola Pública + PCD + Renda + PPI	12	0,08%
Escola Pública + PPI	1.252	8,13%
Escola Pública + Renda	2.165	14,05%
Escola Pública + Renda + PPI	1.302	8,45%
PCD	194	1,26%
Refugiado(a)	3	0,02%
Refugiado(a) + Renda	2	0,01%
Pessoas trans	64	0,42%
Pessoas trans + Renda	19	0,12%
<b>TOTAL</b>	<b>15.409</b>	<b>100,00%</b>

 Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

Para esse universo de estudantes de graduação foram distribuídos auxílios socioeconômicos no exercício 2023 nas modalidades apresentadas na Tabela 1.3 a seguir. Cumpre registrar que todos os estudantes pleiteantes que cumpriam o critério de renda familiar per capita de até 1,5 salário-mínimo ([preconizado pela legislação do Programa Nacional de Assistência Estudantil](#)) foram contemplados.

Tabela 1.3 – Auxílios socioeconômicos e de acessibilidade/inclusão (2023)

Modalidade Auxílio	Auxílios Concedidos
Alimentação	531
Creche	16
Moradia	202
Permanência	653
Monitoria Inclusiva	20
<b>TOTAL</b>	<b>1.422</b>

 Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)


### 1.3. Extensão universitária e iniciação científica e pós-graduação

Dentre as atividades e eventos relacionados a cultura e extensão universitária, um dos destaques em 2023 foi a realização da [décima segunda edição do evento UFABC Para Todos](#), realizada no dia 5 de Outubro nos campi Santo André e São Bernardo do Campo. O evento UFABC para Todos é realizado anualmente pela Universidade Federal do ABC para abrir as portas da instituição para a comunidade, em especial para os alunos do 3º ano do Ensino Médio. São realizadas apresentações, palestras e mesas redondas sobre os cursos de graduação e pós-graduação da UFABC (e temas de interesse da sociedade correlatos a estes cursos), além de projetos e entidades estudantis como Atlético, Empresa Júnior, Harpia Aerodesign, Scuderia, etc. A Tabela 1.4 traz os dados gerais sobre as atividades de Extensão e Cultura na UFABC em 2023.

Tabela 1.4. Extensão e Cultura

Ações de Extensão e Cultura	296
Bolsas de Extensão e Cultura	237
Bolsas Projeto Escola Preparatória	49

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

Já entre os dias 6 a 10 de novembro ocorreu o [XIII Encontro de Iniciação Científica](#) envolvendo UFABC (XVI Simpósio de Iniciação Científica da UFABC) e USCS (18º Congresso de Iniciação Científica da USCS). O Tema do encontro em 2023 foi "*Inteligência Artificial: A serviço da Ciência?*". Os trabalhos precisavam ser inscritos em eixos temáticos, que em suma correspondem aos eixos dos Cursos Interdisciplinares da UFABC: Comunicação e Informação; Energia; Estrutura da Matéria; Humanidades – Ciência; Tecnologia e Informação; Humanidades – Epistemologia e Metodologia; Humanidades – Espaço; Cultura e Temporalidade; Humanidades – Estado; Sociedade e Mercado; Humanidades – Pensamento; Expressão e Significado; Processos de Transformação; Representação e Simulação. [Ao longo do encontro ocorreram diversas palestras tratando do tema \*Inteligência Artificial\*](#) sob os prismas da ética e diversidade, da pesquisa acadêmica, da biometria e os usos na área da saúde.

Quanto à atividade de pesquisa na graduação, [em setembro de 2023 o CNPq concedeu um aumento de 48 novas bolsas de iniciação científica para a UFABC](#). Entre as novas concessões, há 19 do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC), quatro do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) e 40 do Programa de Iniciação em Bolsas de Iniciação Científica – Ações Afirmativas (PIBIC-AF). Agora o número de bolsas concedidas nessas modalidades pela instituição de fomento, que era de 111, sobe para 174 (somando-se mais 27 bolsas de outros programas do CNPq, chegamos às 201 bolsas da Tabela 1.5)<sup>4</sup>. Além das 201 bolsas contempladas pelo CNPq, há mais 199 bolsas de Iniciação Científica (nas mesmas modalidades do CNPq) que são financiadas pela própria UFABC. O pró-reitor de Pesquisa, Wagner Carvalho, lembra que o incentivo à pesquisa na UFABC ocorre desde o início de sua trajetória universitária:

4 Maiores detalhes podem ser encontrados no [Repositório de Dados da UFABC](#) na tabela *propes03*

*“Ao longo de sua vida acadêmica, discentes são incentivadas(os) a participar de atividades de pesquisa literalmente ‘desde o primeiro dia’ (programa PDPD). Buscamos constantemente diversificar a oferta de projetos e de bolsas que possam estimular a participação de estudantes da graduação nas pesquisas desenvolvidas na UFABC, avançando, caso sejam seus objetivos, para os níveis de pós-graduação. Assim, esperamos contribuir tanto com as pesquisas realizadas quanto com as (os) próprias (os) discentes na sua formação pessoal, profissional e acadêmica”, afirmou Carvalho.*

Tabela 1.5. Bolsas de Iniciação Científica

Origem Recurso	2022	2023
LOA UFABC	161	199
Agências de Fomento (CNPq)	137	201
<b>Total</b>	<b>298</b>	<b>400</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

A UFABC também obteve resultados importantes no que tange à Pós-Graduação. No mês de junho, a universidade obteve a aprovação de três novos cursos de doutorado pela Capes: *Economia, Engenharia Biomédica e Ciência e Tecnologia Ambiental*. Todos foram aprovados com a nota 4. A UFABC contabiliza agora 20 programas de pós-graduação com mestrado e doutorado. O pró-reitor de Pós-Graduação da UFABC, Charles Morphy, celebrou a nova conquista da Universidade. *“A aprovação dos novos cursos resulta de esforço concentrado de toda a comunidade da UFABC pelo fortalecimento da nossa pós-graduação e pela busca de excelência no ensino e na pesquisa”, afirmou.*

Tabela 1.6. Número de estudantes ingressantes e concluintes – Pós-Graduação *Stricto sensu*

	2022		2023	
	Ingressantes	Concluintes	Ingressantes	Concluintes
Mestrado	415	284	368	288
Doutorado	150	79	140	98
<b>Total</b>	<b>565</b>	<b>363</b>	<b>508</b>	<b>386</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)



Tabela 1.7. Quantitativo de bolsas de pós-graduação *Stricto sensu*, por quadrimestre e origem dos recursos no ano de 2023

Origem dos Recursos	2023					
	Q1		Q2		Q3	
	Mestrado	Doutorado	Mestrado	Doutorado	Mestrado	Doutorado
Agências de fomento (Fapesp, CNPq, Capes, etc.)	237	296	236	294	248	305
LOA UFABC	77	37	79	53	79	51
<b>TOTAL</b>	<b>314</b>	<b>333</b>	<b>315</b>	<b>347</b>	<b>327</b>	<b>356</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

Já no mês de dezembro, o pró-reitor Charles Morphy foi eleito presidente do Fórum Nacional de Pró-reitores de Pesquisa e Pós-Graduação (FOPROP) para o biênio 2024-2025. Com aproximadamente 270 instituições de ensino afiliadas, o FOPROP desempenha um papel crucial como interlocutor junto às principais agências de fomento à ciência no Brasil.

## 1.4. Rankings, avaliações, novos cursos

Mesmo enfrentando dificuldades em termos de financiamento, a UFABC vem ano após ano conseguindo resultados que indicam sua consolidação como uma das melhores universidades brasileiras. No mês de maio/2023, foi publicada a edição 2023 da lista Global 2000 do CWUR (Center for World University Rankings), em que a UFABC ocupou posição entre as 4,9% melhores universidades do mundo. Entre as 20.531 universidades listadas, a UFABC ficou na posição 986. Na classificação da pesquisa, a posição foi ainda melhor: 945. A classificação regional (América Latina e Caribe) e a nacional foram, respectivamente, 35 e 22. A pontuação geral ficou em 70,5.



*“É muito importante ter a UFABC bem classificada em nível mundial no CWUR. Deve-se salientar que, ao contrário de rankings como o do Times Higher Education (THE) e Quacquarelli Symonds (QS), nos quais as universidades optam por participar, o CWUR classifica as instituições de ensino superior existentes por meio de metodologias que enfatizam qualidade da educação, empregabilidade dos graduados, qualidade do corpo docente, pesquisa científica e impacto das publicações acadêmicas. Também é fundamental frisar que os rankings são importantes ferramentas de gestão, que mostram os pontos de destaque e de benchmarking para instituições, e ajudam a administração a tomar decisões estratégicas”,* afirmou na ocasião o docente Dalmo Mandelli, Assessor de Relações Internacionais da UFABC.

Em setembro foi publicado o ranking QS Latin América 2024, que avalia mais de 400 instituições de ensino da América Latina. Na edição 2023, a Universidade subiu três posições em relação à edição anterior, passando da 98ª para a 95ª posição entre todas as universidades avaliadas. A metodologia do ranking avalia cinco indicadores básicos, são eles: impacto e produtividade da pesquisa, compromisso docente, empregabilidade, impacto online

e internacionalização. A UFABC se destacou em indicadores do Ranking QS que estão relacionados à pesquisa, no critério “Artigos por docentes”, ocupando a 11ª posição dentre as 430 universidades avaliadas.

No mês de outubro a Elsevier, maior editora científica do mundo, publicou a quinta edição da “[Updated science-wide author databases of standardized citation indicators](#)”, que listou os pesquisadores mais influentes do mundo. [O ranking destacou 1.294 pesquisadores brasileiros, dentre os quais 16 pertencem ao quadro de docentes Universidade Federal do ABC.](#) Com trajetória de pesquisa vinculada à UFABC, compõem a lista: Amedea Barozzi Seabra, Alana G. Souza, Alfeu Joãozinho Sguarezi Filho, Derval dos Santos Rosa, Dmitri Vassilevich Castro, Fabiula Danielli Bastos de Sousa, Guillermo Raúl Castro, José Vanterler Sousa, João Henrique Lago, João Ricardo Sato, Marcos Duarte, Pedro Henrique Ribeiro da Silva Moraes, Renato A. Antunes, Romulo Gonçalves Lins, Roldão da Rocha e Alexander Zhidenko, contemplando pesquisadores alocados em todos os Centros da UFABC - Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas (CECS), Centro de Matemática, Computação e Cognição (CMCC) e CCNH - Centro de Ciências Naturais e Humanas (CCNH). Dentre as subáreas em que cada cientista desenvolveu suas pesquisas estão: Física Nuclear e de Partículas, Astronomia e Astrofísica, Física Matemática, Ciências do Esporte, Polímeros, Fluidos e Plasmas, Psiquiatria, Materiais, Matemática Geral, Farmacologia e Farmácia, Química Orgânica, Energia, Inteligência Artificial e Processamento de Imagens.

Em novembro foi publicada a edição 2023 do [Ranking Universitário Folha \(RUF\)](#), em que a [UFABC foi classificada como a 2ª melhor universidade do país em internacionalização](#), dentre as 203 universidades do país. Na classificação geral, a UFABC aparece como a 39ª melhor instituição do país e a 27ª entre as universidades públicas federais. No indicador de internacionalização, no qual a UFABC teve um desempenho de excelência, considerou-se a média das citações internacionais dos artigos de docentes e a média das publicações em coautoria internacional com base nos dados do Web of Science de 2016 a 2020 e de 2021, respectivamente. Na pesquisa, o indicador de maior peso no RUF, representando 42% da nota, a UFABC é a 17ª melhor do país.

Quanto às avaliações das atividades de graduação, na última semana de março/2023 foram divulgados os dados do [Índice Geral de Cursos \(IGC\)](#), calculados pelo INEP, relativos ao exercício 2021. A UFABC segue com o conceito 5, o mais alto em uma escala que varia de 1 (insuficiente) a 5 (conceito máximo). O IGC avalia anualmente a qualidade das instituições de educação superior brasileiras. O cálculo do índice leva em conta as médias trienais dos [Conceitos Preliminares de Curso \(CPC\) dos cursos de graduação](#) e dos conceitos de avaliação dos programas de pós-graduação stricto sensu — de acordo com a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) — na última avaliação disponível.

Já [em novembro de 2023 foram publicados os resultados da edição 2022 do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes \(ENADE\)](#). Naquela edição, três cursos de graduação da UFABC passaram pela avaliação do ENADE: Ciências Econômicas, Relações Internacionais e Políticas Públicas. Os dois primeiros cursos ficaram com o Conceito 4, e o Bacharelado em Políticas Públicas obteve Conceito 5 (o mais alto). Finalmente, já no mês de dezembro a UFABC recebeu a notícia de que seus dois cursos de Licenciaturas Interdisciplinares (LIs), Licenciatura em Ciências Humanas (LCH) e a Licenciatura em Ciências Naturais e Exatas (LCNE) foram aprovados com nota máxima (conceito 5) nas visitas de reconhecimento feitas pelo Ministério da Educação (MEC) à



instituição. Os relatórios de avaliação destacaram a excelência das LIs para todos os indicadores avaliados. A oferta das LIs reitera o compromisso da Universidade com o panorama educacional regional e ressalta a valorização da formação de professores e o preparo de profissionais para a atuação nos diferentes ambientes educativos.

Tabela 1.8. Bolsas de Monitorias e outros projetos ligados à Graduação

Origem Recurso	1Q/2023	2Q/2023	3Q/2023
LOA UFABC	129	121	131
Agências de Fomento (Capes, FNDE)	107	107	107
<b>Total</b>	<b>236</b>	<b>228</b>	<b>238</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)

## 1.5. Servidores e Trabalhadores(as) Terceirizados(as)

Para a realização de sua missão institucional, a UFABC contou em 2023 com um corpo de 1.640 servidores (entre docentes e técnicos administrativos) e 342 trabalhadores terceirizados (distribuídos em contratos como Manutenção Predial, Limpeza, Vigilância, Portaria, etc.). Especificamente quanto ao quadro de servidores TA, a UFABC realizou – após um hiato de diversos anos – um concurso para a contratação de técnicos-administrativos. Após a nomeação e posse dos aprovados, a [Superintendência de Gestão de Pessoas \(SUGEPE\) da UFABC realizou, entre os dias 16 e 22 de novembro, atividade de acolhimento a 31 novos servidores técnico-administrativos](#) nomeados para exercer atividades diversas na Instituição. Apesar disso, devido a saída de servidores por motivos diversos (como posse em outros cargos), o número de servidores técnico-administrativos permaneceu praticamente inalterado entre 2022 (789) e 2023 (788).

A Tabela 1.9 sintetiza os dados do corpo de trabalhadores(as) da UFABC.

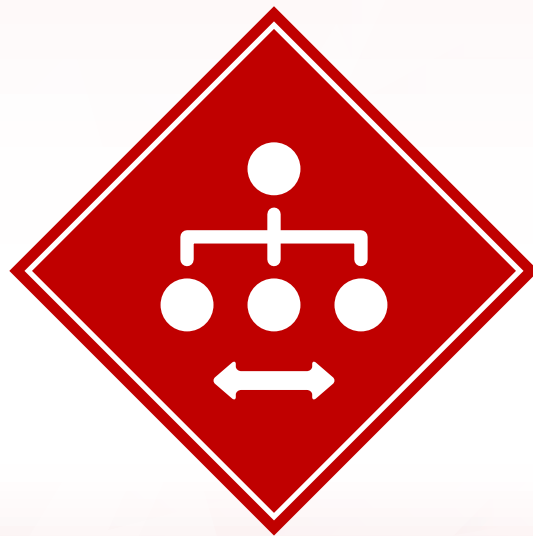
Tabela 1.9. UFABC: Servidores e trabalhadores terceirizados (2023)

Carreira	Nº Servidores/Colaboradores
Docentes	852
Técnicos Administrativos	788
Trabalhadores Terceirizados	342
<b>TOTAL</b>	<b>1.982</b>

Fonte: [Repositório de Dados da UFABC](#)



# **Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo**



## 2. Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

A Fundação Universidade Federal do ABC, fundação pública criada pela Lei nº 11.145 de 26 de julho de 2005, é uma instituição de ensino superior, extensão e pesquisa, com sede e foro na cidade de Santo André, no estado de São Paulo, e com limite territorial de atuação multicampi na região do ABC paulista, região notoriamente conhecida por sua vocação industrial sobretudo nos setores automobilístico e petroquímico. A UFABC possui dois campi, localizados em Santo André e em São Bernardo do Campo.

A missão da UFABC, expressa em seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), é **promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social.** São listados a seguir os fundamentos conceituais, estruturais e operacionais que, em conjunto, caracterizam a essência da UFABC:

### Fundamentos Operacionais

1. Ética e respeito, como condições imprescindíveis para o convívio humano e profissional;
2. Excelência acadêmica, abrangendo excelência em pesquisa, ensino, extensão e gestão;
3. Interdisciplinaridade, considerada como uma efetiva interação entre as áreas do conhecimento, diferente da multidisciplinaridade;
4. Inclusão social, praticada tanto como um ato de responsabilidade e solidariedade quanto como um processo ativo de identificação e desenvolvimento de talentos.

### Fundamentos Conceituais

1. Bacharelados e Licenciaturas Interdisciplinares como meios de acesso à graduação, com escolha posterior da especialização e profissionalização;
2. Ausência de departamentos, como forma de estimular o livre trânsito e a interação entre todos os membros da comunidade universitária;
3. Sistema quadrimestral de ensino, permitindo maior dinâmica e variedade das disciplinas apresentadas ao aluno;
4. Recortes modernos e flexíveis dos cursos, valorizando o estudo independente e enfatizando a responsabilidade do aluno na construção do próprio currículo.



### Fundamentos Estruturais

1. Busca por inovação acadêmica como forma de atender às mudanças da sociedade e da tecnologia;
2. Contratação criteriosa apenas de professores com título de doutor e perfil de pesquisador;
3. Gestão democrática e participativa dos recursos da Universidade, abrangendo recursos humanos, financeiros, patrimoniais e de espaço físico;
4. Responsabilidade ambiental.

A UFABC, possui autonomia administrativa, didático-científica, de gestão financeira e disciplinar e rege-se pela legislação federal pertinente, pelo seu Estatuto, Regimento Geral, Regimentos dos Órgãos da Administração Superior e das Unidades Universitárias e pelas Resoluções de seus órgãos.

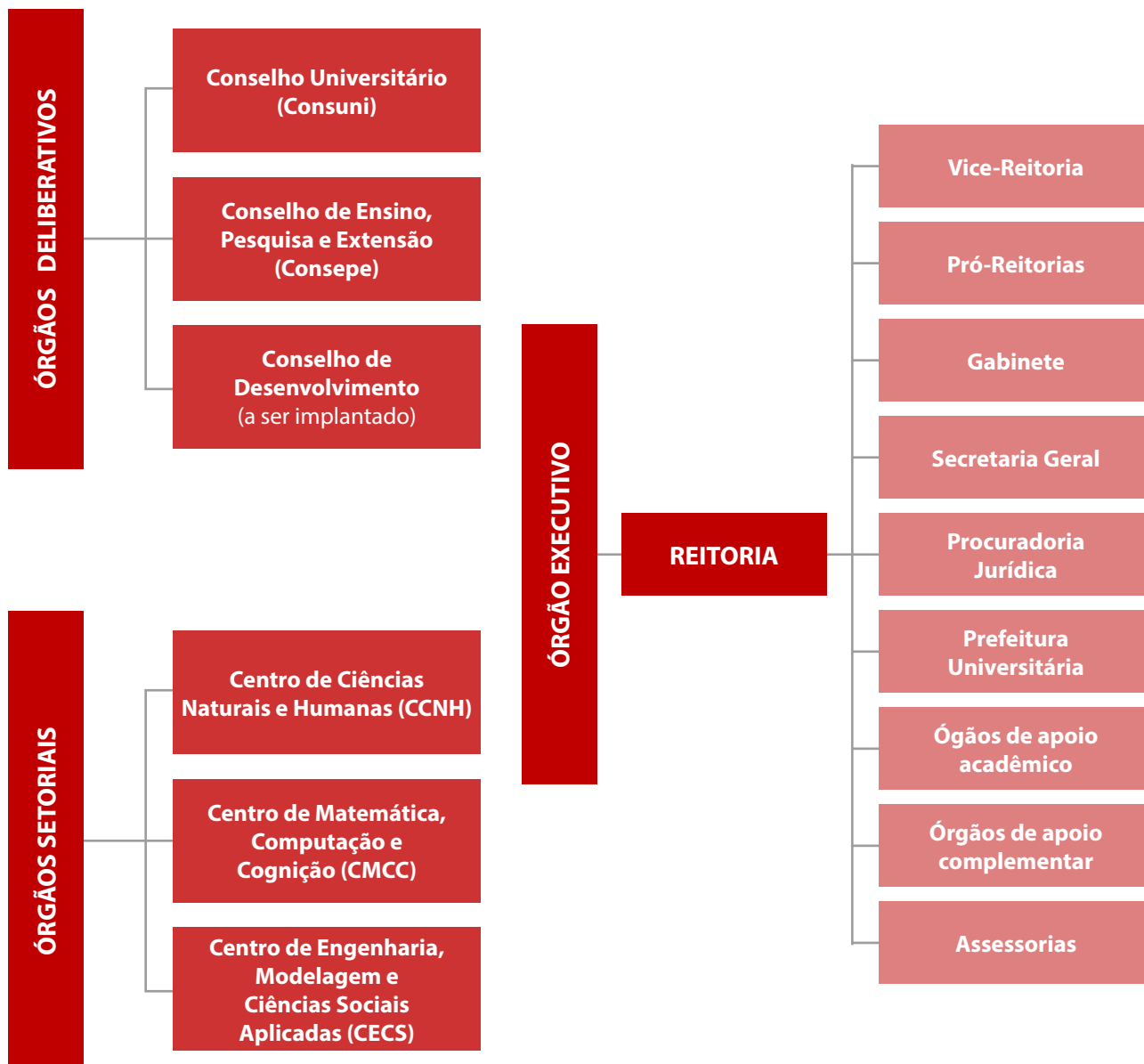
São finalidades essenciais da UFABC, o ensino, a pesquisa e a extensão integradas na formação de cidadãos qualificados para o exercício profissional e empenhados na busca de soluções democráticas para os problemas nacionais.



As principais normas organizacionais da UFABC estão elencadas nos artigos 7º ao 15 de seu Estatuto, aprovado pelo Conselho Universitário por meio de sua Resolução nº 62, de 4 de maio de 2011, cabendo destacar que a UFABC deve:

- ▶ Reunir em órgãos setoriais as funções de ensino, pesquisa e extensão relativas ao mesmo campo de conhecimento;
- ▶ Atribuir aos órgãos setoriais (Centros) as funções de coordenação das suas atividades culturais, científicas, pedagógicas e administrativas por meio do exercício de funções normativas e de controle;
- ▶ Fornecer suporte às atividades citadas no item anterior, por meio dos órgãos de apoio acadêmico e complementar.

### Estrutura Decisória



Cabe destacar o Art. 8º do Estatuto, que estipula que a UFABC se organizará com observância aos seguintes princípios:

- ▶ Unidade de patrimônio e administração;
- ▶ Estrutura orgânica com base em órgãos setoriais;
- ▶ Unidade de funções de ensino e pesquisa;
- ▶ Racionalidade de organização, com plena utilização dos recursos materiais e humanos;
- ▶ Universalidade dos campos do saber, pelo cultivo das áreas fundamentais dos conhecimentos humanos, estudados em si mesmos ou em razão de ulteriores aplicações de uma ou mais áreas técnico-profissionais;



- ▶ Flexibilidade de métodos e critérios, com vistas às diferenças individuais dos alunos, às peculiaridades regionais e às possibilidades de combinação dos conhecimentos para novos cursos e programas de pesquisa.

O mesmo Estatuto, em seus artigos 7º, 11, 12, 15, 16, 18, 20, 26, 33 e 34, ademais dos aspectos disciplinados pelo Regimento Geral, define que a UFABC, conduzida com base na atuação dos órgãos deliberativos e na cooperação e articulação da Reitoria com os órgãos setoriais e com o suporte dos órgãos de apoio acadêmico e complementar, está organizada conforme estrutura decisória e executiva institucional mostrada anteriormente neste mesmo item. Normas mais específicas quanto à estrutura organizacional – e o próprio organograma da UFABC – estão expressos em sua [Portaria nº 329/2019 \(publicada no Boletim de Serviço de 20 de setembro de 2019\)](#). No sítio eletrônico da UFABC há páginas trazendo informações mais detalhadas sobre [criação, alteração ou extinção de Unidade ou Função Administrativa](#), e também sobre a atual estrutura organizacional da universidade.

### Modelo de Negócios

<p><b>Parcerias-chave</b></p> <p>Ministério da Educação, Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, Congresso Nacional, Consórcio Intermunicipal do Grande ABC, Prefeitura de Santo André, Prefeitura de São Bernardo do Campo, CNPq, CAPES, Andifes, Instituições federais de Ensino Superior, empresas parceiras para desenvolvimento de pesquisa e inovação, escolas públicas e particulares da região do ABCDMRR.</p> 	<p><b>Atividades-chave</b></p> <p>Ensino, pesquisa e extensão universitários.</p> 	<p><b>Oferta de Valor</b></p> <p>Promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social.</p> 	<p><b>Relacionamento</b></p> <p>Redes sociais Fale Conosco Fala.BR Site UFABC</p> 	<p><b>Segmento da Sociedade diretamente atendido</b></p> <p>Comunidade acadêmica - Graduandos, pós-graduandos, pesquisadores e participantes extensionistas.</p> 
<p><b>Estrutura de custos</b></p> <p>Folha de pagamento, assistência estudantil, mão-de-obra terceirizada, serviços, manutenção predial, materiais de consumo, materiais didáticos, acervo bibliográfico, despesas administrativas.</p> 		<p><b>Fontes de Receitas</b></p> <p>Tesouro Nacional (governo federal), Concessão de área pública, registro de diplomas, concursos públicos, Acordos, parcerias, cooperações e convênios, Comercialização de livros pela Editora da UFABC.</p> 		



A geração de valor da UFABC para a sociedade brasileira se faz a partir de seus fundamentos conceituais, estruturais, operacionais e de seus objetivos principais. Tais objetivos estão expressos no Estatuto e desenvolvidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e no Projeto Pedagógico Institucional (PPI) – e resumidos na missão institucional da UFABC.

As finalidades essenciais da UFABC expressas em seu estatuto (compondo seus macroprocessos finalísticos) são o Ensino, a Pesquisa e a Extensão. Entre seus fundamentos, entram ainda a importância da inclusão social e da contribuição da Universidade para pensar questões regionais e nacionais. Uma série de macroprocessos de apoio dão suporte às políticas acadêmicas, garantindo o respeito a bons princípios de governança, gestão de riscos e integridade.

A execução desse conjunto de macroprocessos resulta na oferta de cursos interdisciplinares de graduação e pós-graduação, publicações científicas nas mais diversas áreas do conhecimento, projetos de extensão, trocas com outras universidades do Brasil e exterior, realização de parcerias com atores locais para a promoção de soluções e inovação.

<sup>5</sup> As expressões “modelo de negócios” e “cadeia de valor”, a seguir, foram adotadas seguindo textualmente a Decisão normativa-TCU nº 198/2022, que dispôs acerca das prestações de contas anuais da Administração Pública Federal referentes. No caso das universidades públicas federais, tratam do modelo de atuação e dos resultados e impactos gerados socialmente.



## Ensino

Processo que envolve a transmissão do conhecimento, considerando a combinação de objetivos, conteúdos, métodos e forma de organização, tendo por principal finalidade a assimilação, por parte dos alunos, de conhecimentos, habilidades e o desenvolvimento de suas capacidades. Na UFABC, engloba a oferta de cursos de graduação, pós-graduação e cursos sequenciais por campo de saber de diferentes níveis de abrangência.

A interdisciplinaridade tem papel central na construção do modelo de ensino adotado na UFABC. Sua principal característica está no retorno à formação integral, generalista, motivada principalmente por grandes problemas atuais da ciência e da humanidade, que se caracterizam como interdisciplinares. O ingresso na graduação ocorre necessariamente em Bacharelados ou Licenciaturas Interdisciplinares, com opção de escolha posterior do curso de formação específica. O estudante se gradua em um dos cursos de entrada interdisciplinar, e posteriormente pode completar graduações em até mais três cursos de formação específica.

A UFABC adota organização curricular flexível, valorizando o estudo independente e enfatizando o protagonismo e a responsabilidade do aluno na construção da própria trajetória acadêmica e de sua educação continuada (não há pré-requisitos para a matrícula nas disciplinas da graduação). A Universidade adota o sistema de avaliação em disciplinas utilizando conceitos que representam níveis de aproveitamento, visando permitir que o docente acompanhe a evolução qualitativa do aluno durante o período letivo.

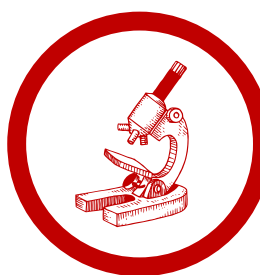
Em lugar de departamentos, a UFABC está dividida em três Centros, abarcando todas as áreas do conhecimento: [Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas \(CECS\)](#); [Centro de Ciências Naturais e Humanas \(CCNH\)](#); e [Centro de Matemática, Computação e Cognição \(CMCC\)](#). A Universidade trabalha com a elaboração de currículos para os cursos, que contemplem o compartilhamento de conteúdos temáticos na interface entre diferentes áreas do conhecimento e na aproximação entre as pesquisas e a sala de aula. Nesse sentido, há o compartilhamento de disciplinas entre cursos, que permite ao aluno aproveitar conteúdos cursados para a integralização de mais de um curso. As estruturas físicas destinadas a atividades de ensino, pesquisa, extensão, cultura, gestão e convivência também são compartilhadas para promover maior eficiência e estimular a interação inovadora, criativa e produtiva entre os membros da comunidade universitária.

Em 2023, foram realizadas 1.692 colações de grau na UFABC, sendo 994 delas (58,75%) nos Bacharelados Interdisciplinares, e as demais nos cursos específicos. Em 2023, somando-se os três quadrimestres, foram ofertadas 329 bolsas de monitoria destinadas a disciplinas e projetos diversos, e, também somando-se os três quadrimestres, 693 bolsas (média de 231 por quadri) de bolsas acadêmicas ligadas às atividades de graduação (monitoria, PET/PET-AF, PIBID/PIBID-AF e cursos do DEAT).

É também importante se mencionar a preocupação com a garantia da permanência estudantil na universidade. Em 2023, 653 estudantes de graduação receberam bolsa assistencial na modalidade de **bolsa permanência** (foram 1.179 solicitações para 653 concessões). Embora a princípio se visualize que apenas 54,92% das solicitações atendidas nesta modalidade, ressalta-se que os solicitantes devem comprovar possuir renda familiar per capita de até 1,5 salário-mínimo – e 100% dos estudantes solicitantes que comprovaram estar dentro dessa faixa de renda, receberam o auxílio permanência em 2023.

O total de bolsas assistenciais (o que engloba auxílios-alimentação, auxílio-moradia, auxílio-creche e o próprio auxílio permanência) disponibilizado aumentou em relação a 2022 (saindo de 1.320 para 1.402 em 2023).

De todo modo, considerando o crescimento espontâneo do número de discentes da UFABC, e o retorno e normalização dos serviços de Restaurante Universitário a partir de meados de 2022, é importante que os valores orçamentários disponibilizados para tais iniciativas se ampliem ano a ano), sendo fundamental tal reconhecimento por parte dos Poderes Executivo e Legislativo.



## Pesquisa

Conduzir pesquisas científicas significa aplicar, na prática, um conjunto de processos metodológicos de investigação utilizados por pesquisadores para desenvolver estudos e adquirir as informações necessárias para levantar as hipóteses que dão suporte às suas análises, de maneira a produzir novos conhecimentos que visem o benefício da ciência e da sociedade como um todo.

Na UFABC, os processos de suporte à pesquisa referem-se principalmente à elaboração e coordenação dos programas de iniciação científica na Universidade, projetos de produção científica dos docentes e a coordenação de grupos de pesquisa e projetos de pesquisa institucionais, apoio administrativo aos pesquisadores, a realização de editais e a concessão de bolsas, bem como a administração das estruturas destinadas à pesquisa.

Para a realização das pesquisas, a UFABC possui um grande número de Equipamentos Multiusuário (EMUs) sendo que a maioria está instalada nos [Laboratórios Multiusuário \(LMUs\)](#), que contam com apoio técnico e administrativo. O [Parque de Equipamentos Multiusuário da UFABC](#), referente ao [Parque de Equipamentos da CEM](#) conta com 38 equipamentos no campus Santo André e 14 equipamentos no campus São Bernardo; 42 equipamentos referente a [Parque de Equipamento Científico da UFABC \(documento da FAPESP\)](#); 19 equipamentos adquiridos por projetos financiados pelo FINEP e; 13 equipamentos adquiridos por projetos financiados por outras agências.

Em 2023, a produção bibliográfica total dos docentes da UFABC registrada no currículo lattes totalizou 1.963 itens, dentre os quais destacamos um total de 880 artigos completos publicados em periódicos revisados por pares. Tais dados relativos a publicações (com informações sobre

toda a produção bibliográfica de docentes da UFABC desde 2006) ficam disponíveis na página do [Grupo de Cientometria da UFABC](#).

Neste mesmo ano, foram registrados pela Universidade (sozinha ou em conjunto com outras instituições) 11 pedidos de registros de propriedade intelectual, entre patentes 6 pelo INPI. Foram outorgadas 397 bolsas (ante as 298 de 2022) em sete modalidades:

- ▶ Pesquisando Desde o Primeiro Dia (PDPD) – 60 bolsas.
- ▶ Programa de Iniciação Científica (PIC) – 94 bolsas. Essas duas primeiras modalidades são inteiramente custeadas pelo orçamento da UFABC.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC) – 100 bolsas.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica - Ações Afirmativas (PIBIC-AF) – 50 bolsas.
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI) – 24 bolsas.
- ▶ Pesquisando Desde o Primeiro Dia - Ações Afirmativas (PDPD-AF) – 18 bolsas (bolsa também custeada pelo orçamento da UFABC).
- ▶ Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIC EM) – 24 bolsas CNPq.
- ▶ Programa Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIBIC EM) – 22 bolsas.
- ▶ Programa de Iniciação Científica e de Mestrado (PIC ME) – 3 bolsas.
- ▶ Pesquisando Desde o Primeiro Dia - Iniciação Tecnológica e em Inovação (PDPD) – 5 bolsas.



## Extensão

A extensão acadêmica caracteriza-se pela ação da Universidade junto à comunidade externa, disponibilizando ao público o conhecimento adquirido com o ensino e a pesquisa desenvolvidos na Universidade, através da promoção da interação transformadora entre a UFABC e outros setores da sociedade. Trata-se de um processo educativo, cultural, científico e político, impactando diretamente na formação do estudante e propiciando a difusão de conhecimentos à comunidade como um todo.

No ano de 2023 houve apoio direto à realização de 193 ações de extensão<sup>6</sup> e 29 ações de cultura<sup>7</sup>, que envolveram também a concessão de 237 bolsas (além das 49 bolsas da EP). Dentre essas ações, destaca-se a Escola Preparatória da UFABC, projeto de curso pré-vestibular gratuito para estudantes carentes, que ofertou em 2023 um total de 624 vagas distribuídas em 6 categorias, para a realização de atividades no espaço físico da Universidade (nos dois campi), na modalidade presencial em períodos vespertino e noturno. De acordo com o item 1.1 do [Edital](#)

6 Incluem ações dos programas PAAE e PAAET.

7 Inclui ações do PAAC.



nº 1/2023 da Proec, que trata do processo seletivo para ingresso na EPUFABC/2023, das 624 vagas, há 390 destinadas à ampla concorrência (AC), 210 vagas reservadas para candidatos(as) autodeclarados(as) pretos(as), pardos(as) e indígenas (PPI), 6 vagas para transexuais e travestis, 6 vagas para refugiados(as) ou solicitantes de refúgio, 6 vagas para pessoas com deficiência (PCD) e 6 vagas para servidores(as) terceirizados(as) da UFABC. É importante ressaltar que houve aumento considerável da quantidade de vagas da EPUFABC entre 2022 e 2023, de 370 para 624 (aumento de 68,65%).

Destacamos que a importância dada à extensão universitária também se materializa na [Resolução do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão \(Consepe\) nº 222, de 22 de agosto de 2017](#), que visa (conforme art. 1º) regulamentar a implantação nos projetos pedagógicos e nas práticas pedagógicas dos cursos de graduação de, no mínimo, 10% (dez por cento) da carga horária total dos cursos em ações de extensão e cultura. A Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (Proec) dispõe em seu sítio eletrônico de um [Guia para a Curricularização da Extensão](#), o qual vem sendo constantemente atualizado.

As tabelas a seguir detalham as ações extensionistas e culturais realizadas em 2023:

**Tabela 2.1. Ações extensionistas desenvolvidas em 2023**

	Projeto	Curso	Evento	Produto	Programa	Total
PAAE 2023*	56	27	7	0	0	90
PAAET*	1	0	0	0	0	1
Fluxo Contínuo	13	31	39	2	0	85
Ações Estratégicas*	1	0	2	1	2	6
Ações Próprias*	1	0	0	0	0	1
Ações de Extensão Tecnológica*	0	2	0	1	0	3
Ações de Emenda Parlamentar**	7	0	0	0	0	7
<b>Total Extensão</b>	<b>79</b>	<b>60</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>193</b>

\*Ações financiadas pela UFABC

\*\*Ações financiadas com recursos obtidos via emendas parlamentares

Fonte: Proec

**Tabela 2.2. Ações culturais desenvolvidas em 2023**

	Projeto	Curso	Evento	Produto	Programa	Total
PAAC 2023*	4	5	4	0	0	13
Fluxo Contínuo	2	2	6	1	0	11
Ações Estratégicas*	1	0	0	0	0	1
Ações Próprias*	2	0	2	0	0	4
<b>Total Cultura</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>29</b>

\*Ações financiadas pela UFABC

Fonte: Proec

## 2.1. Ambiente Externo

Ainda que as universidades tenham autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, de acordo com o artigo 207 da Constituição Federal de 1988, sua atuação é bastante pautada pela interação com o Governo Federal, em especial com o Ministério da Educação (MEC), órgão responsável pela formulação e pela avaliação da política nacional de educação e por fazer cumprir a legislação educacional.

Nesse sentido, são o MEC e os órgãos a ele vinculados, por exemplo, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep) e Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), os interlocutores da UFABC em relação aos temas da regulação e da avaliação dos cursos da Universidade, tanto de graduação quanto de pós-graduação, e quanto à questão orçamentária, sendo que a UFABC está vinculada ao calendário de elaboração, discussão, deliberação e sanção do orçamento em cada exercício definido para o Poder Executivo e sujeita aos eventuais contingenciamentos impostos pelo Governo Federal no decorrer da execução desse orçamento.

Em 2023, dentre os fatores relacionados ao ambiente externo que impactam o desenvolvimento das atividades da UFABC – e a decorrente geração de valor à comunidade –, destacamos o maior grau de abertura encontrado no âmbito do governo federal em relação às políticas públicas voltadas ao ensino superior público.

Representa um marco dessa nova relação a visita à UFABC do Presidente da República Luís Inácio Lula da Silva, em 02.06.2023, bem como o estabelecimento de uma agenda de encontros dos reitores das universidades federais junto à Presidência da República e ao MEC, o que permitiu – ao menos no exercício 2023 – a formulação de parcerias e a recomposição orçamentária necessária ao funcionamento e à conclusão das obras em andamento. Mais informações sobre essa nova relação podem ser encontradas no [Item 4.4.](#), na seção dedicada ao [Tema Gerador 1](#).

## 2.2. Relação com as partes interessadas

Observando primeiramente a interação da instituição com sua comunidade acadêmica, na perspectiva de diferentes atores que formam essa comunidade interna, ressalta-se que essa interação envolve diversos processos de trabalho e de comunicação institucionais. Além da realização das atividades diretamente identificadas com o objetivo de formar os alunos e avançar no conhecimento, como aulas teóricas e em laboratórios, realização de experimentos e de atividades de pesquisa, extensão e inovação, existe uma rede de processos administrativos e de apoio pedagógico e socioeconômico, tais como: realização de matrículas, atendimento ao aluno, viabilização de contratos de estágio, orientação pedagógica aos alunos e apoio aos coordenadores de curso, concessão de bolsas, entre outros. Tais processos buscam garantir a permanência dos alunos, melhorar seu aproveitamento e evitar a evasão. Ademais, a consolidação e a manutenção da infraestrutura predial e tecnológica também estão pautadas nessa rede de processos e atividades.

A UFABC também segue comprometida com o desenvolvimento regional, compromisso manifestado em uma diversidade de parcerias, por meio de convênios e projetos de ensino,

pesquisa, inovação, extensão e cultura, e para as quais é fundamental a integração entre órgãos públicos, empresas, indústrias e, sobretudo, com as pessoas dos territórios. Um exemplo dessa relação com as partes interessadas está na [pesquisa realizada na UFABC, contando com subsídios da fabricante alemã Volkswagen para, com a ajuda de grafeno - um nanomaterial bidimensional à base de carbono, com potencial para aplicações tecnológicas diversas - desenvolver células a combustível alimentadas com etanol.](#)

Os exemplos de integração regional são diversos. Entre eles está a realização do [Seminário Regional sobre Governança Metropolitana](#) (em dezembro/2023), promovido pela UFABC junto ao Consórcio Intermunicipal do Grande ABC. Ainda quanto à atuação regional destacam-se os [cursos de extensão oferecidos pela Proec](#) em 2023, tais como: Curso de Extensão “Projetos de Trabalho e Modelagem Matemática: Integração de áreas do conhecimento na Educação Básica”; Curso de Extensão “Química e Cultura no Ensino”; [Curso de Extensão - Regionalização da Precipitação em Ambientes Urbanos com vista à Determinação de Limiares Deflagradores de Eventos de Inundação e Deslizamentos: Apoio à Prevenção de Desastre no ABC Paulista, dentre outras ações.](#)

No tocante a programas e parcerias, em julho de 2023 houve [encontro entre o Reitor da UFABC, Prof. Dácio Matheus e a Presidenta da CAPES, Mercedes Bustamante](#), em que a avaliação da pós-graduação e boas perspectivas para o avanço desta e criação de mais programas e parcerias. Temas como empregabilidade dos (as) pós-graduandos (as) e parcerias com empresas também foram tratados.

Sobre as parcerias com empresas da região, em particular, a Universidade participa desde 2013 do projeto de [Doutorado Acadêmico Industrial \(DAI\)](#). O projeto resultou de uma parceria entre o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e a UFABC, que implementou, primeiramente em caráter experimental, o projeto, agora já replicado pelo CNPq para outras universidades federais. Em 2019, o CNPq iniciou também o [Mestrado Acadêmico em Inovação \(MAI\)](#). O programa é uma modalidade de pós-graduação na qual a identificação do projeto de doutorado ou mestrado é resultado de um período passado pelo pós-graduando em laboratórios e centros de pesquisa de empresas e indústrias públicas ou privadas. O projeto que resulta dessa vivência é desenvolvido em colaboração entre a Universidade e a empresa. Caso seja aprovado o projeto desenvolvido nas respectivas fases iniciais (Pré-doutorado ou elaboração do projeto de mestrado), o aluno será regularmente matriculado em um programa de pós-graduação da UFABC previamente selecionado. São realizados projetos de pesquisa, desenvolvimento ou inovação de interesse comum da empresa e da Universidade. Esses projetos podem ter como objetivo o desenvolvimento de novos materiais, aparelhos, equipamentos, técnicas, softwares, algoritmos etc. Segundo a [página dos Programas MAI/DAI](#), em 2023 havia 58 empresas parceiras, mais de 150 pesquisadores (as) associados (as), 49 projetos em curso e 3 parcerias de internacionalização.

Ainda nesta temática, a UFABC mantém uma [Divisão de Parcerias](#), vinculada à Agência de Inovação - Inova<sup>8</sup>, que orienta, celebra e monitora convênios firmados com instituições públicas e privadas para a execução de planos de trabalho. Em relação às parcerias e alianças estratégicas

<sup>8</sup> A nova estrutura decorreu da integração das atividades da InovaUFABC e da Assessoria de Cooperações institucionais e Convênios (ACIC), que passaram a constituir uma única área com o objetivo de atuar de forma mais estratégica e abrangente, sobretudo no estabelecimento e acompanhamento das diversas parcerias institucionais e na execução das atividades previstas na Política de Inovação da UFABC, considerando o previsto no Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação - CT&I.

para o desenvolvimento de projetos de cooperação entre Universidade e Empresas, foram de 67 instrumentos celebrados com parceiros públicos e privados, somando mais de R\$ 33.000.000,00 arrecadados ([www.ufabc.edu.br/a-ufabc/convenios/acic/transparencia](http://www.ufabc.edu.br/a-ufabc/convenios/acic/transparencia)).

Cabe mencionar ainda o papel desempenhado pela [Agência de Inovação da UFABC \(InovaUFABC\)](#), que realiza a prospecção de ações que possibilitem promover a melhoria de desempenho do setor produtivo (não só do entorno) em consonância com as linhas gerais estabelecidas no planejamento institucional da UFABC. Além de estimular, apoiar e realizar ações conjuntas entre a UFABC e entidades públicas e privadas, estimulando ações que visam à promoção da inovação tecnológica, à proteção da Propriedade Intelectual, à extensão tecnológica e à transferência de tecnologia. A InovaUFABC mantém relações com as secretarias de Desenvolvimento Econômico das prefeituras de Santo André e São Bernardo, com o Comitê de Fomento Industrial do Pólo do Grande ABC (Cofip-ABC) e com o Consórcio Intermunicipal Grande ABC. É importante frisar que a InovaUFABC, criou a [Incubadora de Base Tecnológica da UFABC](#) com o compromisso de estimular a geração de inovações e contribuir para o desenvolvimento empresarial, tecnológico e econômico da região do Grande ABC, mediante a [Resolução nº 1/2020 - InovaUFABC, constante no Boletim de Serviço nº 973/2020](#).

### 2.3. Canais de Comunicação

A UFABC possui canais de atendimento e interação direta com a sociedade. Uma lista dos canais para contato, endereço e acesso a informações, esclarecimento de dúvidas e notícias sobre a universidade (e suas redes sociais) pode ser encontrada no link: [www.ufabc.edu.br/contato](http://www.ufabc.edu.br/contato).



### Fale Conosco

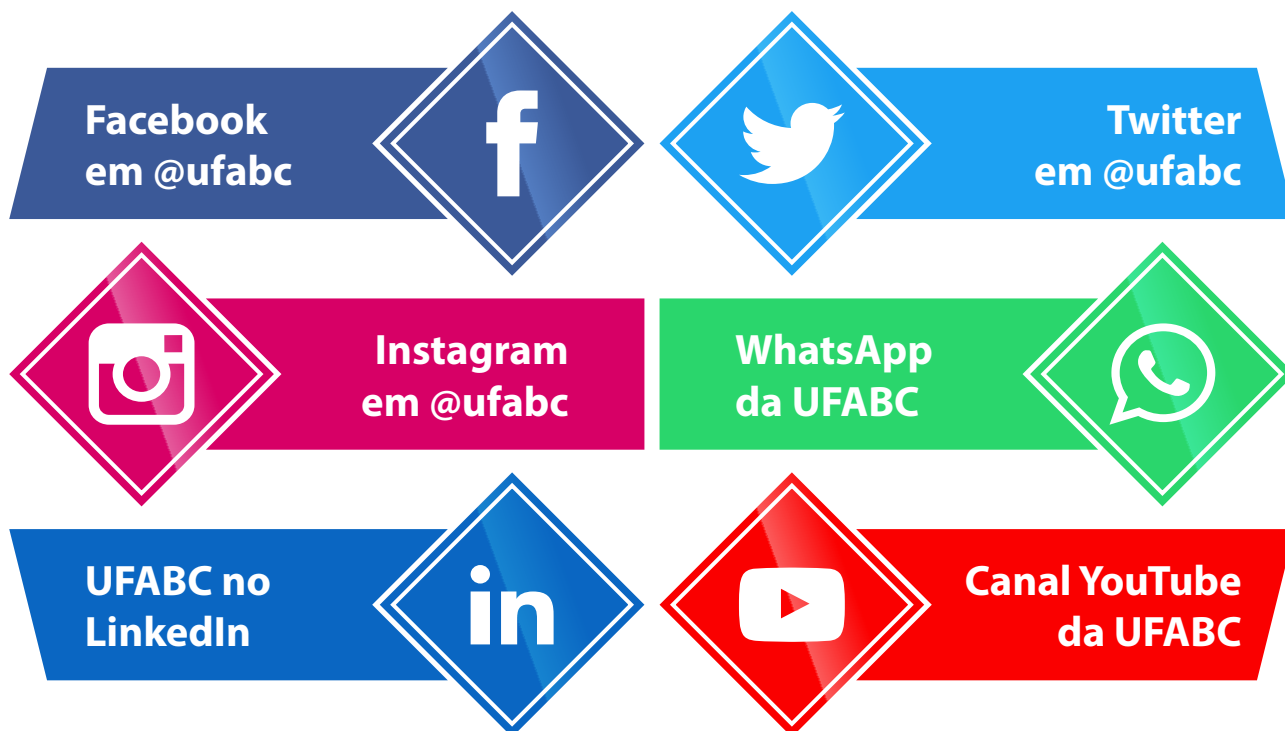
A UFABC disponibiliza, por meio de um sistema on-line, o canal de comunicação interna e externa **Fale Conosco**, plataforma de comunicação on-line para o envio de dúvidas sobre os serviços prestados pela Universidade.

### Fala.BR

O **Fala.BR** é a plataforma integrada de acesso à informação e ouvidoria do Poder Executivo Federal. Desenvolvido pela Controladoria-Geral da União (CGU). O sistema permite a qualquer cidadão encaminhar pedidos de informações públicas e realizar o registro de denúncias, elogios, reclamações, sugestões, solicitações de simplificação e de providências e pedidos de acesso à informações públicas referente às políticas e aos serviços públicos prestados pela UFABC e seus agentes.



A UFABC também está presente nas redes sociais para um contato mais rápido, eficiente e conectado com a sociedade. Acesse:





# Riscos, Oportunidades e Perspectivas



### 3. Riscos, Oportunidades e Perspectivas

No ano de 2023, a Universidade voltou à sua normalização de funcionamento e atividades acadêmicas e administrativas, após os mais de dois anos de pandemia, o que afetou a dinâmica por mais de dois anos, entre o início de 2020 e meados de 2022. Durante todo o exercício 2023, houve efetivamente a realização das atividades universitárias, *in loco*, ou seja, os campi passaram a ser mais frequentados e demandas associadas à necessidade de ampliação do espaço físico, e potencial da Universidade, tal como da recomposição orçamentária em custeio e investimento, além de demandas sociais associadas à permanência, inclusão e sustentabilidade em geral.

O ano de 2023 trouxe demandas em torno da expansão do espaço físico e das vagas em graduação e pós-graduação, além de funções sociais da UFABC, sendo um ano de mudanças de Governo e gestão no MEC, além de ter sido o ano de proposição, debate e discussão do Novo Plano Institucional (PDI 2024-2033), o que gerou expectativas na comunidade acadêmica e na comunidade em geral e são oportunidades de desenvolvimento de políticas públicas na Universidade. Evidentemente as expectativas são justas, porém há riscos associados, derivados das próprias perspectivas associadas a essas expectativas.

Vamos analisar alguns desses pontos, associados aos riscos e fatores críticos relacionados ao desenvolvimento institucional da UFABC. Como medida ilustrativa, dividimos as abordagens em oportunidades, riscos e perspectivas/desafios.

#### 3.1. Oportunidades

▶ O início do novo ciclo governamental traz expectativas positivas no tocante a um diálogo mais aberto das IES como um todo e da nossa UFABC com o MEC. As expectativas também giram em torno da valorização do papel social da Ciência e do Ensino Superior público, com qualidade e inclusão.

▶ No tocante à permanência, houve aumento do valor dos auxílios socioeconômicos, de R\$400,00 para R\$700,00, representando um reforço importante às políticas de permanência dos alunos na universidade. Em relação às bolsas de pós-graduação, houve recomposição de valores das [Bolsas Capes D/S e Bolsas UFABC](#) para R\$2.100,00 no mestrado e R\$3.100,00 no doutorado, o que pode incrementar a permanência quanto impactar na atratividade pelos programas de pós-graduação na UFABC.

▶ Em relação às expectativas no desenvolvimento institucional da UFABC, o que impacta todas as áreas e à toda a comunidade acadêmica, a grande oportunidade do exercício 2023 foi a elaboração do Novo [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI 2024-2033\)](#), que contou com equipes de trabalho multidisciplinares, estudos das áreas, questionários e consultas à comunidade acadêmica e abordou temas diversos, que auxiliaram na construção e desenvolvimento deste, mediante demandas e expectativas da comunidade. Os Eixos que foram abordados na construção do Novo PDI 2024-2033, foram apresentados no V Congresso da UFABC.

▶ O próprio V Congresso da UFABC, como afirmado anteriormente, foi um importante subsídio para o desenvolvimento e elaboração do Novo PDI. O [V Congresso da UFABC](#)

"#Horizontes em Construção" foi realizado entre os dias 26 e 28 de setembro e contou com sete mesas: 1) Mesa 1 - Ensino: A articulação entre a Graduação e a Pós-Graduação na próxima década; 2) Mesa 2 - Fortalecimento de ambientes de pesquisa e inovação na UFABC; 3) Mesa 3 - Cultura e Extensão: Concretizar a integração da UFABC e seu entorno; 4) Mesa 4 - Autonomia, medidas de governo e condições de trabalho: quais os princípios para amadurecer as políticas de gestão de pessoas na UFABC?; 5) Mesa 5 - Governança e ferramentas de gestão inovadoras: como elas podem ajudar a UFABC?; 6) Mesa 6 - Inclusão Universitária e Permanência Estudantil: um retrato da comunidade UFABC na construção de uma política de permanência; e 7) Mesa 7 - Consolidação e Expansão da infraestrutura para a missão institucional da UFABC. Todas as gravações, além da Abertura e do Encerramento, estão disponíveis pela plataforma YouTube, na página do V Congresso.

▶ O próprio contexto de fim oficial da pandemia e retomada das atividades, com efetiva utilização do espaço da Universidade, é uma oportunidade de melhoria contínua de processos, adequação didático-pedagógica e distribuição das modalidades de trabalho mais flexíveis.

### 3.2. Riscos

▶ Apesar de as expectativas de expansão da Universidade serem justas, a composição do quadro de servidores docentes e técnicos (as) - administrativos (as) se encontra defasado em relação à quantidade de estudantes de graduação e pós graduação *stricto sensu*<sup>9</sup>, sendo que a somatória confere o valor de 17.640 estudantes matriculados (sendo 17.490 em 2022)<sup>10</sup>. A proporção de estudantes por TAs em 2023 foi de 22,16 (em 2019 era 18,73 e em 2022, de 22,14); já a proporção entre estudantes por docentes em 2023 foi de 20,44 (em 2019 era de 17,81 e em 2022, de 20,75). Os resultados foram próximos dos obtidos em 2022, mas ainda há necessidade de criação de novas vagas via contratação por concurso público de servidores técnicos (as)- administrativos (as) e docentes para a Universidade.

▶ No tocante aos terceirizados, a relação é de 51,05 estudantes por funcionário terceirizado (em 2019 era de 47,17 e em 2022 foi de 49,69), o que dificulta ou mesmo inviabiliza a ampliação da oferta de vagas e de novos cursos. Nesse sentido, é necessário haver novos processos de contratação, de terceirizados (no mesmo sentido que é necessário haver concursos públicos para a contratação de servidores) para se manter níveis adequados de funcionários terceirizados visando à reposição de quadros e expansão e melhoria contínua das atividades universitárias. Em 2023 havia 175 funcionários terceirizados ligados à PU e 167 à Proap, totalizando 342 funcionários (as) terceirizados (as)<sup>11</sup>.

▶ Dada a discricionariedade do Governo Federal em relação ao orçamento da universidade, existe o risco de a universidade não receber todos os recursos necessários para o cumprimento de sua missão, ficando, portanto, a necessidade exposta e esse risco. A Universidade é dependente das políticas orçamentárias adotadas pelo Governo Federal, sendo os regimes

9 Há 13 cursos de pós-graduação lato sensu, com 2.000 matriculados em 2023, porém não entra neste cálculo, e não se considera nos cálculos dos indicadores do TCU também. Dado constante na planilha propg08 do [Repositório de Dados da UFABC](#).

10 Os dados foram normalizados, tendo-se como base as tabelas prograd17 e prograd19 do Repositório de Dados, cujo número de alunos matriculados por modalidade de ingresso (prograd17), converge com a quantidade de estudantes de graduação matriculados (as) em dezembro do ano (prograd19). No tocante ao cálculo de alunos de pós-graduação, fizemos a média de matrículas em quaisquer dos 29 programas pós-graduação *stricto sensu*, entre os 3 quadrimestres do ano, contidos na tabela propg04. Foram 1.302 médias de matrículas em mestrado e 749 em doutorado.

11 Dados constantes no Repositório de Dados da UFABC; tabelas pu01 e proap03.

de Teto de Gastos e do novo Arcabouço Fiscal, regras que impactam na limitação e no contingenciamento do orçamento da própria Instituição, que não têm governança total sobre as fontes de recursos, o que pode impactar nos riscos associados à limitação destes para o desenvolvimento de suas atividades.

- ▶ Expectativa de alcance em termos de inclusão e permanência com riscos associados à limitação orçamentária em relação às bolsas (quantidade de ofertas e valores). Na pós-graduação, especificamente, a limitação de oferta de bolsas pode ter impacto na atratividade e na demanda por cursos.
- ▶ A limitação de recursos disponíveis de investimento, custeio, espaço, dentre outros, gera uma incerteza em relação à expansão e funcionamento da Universidade. Nesse sentido pode haver riscos associados à previsibilidade e à sustentabilidade da UFABC em torno da realização de suas atividades, na qualidade esperada.

### 3.3. Perspectivas

▶ A principal perspectiva para este início de 2024 era a aprovação do Novo PDI (2024-2033), que foi efetivada já em fevereiro/2024, pelo Consuni. Após o processo de consultas, elaboração, levantamento de dados e informações, ajustes e debates com a comunidade acadêmica, em 2023, a expectativa é que essa aprovação e institucionalização abra caminho para um novo e virtuoso ciclo de planejamento a médio e longo prazos da Universidade.

▶ Além da aprovação do novo PDI, **os ciclos de planejamento nas Agendas Prioritárias são importantes e correlatos a temas e pontos dos próprios PDIs**. Em 2024, há a perspectiva do desenvolvimento da Agenda Prioritária 2025/2026, tendo em vista que a Agenda ainda está em voga (2023/2024), que pode ser desenvolvida visando a continuidade das ações e objetivos de sucesso e o ajuste do que se busca corrigir e a atualização de novos pontos. Como exemplo, a agenda prevê a elaboração do novo PDI da UFABC, a criação de novos cursos de Doutorado, a conclusão de obras, a criação de novos cursos de graduação, a curricularização da Extensão, entre outros projetos. Tais ações têm perspectiva de manter o bom monitoramento de ações e a busca de objetivos que auxiliem no bom funcionamento das atividades universitárias.

▶ Em relação às obras, para expansão e melhor adequação dos espaços, as perspectivas são relacionadas ao adiantamento contundente ou à própria conclusão das obras, onde for possível, nos Campi de São Bernardo e de Santo André. O principal desafio para conclusão das obras é o orçamento. Há potencial de utilização das infraestruturas para práticas acadêmicas e de esporte, culturais, de lazer e culturais, dentre outras.

▶ Com o novo PDI, que deve ter forte ênfase na dimensão social, há perspectivas de ampliação da utilização social e comunitária dos espaços públicos, a integração com a comunidade interna e externa e do impacto regional da Universidade.



# **Governança, Estratégia e Desempenho**





## 4. Governança, Estratégia e Desempenho

### 4.1. Estrutura de Governança

A gestão da UFABC obedece a preceitos democráticos definidos, aprovados e fiscalizados por seus conselhos deliberativos: [Conselho Universitário](#) e [Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão](#), sendo estes formados por dirigentes em exercício, alunos e servidores docentes e técnico administrativos eleitos por seus pares. Desta forma, tais conselhos figuram como órgãos principais na estrutura de governança da Universidade.

#### Conselho Universitário (Consuni)

É o órgão deliberativo final da UFABC, ao qual competem as decisões para execução da política geral, em conformidade com o estabelecido no [Estatuto](#) e no [Regimento Geral](#).

#### Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Consepe)

É o órgão superior deliberativo da UFABC em matéria de ensino, pesquisa e extensão, em conformidade com o estabelecido no Estatuto e no Regimento Geral.



Além dos conselhos citados (Consuni e Consepe), a gestão possui [comissões](#), áreas específicas e dispositivos responsáveis por levantar informações e realizar apurações para o corpo diretivo e para a comunidade acadêmica, com vistas à viabilização de uma melhor transparência e eficácia administrativa, tornando a gestão mais participativa e atenta às necessidades das diversas partes interessadas.

#### Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC)

Este Comitê é responsável pela política de gestão de riscos da UFABC, tendo sido criado pela portaria da [Reitoria nº 121, de 03 de março de 2017](#). Tem por principais atribuições: institucionalizar estruturas adequadas de governança, gestão de riscos e controles internos, incentivando também a adoção de boas práticas; garantir a aderência às regulamentações, leis, códigos, normas e padrões; promover a integração dos agentes responsáveis pela governança,

pela gestão de riscos e pelos controles internos; aprovar política, diretrizes, metodologias e mecanismos para comunicação e institucionalização da gestão de riscos e dos controles internos; liderar e supervisionar a institucionalização da gestão de riscos e dos controles internos, oferecendo suporte necessário para sua efetiva implementação; estabelecer limites de exposição a riscos globais do órgão, bem com os limites de alçada; emitir recomendações para o aprimoramento da governança, da gestão de riscos e dos controles internos e monitorar as recomendações e orientações deliberadas pelo Comitê. Em 2023 foi publicada a [Portaria da Reitoria nº 3.244/2023](#), que “*altera a constituição e as competências e aprova o Regimento Interno do Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC) da UFABC*”.

### Comissão Própria de Avaliação (CPA)

A [Comissão Própria de Avaliação](#) é o órgão existente em todas as instituições de educação superior (IES), de caráter representativo, que tem a finalidade de elaborar e desenvolver o processo de autoavaliação institucional junto à comunidade acadêmica, à administração e aos conselhos superiores, sendo a participação inclusive aberta para membros da comunidade externa, dentro dos princípios do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES). A CPA tem como pressupostos que embasam suas ações: ética e responsabilidade na condução dos trabalhos; compartilhamento democrático de ideias; e transparência e publicidade do processo avaliativo. No sítio eletrônico da UFABC é possível consultar cada um dos [Relatórios Anuais de Autoavaliação Institucional desde 2010](#).

### Fórum das Instâncias de Controle Interno

Instituído pela [Portaria da Reitoria nº 446, de 18/11/2019](#), o [Fórum das Instâncias de Controle Interno](#) é composto por **Ouvidoria**, **Corregedoria**, **Comissão de Ética** e **Auditoria Interna**. O objetivo de tal Fórum, de caráter consultivo, é auxiliar a administração na redução de conflitos e no monitoramento de questões gerais relacionadas à gestão e específicas ao controle interno, melhor conduta ética e disciplinar. As atribuições de suas instâncias componentes estão detalhadas a seguir.

### OUVIDORIA

A Ouvidoria é uma unidade de controle e participação social cujas atribuições estão definidas no art. 13 da [Lei nº 13.460/2017 \(Lei de Proteção e Defesa dos Usuários de Serviços Públicos\)](#). Suas atividades são regulamentadas pela [Portaria 2.357/2022-REIT, constante no Boletim de Serviço nº 1.132/2022](#). Na UFABC, foi criada pela Portaria da Reitoria nº 950, de 02 de dezembro de 2014, sendo uma ferramenta de consolidação da democracia, de natureza mediadora, sem caráter administrativo deliberativo, executivo ou judiciário. Tem a função de acatar pedidos de esclarecimentos, reclamações, críticas, sugestões e elogios, seja de docentes, discentes, técnicos administrativos, terceirizados e comunidade externa, com o intuito de contribuir com a melhoria da qualidade das prestações dos serviços públicos.

A Ouvidoria, portanto, intermedeia, quando provocada, interesses e necessidades de usuários junto às unidades e agentes da Universidade. As necessidades e interesses estão relacionadas tanto a processos finalísticos (como: acesso a dados sobre a revalidação de diplomas e adequações pontuais de disciplinas a regulamento do quadrimestre suplementar) quanto a

processos meio da Universidade (como: acesso a dados sobre as ações de prevenção e combate ao assédio e eventual conduta inadequada de servidor).

O escopo de trabalho da Ouvidoria tem sido a gestão do [Serviço de Informação ao Cidadão \(SIC\)](#) e de manifestações (denúncias, elogios, reclamações, solicitações e sugestões) promovidas por pessoas que utilizam ou são afetadas, efetiva ou potencialmente, pelos serviços prestados pela Universidade. Cada manifestação de ouvidoria e pedido de informação registrado na [Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação \(Fala.BR\)](#) recebe individualmente uma resposta, seguindo o previsto no [Decreto nº 9.492/2018](#) e na [Lei nº 12.527/2011 \(Lei de Acesso à Informação - LAI\)](#). A quantidade de manifestações e de pedidos de informação registradas em 2023 e em anos anteriores estão disponíveis, respectivamente, nos painéis [Resolveu?](#) e [Lei de Acesso à Informação](#), onde encontra-se também o tempo médio de resposta da Universidade.

Segue tabela das demandas da ouvidoria por status, no ano de 2023:

Tabela 4.1. Demandas de Ouvidoria por status

Status	Quantidade	Percentual
Respondido	595	95,97%
Arquivado	25	4,03%
<b>Total</b>	<b>620</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: CGU. Painel Resolveu?; CGU. Painel Lei de Acesso à Informação. CGU. Fala.BR. Elaboração: UFABC, Ouvidoria.

Os pedidos de informação e suas respostas são publicados no portal de acesso à informação, bem como as [decisões da Controladoria-Geral da União \(CGU\)](#) e da [Comissão Mista de Reavaliação de Informações \(CMRI\)](#) referente a recursos interpostos a pedidos feitos à Universidade. Por fim, destacamos que a Ouvidoria também disponibiliza [relatórios anuais de suas atividades em seu website](#). Abaixo, seguem dados sobre a atuação da Ouvidoria em 2023.

Tabela 4.2. Demandas de Ouvidoria por tipo<sup>12</sup>

Tipo	Quantidade	Percentual
Pedido de informação	198	33,28%
Reclamação	177	29,75%
Solicitação de providências	58	9,75%
Denúncia	56	9,41%
Comunicação (denúncia anônima)	62	10,42%
Elogio	28	4,71%
Sugestão	14	2,35%
Solicitação de simplificação	2	0,34%
<b>Total</b>	<b>595</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: CGU. Painel Resolveu?; CGU. Painel Lei de Acesso à Informação. CGU. Fala.BR. Elaboração: UFABC, Ouvidoria.

Mais informações, consulte os relatórios da Ouvidoria: [www.ufabc.edu.br/ouvidoria/relatorios](http://www.ufabc.edu.br/ouvidoria/relatorios)

<sup>12</sup> Foram contabilizadas das manifestações de ouvidoria (reclamação, solicitação de providência, denúncia, comunicação, sugestão, elogio, solicitação de simplificação) apenas as respondidas (isto é, não inclui as arquivadas, conforme fonte CGU, Painel Resolveu?).

## COMISSÃO DE ÉTICA

A [Comissão de Ética da Universidade Federal do ABC \(CE-UFABC\)](#) é a instância responsável por divulgar, orientar e aconselhar sobre a ética profissional do servidor público da UFABC no trato com as pessoas e com o patrimônio público, competindo-lhe conhecer concretamente de imputação ou de procedimento suscetível de censura, em conformidade com o estabelecido nos Decretos 44 Relatório de Gestão — 2022 nº 1.171, de 22 de junho de 1994 e 6.029, de 1º de fevereiro de 2007. Em seu *website* podem ser encontradas, entre outras informações, dados acerca dos [status](#) dos processos, [legislação](#), e [notícias sobre sua atuação](#).

## CORREGEDORIA

A Corregedoria-seccional tem como missão difundir e preservar a probidade, a ética e a moralidade na conduta dos servidores lotados na UFABC e dos atos administrativos por eles praticados. O setor publica [relatórios anuais](#) sobre suas atividades em página dedicada na web.

## AUDITORIA INTERNA

A [Auditoria Interna – AUDIN](#) é uma unidade vinculada ao Reitor, sujeitando-se, entretanto, à orientação e supervisão técnica do Órgão Central (Controladoria-Geral da União – CGU) e dos órgãos setoriais do Sistema de Controle Interno do Poder Executivo Federal (SFC), conforme estabelece o Decreto nº 3.591/2000, tendo como função básica fortalecer a gestão e racionalizar as ações de controle, bem como prestar apoio, no âmbito da UFABC aos órgãos do SFC e ao Tribunal de Contas da União (TCU).

A Auditoria Interna busca ampliar a transparência e a governança a partir de cada ação realizada, inserindo a análise de riscos no planejamento de suas ações e fomentando a Gestão de Riscos na UFABC. A área publica seus atos, principalmente seus relatórios, [em sua página no sítio eletrônico da Internet](#).

Buscando aprimorar sua forma de atuação, elaborou também seu Programa de Gestão da Melhoria da Qualidade – PGMQ, já apresentado em reunião da Gestão da UFABC e o documento entrará na pauta de aprovação do CGRC na primeira reunião de 2024, a ser realizada em fevereiro, estando em curso o levantamento de diagnóstico quanto às práticas previstas na metodologia IA-CM.

O detalhamento das ações realizadas pela equipe da AUDIN em 2023, bem como o planejamento para 2024 podem ser conferidos em seu Relatório Anual de Auditoria Interna (RAINT), [publicado em sua página](#).

## 4.2. Ações de Governança

A UFABC vem obtendo avanços significativos tanto em termos de governança quanto em termos de capacidade de gestão – em praticamente todos os aspectos que são objeto do levantamento integrado realizado pelo TCU (pessoas, TI, contratações e governança pública).

Vamos nos próximos parágrafos trazer alguns exemplos de ações iniciadas ou concretizadas ao longo do exercício 2023.

## Liderança

O Quadro Referencial Estratégico estabelecido a partir da Gestão iniciada em 2018, resumido naquele momento em oito Temas Geradores da Gestão, que foram atualizados no início da Gestão 2022-2026 - que foram atualizados para nove, no ano de 2022 - e estão expressos na próxima seção deste capítulo, representa as diretrizes estratégicas estabelecidas para o cumprimento da missão institucional (envolvendo melhorias em governança e capacidade de gestão). Trata-se de um conjunto de princípios gerais relacionados com o caráter público e inclusivo da Universidade, apontando na direção de uma gestão sustentável, democrática (participativa) e integrada (sistemas). Com base em tais referenciais estratégicos, é definida uma agenda de ações prioritárias, contendo importantes diretrizes (estabelecimento da estratégia) para o exercício.

Cumprir observar que a UFABC é uma instituição com um modelo de gestão bastante horizontal, no qual a maior parte dos mais importantes normativos internos não é estabelecida de forma unilateral pela Reitoria – os normativos são, na verdade, desenvolvidos através de discussões nos Conselhos Superiores. Assim, a aprovação das normas relativas a ações prioritárias em 2022 (como a retomada das atividades presenciais) e mantidas em 2023, exigiram não só ação executiva, como também diálogo, negociações e convencimento da comunidade acadêmica.

Também no que se relaciona à esta característica horizontal da gestão se insere a questão orçamentária. Desde 2017 são realizadas audiências públicas anuais para se tratar da gestão orçamentária (prestação de contas sobre o uso de verbas no ano anterior, e estabelecimento de prioridades para o exercício seguinte), além da aprovação anual pelo Consuni de Resolução contendo Diretrizes Orçamentárias para o exercício subsequente. [As propostas orçamentárias anuais](#) da UFABC também são construídas a partir de cada um dos setores, compiladas pela Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi) e posteriormente discutidas e aprovadas no Conselho Universitário.

## Accountability

A UFABC disponibiliza um repositório público de dados institucionais, que têm publicadas 47 bases de dados (conforme preconizado pelo [Plano de Dados Abertos](#) da universidade). Atualmente existem também 86 tabelas estatísticas que abrangem números ligados às temáticas de Graduação, Pós-Graduação, Ensino a Distância, Extensão, Pesquisa, Assistência Estudantil, Infraestrutura, Administração e Gestão de Pessoas. Tais dados ficam disponíveis no portal [dados.ufabc.edu.br](https://dados.ufabc.edu.br).

Destacamos também a publicidade sobre a destinação dos recursos financeiros disponibilizados à universidade, realizada por meio dos [Relatórios Bimestrais Orçamentários e Financeiros](#) (em atendimento à [Resolução Consuni nº 176](#)), bem como pela seção “Informações orçamentárias, financeiras e contábeis” deste Relatório de Gestão da UFABC.



Outra dimensão que se relaciona com a “prestação de contas” na UFABC, e também com o envolvimento da comunidade, é a realização de diversos eventos destinados ao público, como aqueles que envolvem a formulação do Plano de Desenvolvimento Institucional. Em 2022 o IV Congresso da UFABC inaugurou o calendário de discussão sobre o novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFABC, permitindo que o público conheça e participe da formulação deste documento de grande relevância para a vida universitária. Em 2023 foi realizado o [V Congresso da UFABC - Horizontes em Consolidação](#), realizado entre os dias 26 e 28 de setembro de 2023 no Campus Santo André, com debates sobre o futuro da universidade, no contexto de formulação do Novo PDI (2024-2033). Importante ainda citar este próprio Relato Integrado de Gestão, e os [Relatórios de Gestão dos anos anteriores](#), como importantes documentos que registram a prestação de contas (e ampliam a transparência) da UFABC perante a sociedade brasileira.

## Estratégia

O principal referencial estratégico da UFABC consiste em seu Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI, documento que delinea as principais características da instituição, sua missão, objetivos e metas a serem atingidas.

O ano de 2023 foi marcado pelo esforço institucional de elaborar seu novo PDI, cuja abrangência será o decênio 2024-2033. A elaboração do documento contou com diversas etapas, que se iniciaram ainda em 2022, com a condução do IV congresso da UFABC, denominado “Construindo nosso amanhã”, que teve como mote o desenvolvimento e o futuro da universidade, inaugurando o calendário de discussão sobre o novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFABC. Em 2023, a partir da [Portaria nº 3082 de 2013](#), foi instituída a Comissão Coordenadora para conduzir a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFABC, com apoio da Propladi. Esse grupo inicialmente delimitou os eixos do novo PDI da UFABC, quais sejam:

- ▶ Ensino;
- ▶ Cultura e Extensão Universitária;
- ▶ Governança e Gestão;
- ▶ Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação;
- ▶ Inclusão Universitária e Permanência Estudantil e
- ▶ Infraestrutura: Consolidação, Expansão e Sustentabilidade.

Houve uma ampla consulta à comunidade acadêmica, à sociedade civil e ao poder público da região do ABC paulista, região que abriga a universidade, onde os diversos públicos puderam opinar sobre o desenvolvimento e planejamento da UFABC, com contribuições pautadas nos eixos temáticos mencionados.

Na sequência, foram nomeadas subcomissões para cada um dos eixos do PDI, composta por servidores Docentes e Técnicos Administrativos, além de alunos, de acordo com a aptidão e conhecimento dessas pessoas em relação aos temas propostos. Essas subcomissões

desenvolveram os temas específicos, considerando as contribuições obtidas na consulta à comunidade, bem como fomentando a discussão e pesquisa a partir dos assuntos. Essas subcomissões elaboraram textos, organizados em forma de espécie de capítulos, que foram apresentados e discutidos pela comunidade acadêmica, civil e poder público durante as mesas do V Congresso da UFABC, intitulado “Horizontes em Consolidação”, constituindo em mais uma oportunidade de participação coletiva na elaboração do documento. Fundamentais nesse momento foram as relatorias das mesas, cujo registro propiciou a sequência dos trabalhos da comissão de elaboração.

Com base nesses registros e em todo o material produzido até esse momento, a comissão de elaboração do PDI, com suporte da Propladi, alinhava então uma primeira minuta do documento, a qual foi apresentada e discutida em reunião conjunta do Conselho Universitário - Consuni, e do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão - Consepe. Foram colhidas contribuições das conselheiras e dos conselheiros destes conselhos, possibilitando uma atualização do documento, incrementando as valiosas contribuições de seus membros.

Neste início de 2024 o documento atualizado foi novamente apresentado ao Consuni, e aprovado, possibilitando assim o direcionamento das ações e projetos institucionais no sentido de atender a missão da UFABC, que é promover o avanço do conhecimento através de ações de ensino, pesquisa e extensão, tendo como fundamentos básicos a interdisciplinaridade, a excelência e a inclusão social, garantindo a manutenção e o amplo acesso às suas atividades finalísticas e o atingimento de suas metas específicas.

Para além do PDI, a Gestão da UFABC se organiza através de **Temas Geradores**, que pautam as estratégias, as iniciativas e as metas no decorrer do período da gestão. Os Temas Geradores também permitem organizar agendas prioritárias anualmente, com objetivos transversais que, por sua vez, possibilitam avanços no cumprimento da missão institucional da Universidade, na articulação das diferentes áreas e na organização das condições de operacionalização das ações planejadas.

Os Temas estipulados para o período da gestão que compreende o quadriênio 2022 - 2026 são os seguintes:

- ▶ **1.** Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais
- ▶ **2.** Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência
- ▶ **3.** Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária
- ▶ **4.** Garantir a inclusão e a permanência na UFABC
- ▶ **5.** Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC
- ▶ **6.** Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC
- ▶ **7.** Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC

- ▶ 8. Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC
- ▶ 9. Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Com base nesses Temas Geradores, são organizadas Agendas Prioritárias, que organizam as ações das diversas áreas no sentido de alcançar os objetivos institucionais, propiciando seu monitoramento. No capítulo referente aos resultados institucionais os Temas Geradores e as Agendas Prioritárias serão melhor detalhadas.

Importante também mencionar a contribuição da formulação da [Resolução de Diretrizes Orçamentárias \(RDO\)](#) para o ano de 2023, que priorizou a disponibilidade de recursos para itens como auxílios e bolsas para graduação e pós, aquisição de materiais de consumo e serviços necessários às atividades didáticas, disponibilização de serviços e tecnologias de informação e comunicação, a continuidade de serviços terceirizados, entre outros.

Para além das dimensões apontadas nos quadros Liderança, *Accountability* e Estratégia, destacamos o funcionamento na UFABC de um Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC), com a publicação da [Portaria da Reitoria nº 121, de 03 de março de 2017](#). Compõem o CGRC como membros permanentes o Reitor, o Vice-Reitor e os Pró-Reitores. “A Política de Gerenciamento de Riscos da UFABC foi publicada com a [Portaria nº 353, de 10 de outubro de 2019](#).”

O Art 10º da Política de Gerenciamento de Riscos da UFABC (anexo da Portaria 353/2019) define as três linhas de defesa da instituição: Auditoria Interna; CGRC; e todos os demais níveis da gestão, representados pelos servidores que operacionalizam as atividades diárias na Universidade.

#### **Os objetivos do gerenciamento de riscos estão estabelecidos da seguinte maneira:**

- ▶ I - Assegurar que os responsáveis pela tomada de decisão, em todos os níveis do órgão ou entidade, tenham acesso tempestivo a informações suficientes quanto aos riscos aos quais está exposta a UFABC, inclusive para determinar questões relativas à delegação, se for o caso;
- ▶ II - Aumentar a probabilidade de alcance dos objetivos da UFABC, reduzindo os riscos a níveis aceitáveis; e
- ▶ III - agregar valor à UFABC por meio da melhoria dos processos de tomada de decisão e do tratamento adequado dos riscos e dos impactos negativos decorrentes de sua materialização.

Em 2023 foram realizados 2 monitoramentos ao cronograma de implantação da Gestão de Riscos na Universidade, oriundo do Relatório Final de Auditoria nº 2022/01, que pode ser acessado por meio link: [Relatório de Governança - CGRC](#).

Ao final do primeiro monitoramento, em razão da similaridade das recomendações, realizou-se uma revisão no plano de providências que restou no agrupamento e/ou supressão de algumas, somando, atualmente, em 10 ações a serem implementadas. Houve alteração da composição de membros do CGRC, aprovação de seu Regimento Interno e as reuniões do CGRC passaram a ser quadrimestrais. Tais alterações, assim como o novo Regimento Interno estão disponíveis na [Portaria nº 3244/2023 e seu anexo](#).

O grupo constituído pelo Reitor, Vice-Reitora e Pró-Reitores (acrescido dos pró-reitores adjuntos) se reúne periodicamente para tratar de temas estratégicos - sempre que necessário com a presença de outros dirigentes e setores que estejam diretamente envolvidos na temática a ser discutida. São discutidos tópicos envolvendo:

- ▶ Projetos ou diretrizes estabelecidos pela gestão em seu planejamento estratégico, tratando-se não só de questões relacionadas à viabilização, como também sobre o conteúdo desses projetos, caminhos possíveis para sua viabilização, cenários, atores envolvidos e os riscos envolvidos em caso de implementação.
- ▶ Questões externas à Universidade, que exigem respostas rápidas devido a possíveis consequências advindas seja da inação, seja de uma condução inadequada. Aqui, pode-se pensar em situações como os contingenciamentos orçamentários, os eventuais cortes de bolsas de pós-graduação, eventos climáticos que tenham afetado os campi, entre outras.

Com a discussão do novo Plano de Desenvolvimento Institucional, algumas das providências inicialmente propostas passaram por alterações para que a gestão de riscos contemple o novo documento.

O processo de monitoramento deste cronograma é dinâmico e a AUDIN tem se utilizado dessa oportunidade para discutir a evolução quanto à melhoria de processos junto às áreas. Algumas já possuem habilitação para operar o e-Aud, sistema da CGU que apoia as ações de controle. Ao final do exercício de 2023, foram emitidos relatórios gerenciais estabelecendo o status dos planos de providências, a serem consolidados em um único instrumento para apresentação ao corpo dirigente, assim como foi feito em março de 2023.

### 4.3. Planejamento Estratégico

Sendo o [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) da UFABC](#) o principal documento do planejamento institucional, e o [Projeto Pedagógico Institucional \(PPI\)](#), o principal documento de referência acadêmica-pedagógica e institucional, a gestão vem envidando esforços no sentido de alinhar as estratégias, as iniciativas e as ações a estes dois documentos fundantes. O [Novo PDI 2024-2033](#), foi aprovado pelo Conselho Universitário da UFABC em fevereiro/2024.

Com base em tal referencial estratégico, a UFABC realiza o planejamento da Gestão, que engloba os 4 anos da gestão da Reitoria e possibilita tanto o alinhamento das ações da gestão ao PDI, quanto o monitoramento e avaliação das ações da gestão, previstas no plano de gestão da atual Reitoria.

Metodologicamente, o planejamento se inicia com a elaboração de um Quadro Referencial, consolidando ações que desdobram os referenciais estratégicos institucionais em cinco eixos: **Excelência, Inclusão, Interdisciplinaridade, Participação e Gestão.**

Quadro referencial do planejamento da gestão 2022-2026			
Excelência	Inclusão	Interdisciplinaridade	Participação
1. Consolidação da UFABC como centro de excelência da graduação e pós-graduação. 2. Internacionalização. 3. Inovação (tecnológica, acadêmica e institucional) a partir do caráter interdisciplinar da UFABC. 4. Viabilização das condições internas e externas para o desenvolvimento da pesquisa. 5. Potencialização da formação acadêmica com a extensão universitária. 6. Expansão do papel das tecnologias educacionais (EAD e outras práticas pedagógicas). 7. Ampliação do sucesso acadêmico. 8. Aperfeiçoamento do corpo docente. 9. Acompanhamento dos egressos.	1. Inclusão social e direitos humanos. 2. Políticas afirmativas. 3. Ingresso e permanência. 4. Fortalecimento do apoio pedagógico. 5. Cultura da acessibilidade (infraestrutura e promoção da autonomia). 6. Papel dos BI na inclusão (universalização do ensino superior). 7. Contribuição para a melhoria do ensino básico.	1. Apropriação do PPI pela comunidade acadêmica. 2. Promoção permanente da integração entre ensino, pesquisa e extensão. 3. Consolidação dos BI e implementação das LI. 4. Articulação entre os BI da UFABC e os de outras IFES (maior mobilidade). 5. Articulação dos pós-BI da UFABC com os BI e os pós-BI de outras IFES. 6. Fortalecimento dos núcleos estratégicos de pesquisa.	1. Consolidação do papel da UFABC no sistema federal de ensino superior. 2. Respeito ao caráter público. 3. Formas de interação Universidade-Sociedade. 4. Formas de inserção regional e nacional e relações com o setor produtivo (Conselho de Desenvolvimento e outros). 5. Reconhecimento da Universidade como espaço para a produção cultural. 6. Governança e transparência. 7. Qualidade de vida. 8. Gestão dos espaços e equipamentos nos campi e convivência. 9. Fortalecimento da CPA. 10. Revisão de metas do PDI.
			
Gestão			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestão acadêmica</li> <li>Gestão organizacional</li> <li>Gestão orçamentária</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Relações de trabalho</li> <li>Sustentabilidade</li> <li>Comunicação</li> </ul>	

Em seguida, a partir deste Quadro, são estabelecidos os **Temas Geradores**, que balizam a definição de **Agendas Prioritárias** anuais.

O primeiro conjunto de Temas Geradores, estabelecidos na Gestão 2018 – 2022, previa 8 temas, os quais foram atualizados em 2022, totalizando atualmente 9 temas, que se mantêm no Planejamento da Gestão 2022-2026:



- ▶ Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais;
- ▶ Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência;
- ▶ Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária;
- ▶ Garantir a inclusão e a permanência na UFABC;
- ▶ Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC;
- ▶ Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC;
- ▶ Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC;
- ▶ Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC;
- ▶ Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC.

A [Agenda Prioritária](#) para o período de 2023/2024, totalmente balizada nos Temas Geradores, busca (1) viabilizar as condições estratégicas, e também as materiais, para aprofundar os resultados dialogados e almejados para todo o período da atual gestão, em consonância com o PDI, e; (2) atender os anseios da comunidade da UFABC diante dos desafios impostos à sua missão institucional. A agenda prioritária está alinhada tanto aos Temas Geradores quanto aos resultados alcançados, que serão melhor tratados no próximo item deste documento - Resultados Alcançados.

Destacamos ainda que a extensão do Planejamento Estratégico para o ano de 2023 é consonante com a prorrogação da vigência do PDI da UFABC para o mesmo prazo, como dispôs o [Ato Decisório do Consuni nº 224 de 2022](#).

Cumpramos destacar, que em 29 de agosto de 2022, o grupo de gestoras e gestores de todas as áreas acadêmicas e administrativas da UFABC participou de [oficina de planejamento](#), voltada à organização coletiva do Planejamento da Gestão 2022 - 2026. A partir disso, em [oficina com dirigentes das Áreas realizada em abril/2023 foi definida a Agenda Prioritária 2023/2024](#) - cuja finalidade é viabilizar as condições estratégicas para a concretização dos resultados institucionais, em consonância com o PDI e atendendo aos anseios da comunidade da UFABC diante dos desafios impostos à sua missão institucional. A seguir, os resultados alcançados pela UFABC em 2023, em linha com o planejamento.



## 4.4. Resultados Alcançados

### TG1. Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais

☑ A Universidade Federal do ABC (UFABC) seguiu engajada, em 2023, na forte interação com a sociedade nacional e regional, promovendo e participando de discussões sobre temas relevantes. No decorrer de 2023, promoveu diálogos com diversos atores regionais e nacionais, e também internacionais, concentrando esforços no aperfeiçoamento das políticas educacionais e de fomento à ciência, à tecnologia e à inovação e na análise dos desafios ao desenvolvimento sustentável.

Importante destacar, no conjunto dessas interações e articulações, a participação da UFABC nas associações nacionais e internacionais, como a Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes), a Associação de Universidades do Grupo de Montevideu (AUGM) e o Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB), e o permanente diálogo com as prefeituras municipais e o Poder Legislativo da região do ABC, o Consórcio Intermunicipal Grande ABC, as organizações da sociedade civil, os órgãos do Governo Federal e o Congresso Nacional. Tais interações e articulações permitem à UFABC avançar, aprimorar e aprofundar sua missão institucional, contribuindo com o desenvolvimento da ciência e da tecnologia e com as reflexões diante dos desafios do território regional em que estamos inseridos e da sociedade global e nacional. É no diálogo sistemático com a sociedade e com as políticas públicas e no permanente exercício da indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão que a Universidade pública materializa sua missão institucional na formação de cidadãos e cidadãs, de professoras e professores e de profissionais que poderão atuar em todas as frentes do desenvolvimento sustentável.

Em relação às atividades no exercício, destaca-se, mais particularmente, a participação da UFABC na 75ª Reunião Anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência, na qual foi promovida, em 2023, debates sobre “Ciência e Democracia para um Brasil justo e desenvolvido”.

Além disso, a instituição envolveu-se ativamente em discussões relacionadas a temas como Ciência e Biodiversidade e Sustentabilidade; Desenvolvimento Social, Integração regional e o papel das universidades; Universidade, Sociedade e Estado, rumo a novos desafios e cenários para a educação pública. Essas discussões desempenharam um papel importante para a contribuição da UFABC e das demais universidades associadas à AUGM no desenvolvimento das políticas educacionais na América Latina.

☑ A interação da UFABC com a sociedade e atores externos também ocorreu por meio do Seminário da Andifes, sediado pela UFABC, com o tema “Interdisciplinaridade, inclusão e excelência no Ensino Superior”, realizado no mês de junho. O evento, que contou com a participação da comunidade universitária e de diversas instituições federais, abordou aspectos relevantes para o desenvolvimento do ensino superior, como inclusão com excelência, pesquisa, extensão e inovação, tecnologias, educação e inteligência artificial. Além de discutir esses temas, o seminário contribuiu significativamente para a coleta de informações destinadas à elaboração do novo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2024-2033).

- ☑ Em 2023, é importante mencionar a retomada de uma agenda nacional de políticas públicas, incluída nela a devida valorização do ensino superior público, de qualidade e inclusivo, com a [participação da UFABC em diversos momentos a convite da Presidência da República, como em 01.01.2023](#), na posse do Presidente Luís Inácio Lula da Silva, no Palácio do Planalto e no Palácio do Itamaraty; em 19.01, em encontro com as reitoras e os reitores de universidades e institutos federais de ensino com o Presidente Lula no Palácio do Planalto, em atividade que marcou a [retomada de encontros anuais entre a Presidência da República, ministros e dirigentes das instituições de ensino](#), iniciados ainda na gestão de Fernando Haddad no Ministério da Educação e mantidos nos governos Lula e Dilma Rousseff, e em 19.04, na Cerimônia de [Anúncio da Recomposição Orçamentária e Fortalecimento das Universidades e Institutos Federais](#), também no Palácio do Planalto. Ademais, a UFABC se fez representar, em 02.01, nas cerimônias de transmissão de cargo do ministro da Educação, Camilo Santana, e da ministra da Ciência, Tecnologia e Inovação, Luciana Santos. Já em 02.06, a UFABC recebeu a visita do Presidente Lula, na inauguração do Bloco Zeta, no campus de São Bernardo do Campo.
- ☑ Considerando a participação em nível nacional da UFABC, a instituição esteve presente em várias reuniões e eventos de formulação ou reconstrução de programas e ações de políticas públicas e/ou concretização de parcerias, a convite, por exemplo, do Ministério da Saúde (MS), do Ministério do Trabalho e do Emprego (MTE), do Ministério do Desenvolvimento Agrário (MDA), do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) e de Comissões da Câmara dos Deputados e do Senado Federal, como a Comissão de Ciência, Tecnologia e Inovação.
- ☑ A UFABC também participou das iniciativas (i) de fortalecimento das instituições federais de ensino superior, como a [discussão de boas práticas](#) e a [reativação do Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia \(CCT\)](#), entre outras, e (ii) de diálogo e de reivindicação relativas à necessária recomposição do orçamento público dessas instituições, seja no Congresso Nacional e nos Ministérios, seja junto à comunidade regional e às associações e sociedades científicas.
- ☑ Ainda no âmbito nacional, importante mencionar que a UFABC promoveu em 05.10, em parceria com Federais Paulistas, [debate incluído na programação do Dia de Luta pela Democracia Brasileira](#), uma atividade nacional liderada pela Andifes, com o apoio de várias instituições, incluindo a Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC), a Academia Brasileira de Ciências (ABC), a Associação Nacional de Pós-Graduandos (ANPG), universidades públicas, Institutos Federais e Centros Federais de Ensino.
- ☑ Em relação ao novo [PPA \(2024-2027\)](#), em 2023 a UFABC se articulou junto às instituições federais de ensino superior do estado de São Paulo a elaboração e a inclusão de proposta relativa ao desenvolvimento institucional do conjunto delas. A proposta foi [incluída na plataforma \(Brasil Participativo\)](#) criada pelo Governo Federal para o processo de consulta e elaboração do mencionado novo PPA, e recebeu 3.040 votos. Mesmo não sendo incluída no texto final do PPA remetido ao Congresso Nacional, a iniciativa foi bastante importante, [mobilizando as comunidades das quatro instituições \(UFABC, UNIFESP, UFSCAR e IFSP\)](#) em prol dos objetivos do desenvolvimento institucional. Neste sentido, é importante destacar que as reitoras e os reitores da UFABC, UNIFESP, UFSCAR e IFSP participaram, juntamente com várias organizações da sociedade civil, da audiência pública do PPA organizada para o estado de São Paulo, e realizada com a presença de diversas autoridades do Governo Federal.

Depois de encerrado o processo participativo de elaboração do novo PPA, ainda no primeiro semestre de 2023, os Ministérios receberam relatório com as 20 propostas mais votadas de cada área, além da priorização de programas governamentais feita conforme a participação social; em seguida, tiveram a responsabilidade de analisar esse material, sendo que o Governo Federal apresentou o projeto de lei ao Congresso Nacional com a versão final do PPA ainda em meados de 2023.

- ☑ Mais uma vez, ganhou destaque a “promoção do papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e o resguardo de seus valores institucionais fundamentais e seu caráter público e gratuito”, com a [assinatura, no dia 31 de agosto, do Protocolo de Intenções da Rede de Apoio ao Ensino Superior \(REDAES\) entre a UFABC e demais instituições parceiras - CEETEPS, IFSP, UFSCAR, UNESP, UNICAMP, UNIFESP, UNIVESP e USP](#). Trata-se de uma iniciativa colaborativa entre Instituições de Ensino, comprometidas em fortalecer e promover o desenvolvimento do ensino superior no estado de São Paulo. O referido Protocolo de Intenções tem por objetivo ampliar a cooperação em áreas de mútuo interesse, visando ao aprofundamento das relações institucionais e à realização de atividades de natureza acadêmico-educacional, tecnológica e cultural.
- ☑ O [CECS](#) e seus docentes também estiveram na organização de grandes eventos institucionais, envolvendo autoridades, pesquisadores, docentes, discentes e profissionais de várias áreas e países, sendo os principais:
  - ▶ [1º Congresso Internacional de Universidades Empreendedoras](#): realizado de 17 a 19 de outubro no Campus de São Bernardo do Campo da UFABC.
  - ▶ V Semana das Engenharias: realizada entre 2 e 6 de outubro de 2023 no campus Santo André.
  - ▶ VI Encontro da Rede Brasileira de Estudos da China (RBChina): de 24/10/2023 até 26/10/2023, campus: São Bernardo do Campo.
  - ▶ Induscon (IEEE/IAS International Conference on Industry Applications): de 22 a 24/11/2023, no campus São Bernardo do Campo, com o tema “Desafios da Indústria 4.0 no contexto ESG”.
- ☑ A [Prograd](#), em diálogo com Centros, pela [Portaria Prograd nº 3.621/2023](#), instituiu em 2023 um Grupo de Trabalho para propor a estruturação do núcleo de estágios de discentes de graduação da UFABC. Em perspectiva futura, é prevista a criação de uma nova área acadêmica que visa o acompanhamento, atualização de cadastros, normativos, portarias, bancos de dados, acompanhamento de estágios e estagiários (as), dentre outras atribuições.
- ☑ No ano de 2023, todas as turmas da graduação foram ofertadas no formato presencial e o ingresso voltou a ocorrer no segundo quadrimestre do ano. A Prograd, por meio de seus diversos setores - notadamente a [Divisão Acadêmica \(DAC\)](#), a [Coordenação Geral dos Cursos de Graduação \(CGCG\)](#) e as [Coordenações de Laboratórios Didáticos \(CLD\)](#) - e em parceria com as Coordenações de Cursos de Ingresso e com as Direções de Centro, planejou a oferta anual de turmas de disciplinas. No total, foram ofertadas 3.041 turmas em 2023, com um total de 157.027 vagas.

- ☑ Ainda durante o ano de 2023, a Prograd, em parceria com as Direções de Centro, deu continuidade ao planejamento anual da oferta de componentes curriculares, considerando o Projeto Tetris, indicando diretrizes mais centralizadas para o planejamento da oferta de 2024, condensadas na [Portaria Prograd nº 3.645/2023](#).
- ☑ Além dos 22 PPCs aprovados em 2023, foi aprovado o PPC de curso recentemente autorizado pelo Consuni, o Bacharelado em Ciência de Dados. Em 2024, a expectativa é de que o PPC de mais um curso autorizado pelo Consuni, a Licenciatura em História, também seja aprovado, passando ambos os cursos a constar para o ingresso de 2025.
- ☑ No âmbito do CCNH, todos os projetos pedagógicos dos cursos passaram por revisões no decorrer desde 2022 e em 2023. Mais informações podem ser encontradas em: [ccnh.ufabc.edu.br/ensino/graduacao](http://ccnh.ufabc.edu.br/ensino/graduacao).
- ☑ Foram também finalizadas as revisões dos projetos pedagógicos dos cursos de formação específica sob responsabilidade do CCNH, e incluídas disciplinas com conteúdo que abrangeram diversos problemas regionais, nacionais ou mundiais. Nesta revisão foram incluídas o percentual mínimo previsto de 10% de carga horária de extensão como componente curricular obrigatório nos currículos de todos os cursos. O processo passou pelo seguinte fluxo, conforme normativa da UFABC: plenárias de curso - áreas técnicas da Prograd e Proec - plenárias - Conselhos de centro - Conselhos de graduação - Consepe. Este longo processo garantiu ampla participação da comunidade na discussão da proposta de cada curso, em especial no que tange as atividades extensionistas que foram incorporadas.
- ☑ Destacamos ainda que após a aprovação e publicação dos PPCs novos no CCNH iniciou-se imediatamente a discussão de propostas entre as áreas técnicas dos três centros, Prograd e Proec sobre a operacionalização da homologação e registro das atividades extensionistas nos históricos dos alunos e das alunas. Este será um dos desafios do ano de 2024, ou seja, operacionalizar o cômputo das atividades extensionistas dentro do histórico acadêmico de cada discente.
- ☑ Por fim, também foi realizado no fim de 2023 sob organização do CCNH e convite estendido a todas as coordenações de curso, direções de centro, Prograd e Proec um seminário sobre os desafios da curricularização da extensão. Neste evento de dia todo, foram convidados especialistas no tema e trazidos exemplos de outras IFES e foi uma oportunidade de problematizarmos e discutirmos os desafios deste projeto no âmbito da UFABC.
- ☑ No âmbito do NETEL, em 2023 foi dado suporte à UAB em colaboração com coordenações dos cursos de especialização, mediando a integração com os Polos descentralizados em 9 cursos ([Edital CAPES 09/2022](#)), totalizando 1.410 estudantes matriculados. O Netel e a Coordenação Geral da UAB/UFABC participaram da retomada do [Fórum Nacional de Coordenações UAB \(ForUAB\)](#) e participam do Grupo de Trabalho de Fomento da CAPES, visando a reformulação das portarias CAPES relacionadas ao financiamento (custeio e bolsas) do Sistema UAB.
- ☑ Além disso, em 2023 houve a institucionalização da [DATE – Divisão de Apoio em Tecnologias Educacionais](#) – com o intuito de aprimorar o suporte administrativo aos cursos e seus processos seletivos. A DATE gerenciou 27 processos seletivos de bolsistas UAB/CAPES (docentes conteudistas, docentes formadores, tutores, coordenação de tutoria e tutores de atendimento



educacional especializado).

☑ Em 2023, a equipe da **Assessoria de Comunicação e Imprensa (ACI)** trabalhou na organização do 8º Encontro Nacional do Colégio de Gestores de Comunicação das Universidades Federais brasileiras (COGECOM). O **evento, realizado entre os dias 8 e 11 de novembro**, foi sediado na UFABC e na UFSCAR e recebeu mais 50 profissionais de comunicação de todo o país. A organização do evento manteve toda equipe da ACI mobilizada, tanto nas organizações logísticas do pré-evento, quanto nos dias de realização do evento. Para além das profícuas discussões no âmbito da comunicação, a iniciativa de trazer o Encontro para a UFABC foi uma oportunidade de colocar a Universidade em evidência no contexto nacional das Universidades brasileiras.

**Tabela 4.3. Quantidade de notícias/artigos publicados no portal ao longo de 2023**

Tipo	Quantidade
Notícias gerais	200
Artigos de divulgação científica	7
Pesquisas pós-graduadas	29
Blog Divulga Ciência	32
UFABC NA MÍDIA	721
<b>TOTAL</b>	<b>1089</b>

Fonte: Assessoria de Comunicação e Imprensa (ACI)

**Tabela 4.4. Cinco notícias mais acessadas em 2023**

Notícia	Visualizações	Data
Doutorado e Mestrado gratuitos: UFABC oferece mais de 500 vagas para ingresso em 2024	12717	13/09/2023
UFABC oferece mais de 500 vagas para cursos gratuitos de Mestrado e Doutorado	10547	16/06/2023
Abertas as inscrições para as especializações em direitos humanos e em educação especial e inclusiva da UFABC	9102	06/07/2023
Universidade lança edital para seleção de egressos de cursos interdisciplinares graduados pela própria UFABC e por outras universidades	4683	25/07/2023
UFABC abre concurso para técnicos administrativos	4062	01/06/2023

Fonte: Assessoria de Comunicação e Imprensa (ACI)

☑ **Redes sociais:**

► Em 2023, o *Instagram* foi a rede social em que a UFABC mais cresceu, conquistando 7.562 novos seguidores e totalizando 42.801 seguidores até dezembro do referido ano. O *LinkedIn*, que em 2022 foi a rede em que a UFABC mais cresceu, manteve-se com alto crescimento e angariou 7.097 novos seguidores, totalizando 51.848 seguidores. Esta é uma rede em que a UFABC vem tendo bons resultados ao longo dos últimos 3 anos. O *LinkedIn* foi a rede com o maior número de cliques nos links divulgados, cerca de 56.933.

▶ O *Facebook* foi novamente a rede com o maior número de publicações, visto que esta plataforma ainda é a rede em que a UFABC tem mais seguidores, com cerca de 55.625 seguidores, pelos números de dezembro.

▶ No *Instagram*, a UFABC ainda tem o maior número de engajamentos dos usuários. Entre curtidas, comentários, salvamentos, compartilhamentos e outras reações, a Universidade teve 421.456 engajamentos no total.

☑ **Audiovisual:**

▶ **Vídeos no canal da UFABC no YouTube:** Em dezembro de 2023, o canal da UFABC no YouTube registrava cerca de 18 mil inscritos. Durante o ano, 1,4 mil novos seguidores foram contabilizados. Os vídeos do canal tiveram cerca 132,1 mil visualizações.

▶ **Os cinco vídeos mais assistidos ao longo de 2023 foram:**

- ▶ 1. [Visita do Presidente Lula na UFABC – 02/06/2023](#)
- ▶ 2. [O que faz um cientista – 15/03/2023](#)
- ▶ 3. [Palestra: Drogas na Adolescência – 16/03/2023](#)
- ▶ 4. [Neurotransmissores – 15/03/2023](#)
- ▶ 5. [Aula Magna - João Steiner "Buraco negro: de Albert Einstein às ondas gravitacionais" – 17/06/2016](#)

☑ **Transmissões ao vivo:**

▶ Eventos Presenciais: **26 transmissões**

▶ Eventos Exclusivamente Remotos: **5 transmissões**

▶ Em 2023, a ACI teve que lidar com aumento de demanda por transmissões de eventos ao vivo, em modalidade presencial. A demanda por este tipo de ação está maior e mais recorrente do que o período anterior à pandemia. Infere-se que, o período da pandemia, em que as transmissões de eventos remotos foram recorrentes, ampliou a demanda por transmissões, mesmo com a retomada das atividades presenciais. Trata-se de uma situação desafiadora para ACI, visto que os recursos operacionais, principalmente em relação à quantidade de trabalhadores envolvidos nessa frente, são limitados.



Foto: Nathalia Torres

☑ **Notícias e Imprensa:**

▶ **Menções da UFABC na Imprensa:** Pelo levantamento de clipping, realizado todas as semanas pela equipe da ACI, foram identificadas 2.989 menções à UFABC em veículos da imprensa. O quadro abaixo indica os dez veículos que mais registraram a presença da UFABC até dezembro de 2023.

Tabela 4.5. Veículos de imprensa que mais mencionaram a UFABC em 2023

Veículo	Quantidade de menções
Repórter Diário	115
ABC do ABC	97
DGABC	55
Agência FAPESP	54
Folha de São Paulo	54
Brasil de Fato	52
ABC Repórter	45
Revista Fórum	31
Uol	34
G1	29

Fonte: Assessoria de Comunicação e Imprensa (ACI)

☑ **Atendimento à imprensa:** Consolidação do volume de pedidos de imprensa em busca de fontes (pesquisadores para falar de temas específicos) ou informações/manifestações institucionais e mais o número de ocasiões em que houve retorno positivo, ou seja, quando houve possibilidade/viabilidade para o atendimento.

Tabela 4.6. Atendimento à imprensa: Balanço até dezembro (até 20/12/2023)

Pedidos recebidos	Atendidos
171	151 (88%)

Fonte: Assessoria de Comunicação e Imprensa (ACI)

☑ O projeto intitulado "Estudo de Usos e Usuários", do [Sistema de Bibliotecas \(SisBi\)](#), tem como objetivo principal o desenvolvimento de indicadores de qualidade dos serviços prestados à comunidade, visando a melhoria contínua. A ação proposta consiste em elaborar um estudo com indicadores de qualidade dos serviços e aplicar esse estudo junto aos usuários para coletar percepções e informações relevantes. O projeto, que estava previsto para ser iniciado em 2023, neste mesmo ano, foi realizado com sucesso, e o material produzido será utilizado como referência para a composição do planejamento do próximo ano, demonstrando a utilidade prática e impacto positivo do estudo no aprimoramento dos serviços oferecidos pela instituição. Os principais números do Sisbi podem ser encontrados em seu Relatório para fins de Avaliação.

☑ Os projetos de Ciência Aberta, [Repositório de Dados de Pesquisa](#) e [Repositório Institucional](#) apresentaram avanços lentos, porém significativos. Uma revisão da minuta de portaria de Ciência

Aberta foi realizada, corrigindo o documento original que não refletia adequadamente a proposta de Ciência Aberta. Houve ainda progresso na contratação de serviço de DOI para o repositório de dados de pesquisa, e avanços na implementação do módulo opcional no Sistema Sophia para o Repositório Institucional. O NTI esteve envolvido na atualização e implementação do software.

☑ Em relação aos atendimentos do Sistema de Bibliotecas, em 2023:

Tabela 4.7. Atendimentos do Sistema de Bibliotecas

Serviço	Quantidade
Declaração Nada Consta / Ticket de Quitação para Servidores	479
Circulação (empréstimos, devoluções e renovações de empréstimo)	202.571
Visitas Monitoradas	16 sessões 612 participantes

Fonte: SisBi - Divisão Operacional

☑ O ano de 2023 foi marcado pelo foco na circulação das obras da [Editora da UFABC](#), prioritariamente por meio de ações de doação, além da manutenção das atividades regulares com avaliação, produção e comercialização de livros acadêmicos. Foram doados quase 4.000 exemplares, permitindo uma circulação de conhecimento de diversas áreas e beneficiando dezenas de eventos e instituições.

☑ No âmbito produtivo, recepcionou-se 13 novas obras para avaliação, foram lançados 10 novos livros, três outros livros estão em fase final de produção e, ainda, há nove obras aprovadas aguardando o início dos trabalhos. No sentido de estimular a demanda, e buscar reforçar a aptidão da Editora para publicação em temas relevantes para a sociedade atual, inclusive aprofundando interações e interlocuções regionais, foram criadas 14 novas [linhas editoriais](#) a saber.

- ▶ Questões de Gênero e Sexualidade;
- ▶ Estudos Africanos e Diaspóricos;
- ▶ Estudos Étnico-raciais;
- ▶ Inclusão e Acessibilidade;
- ▶ Justiça, Democracia e Direitos;
- ▶ Meio Ambiente, Território e Sustentabilidade;
- ▶ Conhecendo o Grande ABC: história, cultura, sociedade e economia de uma região;
- ▶ Ciência, Tecnologia e Sociedade;
- ▶ Popularização da Ciência;
- ▶ Livros Didáticos;
- ▶ Saúde e Saneamento;
- ▶ Transportes e Infraestrutura;
- ▶ Matriz Energética;
- ▶ Tecnologia da Informação e Telecomunicações.

☑ A importância e necessidade de uma Política de Ciência Aberta já é reconhecida pela UFABC há bastante tempo ([Portaria da Reitoria nº 421, de 12 de dezembro de 2017](#) e [Portaria da Reitoria nº 403, de 04 de novembro de 2019](#)). Ainda há um grande impasse entre as Editoras e os Órgãos de Fomento para que ocorra a abertura de dados científicos de pesquisas financiadas com recursos públicos. No Brasil, a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP) tem desencadeado diversas ações desde 2018 que culminaram com a obrigatoriedade de que os dados resultantes de projetos por ela financiados sejam gerenciados e compartilhados. A primeira ação foi incluir, ainda na fase de submissão de um projeto, um plano de gestão de dados, que deve detalhar estratégias para a gestão dos dados produzidos na pesquisa. Posteriormente, em observância à “[Política para Acesso Aberto às Publicações Resultantes de Auxílios e Bolsas FAPESP](#)”, disponível em [www.fapesp.br/12632](http://www.fapesp.br/12632), para as publicações de artigo ou de outros tipos de comunicação científica em periódicos internacionais e que tenham sido realizadas a partir 23 de março de 2019, deverá ser informado o link do repositório em que cada trabalho foi depositado.

☑ Em relação à elaboração do Manual do Pesquisador, foi realizada uma ampla revisão do regimento do Escritório de Integridade em Pesquisa (EIP), publicado no [Boletim de Serviço nº 1242, de 12 de maio de 2023](#). A revisão possibilitou também a atualização da [página do EIP no site da Propes](#), a qual passou a conter orientações mais claras, bem como o fluxo dos processos para formalização de denúncias em caso de suspeita de má conduta científica. Em diálogo com a Propg, a Propes submeteu ao Consuni minuta de revisão da resolução que institui o programa Pesquisador Colaborador da UFABC. A revisão da redação foi consolidada na [Resolução Consuni nº 232, publicada no Boletim de Serviço nº 1.284, de 06 de outubro de 2023](#). A partir dessa revisão, estão em elaboração, no âmbito da Copes, resoluções para atualizar os regimentos do programa PC, bem como para instituir e regar os procedimentos para realização de Estágio Pós-Doutoral na UFABC.

## **TG2. Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência**

☑ Considerando o que estabelece a [Resolução Consuni nº 223, de 03.08.2022](#), quanto à Política de Diversidade Sexual e de Gênero da UFABC e à promoção da igualdade e equidade de gênero e no combate às violências contra as mulheres e as pessoas LGBTQIA+, e contando igualmente com as indicações das pessoas integrantes feitas pelo Núcleo de Estudos Africanos e Afro-Brasileiros, pelo Núcleo de Estudos de Gênero Esperança Garcia, pela Comissão Especial para Pessoas Transgêneras, Transexuais e Travestis e pela Comissão de Políticas Afirmativas, foi designada a Comissão Permanente de Acompanhamento da Política de Diversidade Sexual e de Gênero (CDSG), em caráter *pro tempore*, conforme a [Portaria da Reitoria n. 3.500, de 17.07.2023](#). Trata-se de composição parcial e, como mencionado, *pro tempore* da referida CDSG, com indicações de representantes de acordo com os incisos de I a IV do Art. 26 da Resolução Consuni nº 223/2022, pois as demais pessoas representantes foram eleitas pelos respectivos pares.

[O devido processo eleitoral, organizado pela própria CDSG](#), com o apoio da Secretaria-Geral, foi encerrado em dezembro de 2023.

O próximo passo, referendados os nomes eleitos em sessão do Consuni no início de 2024 e nomeada em definitivo a composição da Comissão, é a elaboração do Regimento Interno,



nos termos do Art. 27 da Resolução Consuni nº 223/2022, no prazo máximo de 120 dias, submetendo-o à apreciação da Reitoria para a devida publicação em Boletim de Serviço. A etapa de elaboração do regimento interno é fundamental, pois, dadas as competências da CDSG de acompanhamento da política e de apoio às áreas para o cumprimento de suas responsabilidades, é este o instrumento que garantirá o detalhamento e a regulamentação da condução das atividades desta comissão.

- ☑ Em relação à **Pró-Reitoria de Pós-Graduação**, três novos cursos de doutorado foram homologados pelo MEC, mediante a **Portaria MEC nº 2.149/ 2023** e poderão iniciar suas atividades em 2024, sendo estes PPGs: Economia, Engenharia Biomédica e Ciência e Tecnologia Ambiental. Os demais cursos de doutorado (Ciência e Engenharia de Materiais, Engenharia de Produção, Engenharia e Gestão da Inovação, Engenharia Elétrica, Engenharia Mecânica e Relações Internacionais) serão aprovados quando obtiverem nota 4 como conceito do PPG no mestrado (exceto Engenharia Elétrica), sendo essa condicionante obrigatória (o conceito 3 não permite a oferta de curso de doutorado nos PPGs).
- ☑ Quanto ao acompanhamento de egressos de pós-graduação, foi criada a página ALUMNI ([propg.ufabc.edu.br/alumni](http://propg.ufabc.edu.br/alumni)), no site da Propg, em que está disponível um formulário que possibilita colher diversas informações sobre os egressos e egressas dos cursos de pós-graduação, além de apresentar dados analíticos da pós-graduação, estatísticas e notícias sobre discentes de destaque. Foi criado, também, um endereço de e-mail para facilitar o contato com os egressos: [alumni.propg@ufabc.edu.br](mailto:alumni.propg@ufabc.edu.br).
- ☑ Em relação ao acompanhamento de egressos de graduação, a Prograd, em 2023, fez contatos com universidades e tomou como modelo as experiências da USP e da UNESP; a Prograd aponta a necessidade de criação de área administrativa, alocação de servidores e a operacionalização de um sistema informatizado para que o projeto seja estruturado em 2024 e iniciado em 2025.
- ☑ Em relação à criação de novos cursos (com foco nas Licenciaturas Interdisciplinares/LIs), em maio de 2023, o Consuni aprovou a criação do curso de formação específica Licenciatura em História (**Ato Decisório Nº 242/2023**). Durante o ano de 2024, a expectativa é que o Projeto Pedagógico de Curso desta licenciatura seja discutido e aprovado pelas instâncias deliberativas de forma que suas vagas já possam constar para o ingresso de 2025.
- ☑ Em relação à criação de estruturas de pesquisa, em 2023 a Prograd elaborou um projeto de pesquisa para viabilizar a emissão do primeiro Cartão Pesquisador sob responsabilidade Divisão dos Laboratórios Acadêmicos Úmidos - DLAU) e o submeteu para aprovação da Propes, obtendo parecer favorável. Há previsão de outros dois projetos que já estão aptos a serem enviados para aprovação, seguindo o modelo do projeto da DLAU - um cartão para a Divisão dos Laboratórios Acadêmicos Secos e outro para a Divisão de Laboratórios Acadêmicos de Informática, para 2024.
- ☑ O CECS retomou o processo de planejamento anual e padronizou o modelo a ser seguido pelos cursos, o que permitirá avançar no controle da carga didática dos docentes e na análise quantitativa e qualitativa sobre a oferta de cada curso no ano de 2024. O planejamento anual dos cursos estava desarticulado desde antes da pandemia.

Após a revisão dos PPCs encerrada, os três Centros e a Prograd estão retomando o GT de alocação didática e trabalhando junto à Coordenação Geral de Cursos de Graduação para

o aperfeiçoamento dos processos de planejamento, alocação docente, aproveitamento de espaços e horários. Isso deve facilitar a matrícula dos discentes, impactando a integralização dos cursos.

No processo de revisão dos PPCs das Engenharias foi possível identificar mais 13 disciplinas compartilhadas por pelo menos dois cursos, além das 17 que constavam do PPC de 2017, o que contribuirá para aumentar a integração entre os cursos e a otimização de oferta e de uso de espaços.

- ☑ O Conselho de Centro atualizou regulamentos que estavam defasados e regulamentou atividades que ainda não possuíam normativas, tais como:
  - ▶ Regras de gestão e alocação dos docentes do CECS em gabinetes sob responsabilidade do Centro ([Resolução ConCECS nº 55/2023](#));
  - ▶ Definição do fluxo de aprovação para o preenchimento de vagas docentes permanentes e visitantes no âmbito do CECS ([Resolução ConCECS nº 51/2023](#));
  - ▶ Definição de fluxo e critérios para concessão de auxílio financeiro para pagamento de diárias e passagens no âmbito do CECS ([Resolução ConCECS nº 53/2023](#)), com a realização de dois chamamentos públicos;
  - ▶ Estabelecimento de condições para empréstimo de Aeronaves Remotamente Pilotadas (Drones) pertencentes ao CECS ([Resolução ConCECS nº 50/2023](#)).
- ☑ No âmbito do CMCC, houve a revisão de todos os PPCs dos cursos específicos do centro, em tempo estipulado, com inclusão da curricularização da extensão: Bacharelado em Matemática, Bacharelado em Ciências da Computação, Bacharelado em Neurociência e Licenciatura em Matemática.
- ☑ Também no CMCC se deu a criação de um novo curso, o Bacharelado em Ciência de Dados. Esta ação foi iniciada há muito tempo, se tratava de um projeto de direções anteriores do CMCC, que foi aprovado inicialmente pelo conselho de centro em 2013, mas que por uma série de razões e mudanças de contexto interno quanto externo teve a tramitação interrompida ao longo desses 10 anos. A proposta foi retomada no fim de 2021, por um GT formado por especialistas dos três centros que apresentou a proposta no primeiro semestre de 2022 ao conselho do CMCC e a tramitação foi re-iniciada, culminando com aprovação pelo Consuni em novembro de 2023.
- ☑ Ao longo de 2023, com o apoio da da divisão administrativa e da divisão acadêmica do CMCC, se deu também o planejamento estratégico dos cursos específicos. Foram realizadas 4 oficinas de planejamento com aproximadamente 3 horas de duração com as coordenações dos cursos de graduação lotados no CMCC, a saber Bacharelado em Ciências da Computação no dia 02/06/2023; Licenciatura em Matemática no dia 22/06/2023; Bacharelado em Neurociência no dia 28/06/2023 e Bacharelado em Matemática no dia 29/06/2023. Participaram dessas oficinas o(a) coordenador(a) e o(a) vice-coordenador(a) do respectivo curso; as chefias da Divisão Administrativa e da Divisão Acadêmica do Centro e a direção do CMCC (diretora e vice-diretor). O roteiro utilizado foi compartilhado entre todos, bem como o mapeamento e diagnóstico de cada curso realizado anteriormente com a metodologia SWOT e que serviu de base para a discussão. Como resultado de cada uma das oficinas, foi criado um plano de ação para cada curso de formação específica do CMCC, que está no momento sendo executado e monitorado.

- ☑ A equipe do CMCC também trabalhou na revisão e atualização do [Manual do Coordenador de Curso](#), publicado em setembro de 2023, que serve como um guia de suporte com muitas informações úteis e práticas aplicadas no dia a dia para as coordenações.
- ☑ O NETEL forneceu suporte e apoio ao [projeto Q-Zero3](#). Este projeto tem o intuito de integração, tutoria e nivelamento de conhecimentos básicos dos ingressantes dos cursos de graduação da UFABC, visando a sua adaptação e acolhimento para o início dos cursos (bacharelados e licenciaturas interdisciplinares). Como resultado, o projeto permite a inserção de novas metodologias e tecnologias educacionais impactando na qualidade do ensino e no melhor aproveitamento dos ciclos iniciais da graduação pelos discentes. Em 2023 o projeto totalizou 1.990 participantes, contando com a estruturação de novos módulos para 2024 (Biologia Celular, Estrutura da Matéria e Estudo de Gênero).

### **TG3. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com sociedade por meio da inovação e da extensão universitária**

- ☑ A UFABC inaugurou, em agosto de 2023, o [Microscópio Eletrônico de Transmissão de Alta Resolução \(MET\)](#), que funciona na Central Experimental Multiusuários (CEM) do campus Santo André, em alinhamento com o tema gerador 3 “fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária”.

Esse equipamento permite o estudo de amostras que alcançam o nível dos átomos individuais das estruturas em análise, sendo especialmente útil em pesquisas que envolvem materiais sólidos e diversas formas, como catalisadores, filmes finos, precipitados, soluções coloidais e toda a gama de nanoestruturas inorgânicas.

O investimento total chegou a pouco mais de R\$ 4,6 milhões, com aporte da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e com recursos do orçamento da UFABC para a construção e as adaptações de sala apropriada.

- ☑ Destacamos também neste tema a integração das atividades da Assessoria de Cooperações Institucionais e Convênios (ACIC) as da Agência de Inovação (InovaUFABC), conforme [Portaria n.º 3023/2022-Sugepe, publicada no Boletim de Serviços n.º 1207, de 30/12/2022](#). A [reestruturação da Agência de Inovação](#) visa agilizar e melhorar a atuação estratégica desta unidade que gera a política institucional de propriedade intelectual, transferência de tecnologia e de empreendedorismo e atua no gerenciamento de projetos no âmbito de sua coordenação e na estruturação de ações desenvolvidas pelas divisões técnicas vinculadas, trazendo benefícios para a pesquisa científica e tecnológica e as inovações.
- ☑ Além disso, a incorporação das atividades da antiga ACIC, atual Divisão de Parcerias, organiza os fluxos e procedimentos entre as áreas e amplia as possibilidades de parceria com atores regionais e nacionais, governamentais ou não governamentais, considerando todos os desdobramentos do marco legal da inovação já conduzido pela Inova; a responsabilidade da nova Divisão de Parcerias no âmbito da Inova permanecerá a de orientar, celebrar e monitorar as atividades relativas às parcerias com instituições públicas e privadas para a execução de planos de trabalho formalizados por meio de convênio, termo de execução descentralizada (TED), termo de colaboração técnico-científico (TCTC) ou outro instrumento de parceria congênera.
- ☑ Em relação a acordos e cooperação, a Propg realizou duas Chamadas públicas junto ao

CNPq em 2023: uma com 20 bolsas de pós-graduação em 3 eixos temáticos (Edital 69/2022) e outra com 22 bolsas ([Edital 35/2023](#)); firmado acordo entre UFABC e Univesp com 350 bolsas de pós-graduação para atuação de discentes na plataforma EaD. Em dezembro/2023 houve uma reunião a fim de estabelecer acordos internacionais e finalizar a parceria da UFABC via Projeto Erasmus com a Ruhr-Universität Bochum (Alemanha). No tocante ao Planejamento Estratégico dos PPGs, houve reunião da Propg com as coordenações de curso em dez/2023; no decorrer de 2024 as reuniões serão continuadas.

☑ As coordenações de cursos organizaram diversas atividades acadêmicas durante o ano. Conjuntamente com a Direção do CCNH foi realizado em 29/11/2023 o evento “[Curricularização da Extensão: possibilidades e desafios](#)”.

☑ Todos os projetos pedagógicos (PPCs) dos doze cursos do CECS contemplam a curricularização da extensão, com a previsão de pelo menos 10% da carga horária do curso a ser cumprida por meio de atividades extensionistas. Vários cursos incluíram disciplinas com metodologia extensionista em seus PPCs que começarão a ser operacionalizadas a partir de 2024. A partir dessa base, em 2024 o CECS pretende contribuir com a Proec para o estabelecimento de programas permanentes e amplos de extensão junto à comunidade externa, ação prevista no Artigo 27 da [Resolução Consepe nº 253/2022](#) sob a responsabilidade da Pró-Reitoria de Extensão e Cultura.

☑ A UFABC, representada por docentes do CCNH, firmou parcerias, participou de parcerias de outros centros, prorrogou projetos, com Empresas Privadas Nacionais e Internacionais, Instituições públicas e Prefeituras Municipais, para estabelecer relações acadêmicas e científicas, com vistas ao desenvolvimento de projetos específicos de Pesquisa, Ensino, Extensão, Desenvolvimento Científico e Tecnológico e Estímulo à Inovação. Mediante estas parcerias e prorrogações foi possível à UFABC:

- ▶ Ampliar o conhecimento e competências técnicas e científicas, capacitar dos envolvidos em gerenciamento de projetos, gestão de negócios, comunicação e gestão de inovação, formando alunos preparados para integrar o setor produtivo;
- ▶ Expandir os cuidados com a saúde da população, através do desenvolvimento de testes de diagnóstico, baseados em biossensores, para a avaliação de três possíveis condições de doença: Infarto Agudo do Miocárdio, Insuficiência Hepática e Insuficiência Renal;
- ▶ Consolidar ação de extensão tecnológica, na forma de colaboração técnica, criando uma ponte entre a universidade e o setor produtivo e um ambiente favorável para a troca de saberes e experiências técnico-científicas, desenvolvendo filmes poliméricos para a produção comercial e de viabilidade biofarmacêutica produzidos com uma técnica inovadora (blade coating) com potencial aplicação na indústria cosmocêutica;
- ▶ Desenvolver estudos e pesquisas para compreensão da relação entre moradores da vila de Paranapiacaba – tombada pelo IPHAN, visitantes e a preservação do patrimônio com vistas à realização de inventários de identificação do patrimônio local (material e imaterial) e implantação de um centro de referência do patrimônio cultural e de educação patrimonial com interação permanente com a população da vila, ampliando os vínculos dos moradores, Universidade - UFABC e empreendedores locais com o patrimônio cultural da vila,

estabelecendo canais de diálogo permanente entre administração municipal, moradores e os órgãos de defesa do patrimônio;

- ▶ Desenvolvimento de testes diagnósticos em plantas submetidas à diferentes tipos de estresse, que podem ser aplicados nas mais variadas áreas da biotecnologia e meio ambiente, buscando alternativas que possam contribuir para o incremento da produção, identificando marcadores bioquímicos de respostas à biofertilizantes em plantas;
- ▶ Identificação de produtos naturais da biodiversidade brasileira que tenham indicação de uso relacionados ao relaxamento, bem-estar e sensações de prazer, com cadastramento no SisGen, podendo futuramente ocorrer o desenvolvimento de produtos derivados da biodiversidade brasileira;
- ▶ Estimular o crescimento das empresas nascentes (startups) nas primeiras fases de sua vida, por meio de capacitação dos empreendedores na geração de inovações tecnológicas, desenvolvimento de habilidades gerenciais, estímulo à integração e ao sistema de inovação, compartilhando infraestrutura, para desenvolver novas moléculas bioativas com o potencial de gerar menos efeitos adversos utilizando simulação computacional.

☑ Em atendimento à política de curricularização da extensão e às novas diretrizes curriculares nacionais (DCNs) das Engenharias e das Licenciaturas, a Pró-Reitoria de Graduação (Prograd) deu continuidade à orientação e ao acompanhamento do processo de revisão dos projetos pedagógicos de cursos (PPC) ao longo de 2023. Em 2022, haviam concluído o processo três cursos de ingresso e quatro cursos de formação específica. Os restantes 22 PPCs foram aprovados ao longo do ano de 2023, sendo todos eles válidos e compulsórios para todos os estudantes que ingressaram a partir de 2023.

☑ Na Propes, no intuito de ampliar o apoio institucional a projetos de pesquisa financiados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP), houve a publicação da [Portaria nº 3257, no Boletim de Serviço nº 1234, de 11 de abril de 2023](#). Com a portaria, também foram atualizados os valores de referência para elegibilidade dos projetos à solicitação do auxílio prestado pelo [EAIP-FAPESP](#).

☑ No âmbito das submissões de propostas institucionais à [FAPESP](#) e à Financiadora de Estudos e Projetos ([FINEP](#)), para aquisição de novos equipamentos multiusuário, a Propes promoveu a articulação entre os docentes interessados em elaborar propostas, utilizando um processo padronizado de contratação. No ano de 2023, a UFABC foi contemplada com um equipamento de grande porte (espectrômetro de ressonância magnética nuclear de 600 MHz) em edital de “Equipamentos Multiusuário (EMU)” da FAPESP. No caso da FINEP, a evolução de liberação de recursos, de 2017 a 2023/2024 indica um total superior a R\$ 55 milhões, sendo que apenas em 2023, três novos projetos foram contratados (R\$ 8,5 milhões) e quatro aguardam formalização do convênio.

☑ No tocante à iniciativa da Propes quanto à curricularização da extensão, em 2023 houve um aumento de 63 Bolsas de Iniciação Científica e Tecnológica concedidas pelo CNPq, com destaque para 40 novas bolsas PIBIC-AF. (Programa Institucional de Iniciação Científica - Ações Afirmativas). Além disso, com recursos próprios, a Propes concedeu 22 bolsas PIC-EM (Programa de Iniciação Científica – Ensino Médio). Vale ressaltar que, pela primeira vez, foram contemplados



alunos de ensino médio quilombolas, indígenas e caiçaras.

☑ Em relação a serviços técnicos especializados, no final de 2023, juntamente com a Inova-UFABC, a Propes aprovou, junto à [Comissão Permanente de Convênios \(CPCo\)](#), projeto para contratação da [fundação de apoio da Universidade Federal de São Paulo \(FAP-UNIFESP\)](#) para prestação destes serviços. Num primeiro momento, a CEM-SA foi incluída no projeto. Com isso, todo o parque de equipamentos dessa infraestrutura de pesquisa está disponível para a prestação de serviços técnicos especializados para empresas. Uma tabela de custos para utilização dos equipamentos já havia sido aprovada na [Comissão de Natureza Orçamentária e Administrativa \(Canoa\)](#). Em 2024, a Propes pretende dar início à oferta de excedentes de pesquisa (produtos e serviços) para a sociedade, já que todo o arcabouço legal foi estabelecido ao longo de 2023.

No âmbito da Proec, entre as ações extensionistas e culturais realizadas em 2023 destacam-se:

☑ A criação do Programa “UFABC Sempre Presente”, englobando os projetos “Universidade das Crianças”, “Conhecendo a UFABC”, e também o evento “UFABC para Todos”. No âmbito do projeto “[Universidade das Crianças](#)” foram realizados encontros no formato presencial durante todo o ano, alcançando a visita de 644 estudantes (entre 7 e 10 anos) de 13 escolas públicas e 1 escola particular da região. Os registros das visitas podem ser conferidos no [instagram do projeto Universidade das Crianças UFABC](#). O projeto “Conhecendo a UFABC” foi realizado pela primeira vez em 2023 apresentando a universidade em feiras de profissões externas e realizando visitas guiadas nos dois campi da UFABC. No total, foram realizadas 4 participações em eventos externos e 10 visitas monitoradas, atendendo 17 escolas e grupos organizados, o que impactou mais de 1.000 pessoas. O evento “UFABC para Todos 2023” foi um marco da retomada das atividades presenciais na universidade. O evento, organizado pela Proec, teve a colaboração de toda a comunidade universitária, com a apresentação e realização de atividades pelos cursos de graduação e pós-graduação, ações culturais e extensionistas, entidades estudantis e setores da UFABC. No dia, o campus Santo André abriu suas portas a mais de 1.500 visitantes, que puderam interagir com 546 membros da comunidade interna que trabalharam diretamente no evento, entre discentes, docentes e servidores.

☑ Ações de divulgação científica, capitaneadas pelo [Blog UFABC Divulga Ciência](#) e pelo espaço no portal da UFABC, que é atualizado periodicamente com conteúdos oriundos dos Blogs e de plataformas parceiras pertencentes a membros da comunidade da UFABC.

☑ **IX Conexão:** Em 2023 o Congresso de Extensão Universitária da UFABC incorporou a cultura em sua denominação, passando a ser nomeado: Congresso de Extensão e Cultura da UFABC. O evento foi realizado de forma híbrida, contabilizando 246 participações registradas, e contou com a apresentação de 67 trabalhos.

☑ **Coro da UFABC:** O tradicional coro da UFABC realizou ensaios, apresentações e participaram de eventos nas dependências da UFABC.

☑ **Semana de Arte e Cultura da UFABC (SACT):** Em sua edição de 2023, o evento, que é espaço de convergência de ações culturais, abrigou atividades como a exposição Inteligência Artificial e o 1º Festival de Bandas na UFABC - o Festival Quintas Culturais.

Além destas ações, em 2023, a equipe da Proec também atuou em duas grandes frentes:

- ☑ Na concretização da inserção da carga horária extensionista em todos os Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPC) de Graduação da UFABC, a partir da avaliação dos PPC e de disciplinas extensionistas.
- ☑ Nas discussões para a construção da Política Institucional de Cultura da UFABC, que se alinham às discussões do PDI e da 4ª Conferência Nacional de Cultura, com a realização de diversas audiências públicas.
- ☑ Destaca-se ainda a ênfase da Proec no trabalho de comunicação institucional, visando divulgar ações extensionistas e culturais, com a finalidade de aproximar a comunidade externa da universidade e sensibilizar a comunidade interna para a proposição e participação nestas atividades. Além de sites e redes sociais mantidos pelas coordenações de ações e entidades culturais reconhecidas, houve especial dedicação da pró-reitoria a suas redes sociais oficiais (páginas no [Instagram](#) e [Facebook](#)) e também no [Instagram Cultura UFABC](#).

Outros resultados foram alcançados pela Proec em 2023:

- ☑ A Proec realizou Audiências Públicas de Cultura com a participação para continuar a discussão pública da Cultura na UFABC. Há perspectiva para 2024 é que haja a sistematização, aprovação e publicação do Plano Institucional de Cultura da UFABC. Em sua 3ª audiência, a proposta foi a de colocar a Memória no centro da discussão, considerando que o legado e o acúmulo das reflexões e ações em Cultura contribuem para a discussão da Política Institucional de Cultura da UFABC para os próximos anos. Neste encontro, a UFABC foi provocada pela sociedade civil a receber a [Conferência Livre de Cultura do ABCDMRR](#), realizada num final de semana de novembro/2023 no campus de Santo André, com a presença de importantes lideranças políticas na área da Cultura, do Ministério da Cultura e da Agência de Desenvolvimento do ABC. A fim de fortalecer a parceria entre a Universidade Federal do ABC e o município que abriga seu maior campus, Santo André, a comunidade acadêmica foi provocada também, neste processo, a participar da Etapa Municipal da 4ª Conferência Nacional de Cultura, compreendendo a missão de “potencializar a cultura como um processo social capaz de integrar a nação brasileira, de fortalecer a democracia e de construir um debate sobre memória coletiva”. O projeto deve ter continuidade em 2024 para a sistematização, aprovação e publicação do Plano Institucional de Cultura da UFABC.
- ☑ Em 2023 deu-se prosseguimento à inserção da curricularização da extensão nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) de Graduação da UFABC. Foram avaliados 15 PPCs concretizando a inserção da carga horária extensionista em 100% dos PPCs dos cursos vigentes da UFABC. Também foram avaliadas 46 disciplinas com componentes extensionistas. No âmbito da execução da curricularização da extensão, destaca-se a parceria das ações da Divisão de Extensão e Divulgação Científica com as disciplinas dos cursos de graduação, objetivando fomentar atividades curriculares extensionistas, como ocorreu na disciplina Engenharia Unificada I, ofertada no terceiro quadrimestre, através da ação: Projetos de Engenharia empregados como estratégia de desenvolvimento educativo, que desenvolveu atividade conjunta com a ação extensionista “Universidade das Crianças”.

Por fim, destacamos que diversas ações extensionistas foram realizadas em 2023, tanto a partir dos editais PAAE e PAAC que possibilitam o financiamento de bolsas e materiais de consumo, quanto das ações estratégicas, próprias e de fluxo contínuo. A seguir são apresentados

alguns destaques.

- ☑ Programa “UFABC Sempre Presente”: A criação do programa UFABC Sempre Presente englobando os projetos “Universidade das Crianças”, “Conhecendo a UFABC”, e também o evento “UFABC para Todos” ampliou a possibilidade de receber a comunidade nos campi da UFABC para conhecer o que a UFABC realiza no âmbito do ensino, pesquisa e extensão. A perspectiva para 2024 é que o programa cresça em quantidade e qualidade, com o envolvimento de mais membros da comunidade acadêmica da UFABC.
- ☑ Proec e as Políticas de Inclusão: O caráter dialógico da extensão e da cultura na UFABC estão em consonância com as políticas institucionais de inclusão, pertencimento e permanência. Nesse âmbito a Proec tem apoiado, por exemplo, a prática da capoeira Angola, as manifestações musicais, artísticas, literárias, audiovisuais, plásticas, do corpo e da dança e o letramento digital. O estímulo às ações em parceria com os movimentos sociais também se fez presente ao longo de 2023 e continuarão em 2023, tais como o apoio ao Coletivo CRU (Consumo Rural e Urbano - Solidariedade orgânica), às rodas de conversas sobre inclusão na UFABC e às ações destinadas a refugiados, solicitantes de refúgio e migrantes em situação de vulnerabilidade.
- ☑ No âmbito da INOVA, a nova estrutura organizacional da área foi instituída pela Portaria no. 3023/2022-Sugepe publicada no [Boletim de Serviço da UFABC no. 1207 de 31/12/2022](#), que estabeleceu a Divisão de Parcerias e Divisão de Tecnologia da InovaUFABC. A nova estrutura decorreu da integração das atividades da InovaUFABC e da Assessoria de Cooperações institucionais e Convênios (ACIC), que passaram a constituir uma única área com o objetivo de atuar de forma mais estratégica e abrangente, sobretudo no estabelecimento e acompanhamento das diversas parcerias institucionais e na execução das atividades previstas na Política de Inovação da UFABC, considerando o previsto no Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação - CT&I.
- ☑ No mesmo sentido, a Resolução no. 7/2023 - InovaUFABC publicada no [Boletim de Serviço da UFABC no. 1236 de 18/04/2023](#), instituiu os programas estratégicos de apoio às atividades de estímulo à Inovação e desenvolvimento regional da InovaUFABC. São seis programas estabelecidos que buscam consolidar as atividades de estímulo à inovação e propiciar a execução de projetos que possuam alto grau de impacto social e regional: I - Programa Estratégico de Parcerias e Extensão Tecnológica; II - Programa Estratégico de Desenvolvimento Regional; III - Programa Estratégico para a gestão da unidade EMBRAPII; IV - Programa Estratégico de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia; V - Programa Estratégico de Inteligência Tecnológica; VI - Programa Estratégico de Empreendedorismo.
- ☑ Em relação às [parcerias e alianças estratégicas](#) para o desenvolvimento de projetos de cooperação entre Universidade e Empresas, foram de 67 instrumentos celebrados com parceiros públicos e privados, somando mais de R\$ 33.000.000,00 arrecadados. As parcerias são instrumentos importantes para a execução da política pública de Ciência, Tecnologia e Inovação, como forma de estímulo ao desenvolvimento tecnológico colaborativo e à aplicação do conhecimento científico da comunidade acadêmica em tecnologias inovadoras.
- ☑ Também na área de parcerias, o Grupo de Ciência, Tecnologia e Inovação em Materiais (CTIM), unidade da UFABC credenciada à EMBRAPII, teve a [renovação do seu credenciamento autorizado](#). É previsto a execução de R\$3.139.274,80 em projetos de pesquisa e desenvolvimento

com empresas, totalizando R\$5.289.274,80 e com vigência até 30/07/2026.

☑ Além disso, as interações com setores públicos, em especial, as Prefeituras do Grande ABC, a Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC e o Parque Tecnológico de Santo André foram intensificadas. O projeto “Reconversão Industrial para o Grande ABC”, executado em parceria com o Sindicato dos Metalúrgicos do Grande ABC, reuniu diversos atores importantes da região na UFABC para dialogar sobre as fases do projeto, a pesquisa com as empresas e as estratégias para pautar também os governos federal e estadual. O [encontro com representantes de universidades](#) foi em 18 de agosto, com as prefeituras da região e o Consórcio Intermunicipal Grande ABC em 25 de agosto, e no dia 1º de setembro, o debate foi realizado com representantes das empresas.

☑ No mesmo sentido, a UFABC participa da criação do Centro de Inovação, Tecnologia e Empreendedorismo (Cite), dimensão física do Parque Tecnológico de Santo André. A participação da UFABC se dá na área de Materiais e Manufatura Avançada, sendo que [a parte científica do projeto foi aprovada na unidade acadêmica \(CECS\)](#) e está atualmente na etapa de negociação do instrumento jurídico.

☑ Após a aprovação da normativa a respeito da Prestação de Serviços Técnicos Especializados a instituições públicas ou privadas, em 2022, o processo foi consolidado em 2023. A nova estrutura da InovaUFABC foi fundamental neste processo. Desse modo foi [aprovada na Comissão Permanente de Convênios – CPCO](#), o projeto de Prestação de Serviços Técnicos da Central Experimental Multiusuário. Para o próximo ano, o modelo será expandido para outras áreas da universidade e outros tipos de serviços técnicos, de modo a potencializar a utilização da capacidade tecnológica da universidade pela comunidade externa na busca do desenvolvimento socioeconômico da região e do país.

☑ Na proteção intelectual das inovações e no processo de transferência de tecnologia (PI/TT), houve a [aprovação do novo regulamento de propriedade intelectual e transferência de tecnologia da UFABC](#). O novo regulamento tem impacto estratégico na celebração de parcerias e no aprimoramento da gestão e governança da decisão nos processos de inovação. Dessa forma, os processos que envolvem propriedade intelectual podem ser analisados de forma mais ágil e garantido a preservação da análise técnica dos instrumentos e a recomendação de ações para a tomada de decisão.

☑ Em relação às tecnologias desenvolvidas durante o período, foram 11 pedidos de patente depositados junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI). Além disso, 6 patentes de titularidade da UFAC foram concedidas, o que significa que a análise no INPI foi concluída e a tecnologia foi definitivamente reconhecida como inovadora.

☑ No empreendedorismo, a principal ação foi a realização do [programa InovaMoveMent](#), o ciclo de incubação não residente da Incubadora de Base Tecnológica UFABC, que teve duração de quatro entre fevereiro e maio de 2023. Os participantes puderam aperfeiçoar o “Canvas do Modelo de Negócio”, além da elaboração de um MVP (Minimum Viable Product) e da criação da estratégia de “go-to-market”.

☑ Em relação às bolsas para discentes desenvolverem atividades de pesquisa e inovação, a InovaUFABC atuou em conjunto com a Pró-reitoria de Pesquisa na divulgação do [edital](#)

“Pesquisando Desde o Primeiro Dia Iniciação Tecnológica e em Inovação”. O edital busca apoiar projetos que proporcionem ao discente o envolvimento com atividades de pesquisa científica e tecnológica que se relacionem, de maneira direta ou indireta, com a introdução de novidade ou aperfeiçoamento no ambiente produtivo e social que resulte em novos produtos, serviços ou processos ou que compreenda a agregação de novas funcionalidades ou características a produto, serviço ou processo já existente que possa resultar em melhorias e em efetivo ganho de qualidade ou desempenho.

Ainda no âmbito da InovaUFABC, destacamos:

- ☑ Instituição da utilização do [instrumento padrão de parceria](#);
- ☑ Publicação do [Manual de fiscalização e acompanhamento de parcerias](#);
- ☑ O projeto denominado "Biblioteca de Pesquisa" tem como objetivo principal elaborar um estudo de viabilidade para o funcionamento da Biblioteca do Bloco L na UFABC.

As principais etapas do projeto consistem na abertura efetiva do espaço no Bloco L e no início da prestação de serviços, na composição de uma equipe especializada, no alinhamento com as áreas envolvidas para definição de escopo e no dimensionamento de serviços essenciais e na necessidade de pessoal. O indicador chave é o início da prestação de serviços e a abertura do espaço do Bloco L, com a meta de iniciar essas atividades em 2023.

Recentemente, em novembro de 2023, o projeto passou por alterações, resultando na realocação do acervo para o Bloco C, Biblioteca Santo André. Dessa forma, os serviços continuam sendo prestados pela equipe atual do SisBi, sem a recomposição de pessoal, enquanto o espaço no Bloco L foi entregue à Reitoria, adaptando-se à atual situação institucional. É necessária a contratação de mais servidores para a efetivação do projeto.

#### **TG4. Garantir a inclusão e a permanência na UFABC**

- ☑ No dia 8 de março, em celebração ao Dia Internacional da Mulher, [foi realizado na Universidade Estadual de Campinas \(Unicamp\) o evento “Gênero, Equidade e Diversidade nas Universidades e Institutos”](#), com a participação de dirigentes da UFABC, Instituto Federal de São Paulo (IFSP), Universidade de São Paulo (USP), Unicamp, Universidade Estadual Paulista (Unesp), Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) e Universidade Federal de São Carlos (UFSCar). O objetivo do evento foi a discussão e a [assinatura de um termo de compromisso para a criação da Rede Equidade](#), a partir da qual pretende-se, futuramente, elaborar uma Política de Equidade de Gênero compartilhada entre as mencionadas instituições e como base para a elaboração de planos de ação institucionais. Por meio da Rede, será possível promover o compartilhamento de dados e experiências; lidar colaborativamente com desafios relacionados à equidade; e desenvolver recursos e competências que possam apoiar as instituições em seus esforços para aprofundar a inclusão de segmentos historicamente excluídos do ensino superior.
- ☑ Em relação à acessibilidade em ambientes virtuais, o [Grupo de Trabalho “Acessibilidade em Plataformas e Ambientes Virtuais”](#) (instituído pela Portaria nº 2.203/2022 e reconduzido pela Portaria nº 2.644/2022) foi composto por membros indicados pelo Netel, DCE, Coletivo Primavera, Prograd, Proap, Propg e Proec e concluiu seus trabalhos em 23/3/2023, com a entrega do relatório à Reitoria, com a identificação de barreiras e sugestões de melhorias para as



plataformas e ambientes virtuais da UFABC, listando recomendações por unidade administrativa da UFABC.

- ☑ Após o encerramento das atividades do referido GT, o Netel, com o auxílio de uma assessora de acessibilidade, incorporou melhorias visando o desenho universal ao Moodle UFABC e elaborou material de apoio à comunidade acadêmica sobre a instalação e o uso de leitores de tela, audiodescrição para palestrantes e boas práticas de acessibilidade no Moodle (para docentes). Durante o ano de 2023, foram gravados vários conteúdos em formato de videoaulas para diversas disciplinas da UFABC.
- ☑ No que tange ao Núcleo de Acessibilidade da PROAP, sua equipe foi reconfigurada em 2023. Sua atuação foi centrada na condução do Edital Auxílio Monitoria Inclusiva, desde o processo de seleção até o monitoramento dos bolsistas, bem como o acompanhamento dos estudantes assistidos pelos monitores. A equipe também conduziu o Edital Auxílio Acessibilidade, de fluxo contínuo, que tem por objetivo subsidiar a aquisição de ferramentas de tecnologias assistivas a estudantes PCD com renda familiar per capita (por pessoa) comprovada de até um salário mínimo e meio.
- ☑ Além disso, o Núcleo de Acessibilidade acompanhou alunos com necessidades educacionais específicas (NEE), incluindo cadastros nos formulários específicos, apoio a docentes e intermediação de suas relações com estes estudantes NEE. A equipe também realizou orientação quadrimestral aos docentes a respeito de localizar seus estudantes NEE e atendê-los dentro de suas necessidades.
- ☑ Por intermédio da Seção de Bolsas Socioeconômicas foram concedidos 8.143 auxílios socioeconômicos em 2023 para 860 estudantes em situação de vulnerabilidade, considerando os auxílios creche, permanência e moradia. No decorrer de 2023, houve apenas 10 cancelamentos devido à evasão, trancamento ou ausência de matrícula em disciplinas.
- ☑ Em relação ao auxílio alimentação em que há o subsídio de 100% do valor da refeição no restaurante universitário, houve a concessão para 756 estudantes em 2023.

## PROGRAD

- ☑ Uma importante ação consolidada pela Prograd em 2023 foi a reestruturação do Programa de Ensino e Aprendizagem Tutorial (PEAT). Com base na [Resolução Consepe nº 257/2022](#), no estabelecimento do Comitê Gestor Institucional do PEAT-UFABC e de seu regimento interno, aprovado pelo Ato Decisório CG nº 21/2022, em 2023 foram selecionados 9 estudantes bolsistas. Para 2024, a expectativa é de expandir as bolsas do PEAT, assim como as atividades dos bolsistas que, além de orientação pedagógica, contribuirão para a elaboração de diagnósticos sobre evasão, desempenho e aproveitamento dos discentes. Tais atividades tendem a ser ferramentas importantes de garantia de inclusão e permanência na UFABC.
- ☑ Vale ainda mencionar que o PEAT foi selecionado para ser apresentado no [Seminário Nacional para Fortalecimento das IFES e de Boas Práticas de Incentivo à Permanência e à Integração Acadêmica](#), organizado pela DIFES-SESU em outubro de 2023.
- ☑ No mês de julho de 2023, os valores das bolsas institucionais de Mestrado e Doutorado foram equiparados aos novos valores das bolsas CAPES, por meio da portaria [Progp nº 3402/2023](#). As

bolsas de Mestrado passaram a valer R\$2.100,00 e as de Doutorado R\$ 3.100,00.

☑ Em setembro de 2023, foi aprovada a [Resolução CPG nº 99/2023](#), que normatizou a concessão, renovação, prorrogação, cancelamento e extensão das bolsas de estudo dos PPGs acadêmicos à luz da [Portaria CAPES nº 133 de 10 de julho de 2023](#), que possibilitou, para discentes da pós-graduação, o acúmulo de bolsas CAPES com atividades remuneradas ou outros rendimentos do trabalho.

☑ Em novembro de 2023, a Política de Permanência da Pós-Graduação foi aprovada pelo Consuni, por meio da [resolução no 233/2023](#). Ela foi construída em conjunto com a Associação de Pós-Graduação (APG) da UFABC, a Reitoria e a Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Ações Afirmativas (PROAP). O objetivo da política de permanência é: I - valorizar os discentes da pós-graduação; II - promover a igualdade de oportunidades de acesso e permanência na pós-graduação; III - contribuir para a melhoria do desempenho acadêmico; e IV - agir, preventivamente, nas situações de retenção e evasão.

### **TG5. Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC**

☑ Dentre os principais resultados institucionais alcançados pela Assessoria de Relações Internacionais está o aumento de estudantes em mobilidade acadêmica no ano de 2023, tanto daqueles da UFABC recebidos por instituições estrangeiras, quanto dos estudantes internacionais recebidos pela UFABC. Também se verifica o aumento no número de visitantes internacionais, e a constância no número de acordos de cooperação firmados, conforme dados da tabela a seguir:

**Tabela 4.8. Resultados institucionais alcançados pela Assessoria de Relações Internacionais**

	2022	2023
Estudantes de Mobilidade Incomig	10	12
Estudantes de Mobilidade Outgoing	28	74
Visitantes Internacionais	16	961
Acordos de Cooperação Internacional firmados	14	12
Acordos firmados de duplo diploma e cotutela	1	2

Fonte: Assessoria de Relações Internacionais

Área responsável: Divisão de Mobilidade e Administração

☑ Houve também a criação do programa de apoio de mobilidade acadêmica inclusiva para estudantes da UFABC, com a oferta de bolsas e auxílios destinados principalmente aos estudantes em situação de vulnerabilidade socioeconômica como forma de promover a inclusão social no âmbito da internacionalização.

☑ Em 2023, houve o fortalecimento do apoio técnico, administrativo e financeiro para fomentar a participação de docentes e de servidores - inclusive daqueles lotados em áreas distintas à Assessoria de Relações Internacionais - em programas de mobilidade, realizados principalmente no âmbito dos [programas ESCALA](#) da Associação de Universidades Grupo Montevideo (AUGM).

- ☑ Além disso, a ARI contribuiu em ações como a inclusão da Universidade no Programa PEC-G, a participação da UFABC no Programa GCUB-MOB, e no projeto de Cooperação Brasil-Rússia-Belarus, realizado com apoio da Embaixada do Brasil na Rússia para fomentar a parceria entre universidades de ambos os países.
- ☑ Dentre os principais resultados da Assessoria de Relações Internacionais que contribuíram diretamente para a geração de valor público, é possível citar a contratação dos Professores Visitantes que viabilizará em 2024 a oferta de três turmas ministradas em inglês, com 40 alunos em cada uma, totalizando 120 vagas, no âmbito do Curso de Bacharelado em Relações Internacionais (BRI). Tal ação fomenta a internacionalização em casa, possibilitando a atração de estudantes internacionais (incoming) e contribuindo para o aprimoramento das competências acadêmicas e profissionais em inglês dos alunos da UFABC, o que, por sua vez, fortalece o apoio à formação de egressos de alto nível.
- ☑ A Assessoria de Relações Internacionais também promoveu - através de gestão administrativa e financeira, e de trabalho colaborativo com a Propes - a participação de nove estudantes na [30ª Jornada de Jovens Pesquisadores da Associação de Universidades do Grupo Montevidéu \(AUGM\)](#), realizada em outubro na cidade de Assunção, Paraguai. Na cerimônia de encerramento, quatro estudantes da UFABC foram premiados por se destacarem em suas apresentações, nas temáticas *Las biotecnologías y sus aplicaciones*, *Educación para la integración*, *Ciencias e ingeniería de materiales*; e *Extensión universitaria*, contribuindo para o desenvolvimento do conhecimento e da Inovação, aumentando a visibilidade institucional e favorecendo a construção da excelência acadêmica.
- ☑ Ainda no escopo da AUGM, a Assessoria de Relações Internacionais mediu conversas entre áreas da UFABC com a *Universidad Nacional del Sur* (UNS, Argentina) e a *Universidad de República* (UDELAR, Uruguai), e apoiou financeiramente a mobilidade de docentes para desenvolverem um projeto de pesquisa em colaboração internacional. Como consequência, houve a aprovação de um projeto temático FAPESP na área de nanociências e outro do CNPq na área de Física, que impactarão no desenvolvimento do conhecimento, da oferta de bolsas para estudantes, e de financiamento para pesquisa. A aprovação desses projetos só foi possível em razão das seguintes ações: levantamento de linhas de pesquisas relevantes da Universidade, reuniões com a coordenação dos programas de pós-graduação da UFABC para a seleção de docentes com potenciais pesquisas que são de interesse às instituições estrangeiras, visitas às universidades estrangeiras e reuniões com docentes internacionais e da UFABC.
- ☑ Na mesma direção, a ARI iniciou um trabalho com a Universidade de Nevada - Las Vegas e docentes do PPG em Ensino e História das Ciências e da Matemática, na expectativa de identificar projetos de pesquisa em comum em que seja possível colaborar.
- ☑ Outro importante resultado deu-se com a formalização de uma parceria conduzida pela Assessoria de Relações Internacionais entre a UFABC e o British Council para obtenção de [testes de proficiência da English Score](#). A parceria viabilizou a oferta de 50 testes gratuitos aos estudantes de graduação e pós-graduação, e 50% de desconto aos membros da comunidade para a realização de testes padronizados de proficiência e a obtenção de certificados para a comprovação de nível no idioma inglês, fortalecendo os mecanismos de aquisição de segunda língua, principalmente dos estudantes. Houve também a implantação de chamados

pelo GLPI, nova Central de Serviços da UFABC, possibilitando a padronização e a gestão dos [serviços de tradução de documentos institucionais](#) e de acompanhamento da mobilidade acadêmica internacional. Dentre os resultados alcançados por essa ação, há a efetividade de acompanhamento ao histórico de solicitações e de serviços prestados, além de maior eficiência no atendimento especializado.

☑ Dentre as demais ações realizadas pela ARI em 2023, está a submissão de dados e o acompanhamento dos resultados da [UFABC nos rankings internacionais](#), que se mantiveram estáveis com relação ao ano de 2022. Levando em consideração que os *rankings* devem ser analisados através de uma perspectiva equilibrada - uma vez que a Instituição deve considerar seus próprios valores e metas - eles têm o potencial de trazer benefícios significativos, pois são ferramentas úteis na identificação de melhorias que corroboram com o aperfeiçoamento de fatores essenciais à excelência acadêmica. As perspectivas relacionadas aos rankings para 2024, incluem dar continuidade ao trabalho, e a possibilidade de participar da 1ª edição do *Interdisciplinary Science Rankings*, anunciado de forma breve em 2023 pela Instituição *Times Higher Education*. Considerando o caráter interdisciplinar da UFABC, será importante analisar os indicadores e metodologia que abrange o respectivo ranking, verificando assim, se o levantamento das informações envolvidas poderá ser utilizado como ferramenta para a Instituição na busca por seus objetivos, justificando assim a participação.

☑ Outro importante projeto em andamento é a criação do portal institucional da UFABC em inglês. O projeto foi retomado em dezembro com a consulta a algumas áreas pertinentes e com a tradução de conteúdos, e o novo prazo para conclusão é junho de 2024.

☑ Em relação à internacionalização da pós-graduação, entre os dias 08 e 17 de dezembro, os professores Charles Morphy e João Paulo (Propg) foram à Alemanha para estabelecer acordos internacionais. Eles visitaram as *Universidades Ruhr-Universität Bochum, Universität Duisburg-Essen e Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf*; também participaram de uma reunião com a CAPES e o [International Institute for Applied Systems Analysis \(IIASA\)](#). Vale ressaltar que o apoio à participação da UFABC em projetos internacionais é ação perene da instituição e não deve ser finalizada em 2024.



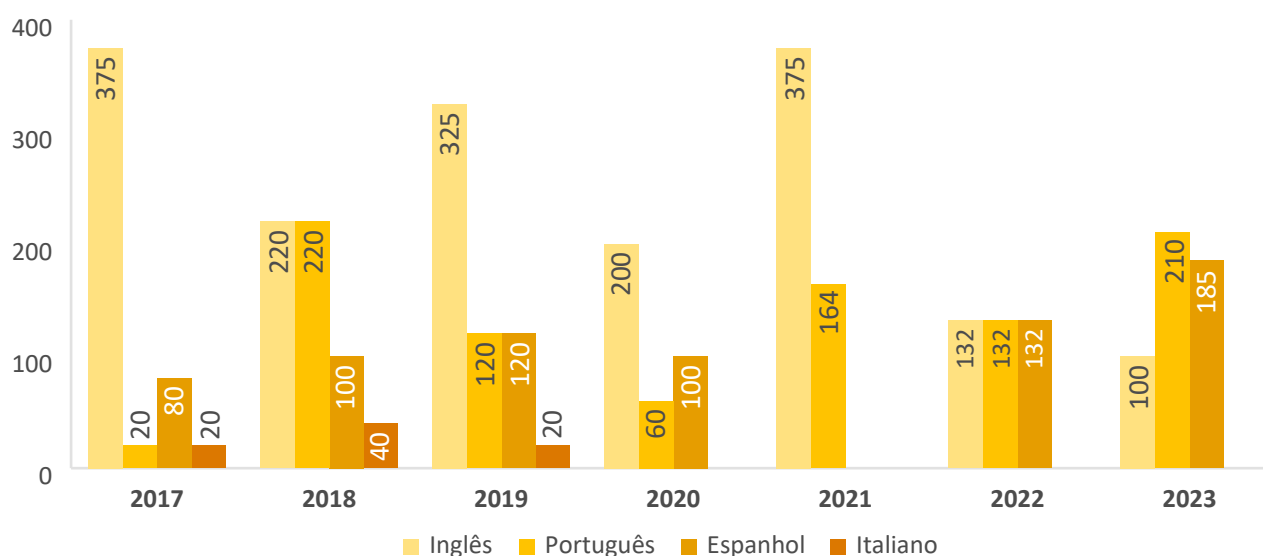
Foto: Rafael Rondina



☑ No mês de maio de 2023, a pós-graduação da UFABC aderiu ao Programa de Mobilidade Internacional GCUB-MOB, do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras, oferecendo 8 bolsas de Mestrado e 7 de Doutorado a partir de 2024 a discentes oriundos dos cinco continentes.

☑ A **Divisão de Idiomas do NETEL** é a responsável pelo Programa de Educação Linguística da UFABC. Tal Divisão passou por um processo de reestruturação em 2023, com a reformulação da equipe e das ofertas dos cursos na modalidade presencial. As principais ações foram as ofertas dos cursos regulares, **CPFOL**, **CPE**, **CFP**, **CLIP** e a continuidade de ofertas para ambos os campi - Santo André e São Bernardo. As ofertas de vagas nos últimos anos são apresentadas abaixo:

Gráfico 4.1. Oferta de vagas de idiomas por curso e por ano do NETEL (2023)



Fonte: Divisão de Idiomas - NETEL

☑ Além das ofertas presenciais, o NETEL é o responsável pela atuação da UFABC no programa **Idiomas sem Fronteiras (IsF)** da ANDIFES, que ofertou três turmas de inglês, totalizando 75 vagas, com a atuação de dois bolsistas e um tutor.

## TG 6. Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC

☑ Em alinhamento com o tema gerador “6. Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC”, o ano de 2023 foi iniciado com a descontinuidade das atividades do Núcleo de Monitoramento e Testagem da UFABC, conforme Portaria da Reitoria Nº 2997/2022, de 19 de dezembro de 2022, seguindo o planejamento comprometido e executado para a retomada das atividades presenciais no decorrer de 2022. Importante lembrar que, desde 2021, a UFABC estava realizando a testagem para detecção de SARS-CoV-2 (coronavírus) em pessoas da comunidade, por meio de amostras de saliva obtidas com kits para auto coleta, distribuídos nos principais pontos de acesso aos campi, sendo que janeiro de 2023 marcou o encerramento deste ciclo de monitoramento epidemiológico no âmbito dos instrumentos de gestão da instituição.

Com toda a experiência e aprendizado acumulados pelas variadas ações adotadas para a organização do funcionamento da instituição de forma remota concomitantemente ao



enfrentamento da pandemia, foi gerado pelo Conselho Universitário documento contendo as diretrizes de biossegurança e medidas a serem adotadas na UFABC frente a emergências em saúde pública de importância nacional ou mundial. As determinações construídas coletivamente constam da Resolução Consuni nº 229/2023, publicada no o Boletim de Serviço nº 1233 de 04 de abril de 2023.

Com esse avanço no estabelecimento de diretrizes de biossegurança, garantindo a saúde da comunidade universitária e buscando proteger, minimizar e/ou eliminar os riscos e os efeitos ocasionados por emergências em saúde pública de importância nacional ou mundial - epidemiológicas ou pandêmicas -, a UFABC conseguirá agir rapidamente e com qualidade em possíveis situações futuras.

Mais informações em:

- ▶ [www.ufabc.edu.br/noticias/atividades-do-nucleo-de-monitoramento-e-testagem-descontinuadas-com-melhora-do-quadro-epidemiologico-e-consolidacao-da-retomada-presencial](http://www.ufabc.edu.br/noticias/atividades-do-nucleo-de-monitoramento-e-testagem-descontinuadas-com-melhora-do-quadro-epidemiologico-e-consolidacao-da-retomada-presencial)
- ▶ [www.ufabc.edu.br/noticias/conselho-universitario-estabelece-medidas-de-biosseguranca-em-casos-de-emergencias-em-saude-publica](http://www.ufabc.edu.br/noticias/conselho-universitario-estabelece-medidas-de-biosseguranca-em-casos-de-emergencias-em-saude-publica)

- ☑ Em 2022, com a assinatura do Protocolo de Intenções da Rede SustentAção – SP, a Universidade passou a integrar oficialmente esse grupo colaborativo, que tem como objetivo compartilhar boas práticas, projetos e iniciativas voltadas à sustentabilidade nos órgãos públicos no estado de São Paulo.
- ☑ Tiveram seguimento as ações para a ampliação da eficiência energética dos *campi*. Houve atuação direta desta área na minigeração distribuída de energia elétrica com as usinas fotovoltaicas, onde a equipe técnica da Prefeitura Universitária (PU) atua nos dois campi, para a manutenção e monitoramento dos painéis. Os registros, provenientes da inserção da minigeração distribuída fotovoltaica nos campi desta Instituição, são publicados na página da PU na Internet ([pu.ufabc.edu.br/noticias/relatorio-de-indicadores-energia-eletrica](http://pu.ufabc.edu.br/noticias/relatorio-de-indicadores-energia-eletrica)).
- ☑ Outro resultado que merece destaque é a Implantação e Monitoramento das Políticas de Gestão Sustentável. A PU atua diretamente com o recolhimento e gestão de resíduos sólidos, químicos e biológicos, efetuando o descarte correto e com a periodicidade necessária para atender aos requisitos legais. Em 2023 houve a criação da unidade organizacional Seção Ambiental, integrante da estrutura da Prefeitura Universitária da UFABC, conforme Portaria da Sugepe nº 3157/2023 de 02/03/2023 (publicada no Boletim de Serviço da UFABC nº 1224 de 03/03/2023). Ademais, em consonância com o PLS-UFABC, os resultados advindos destas ações são publicados na página da PU na internet ([pu.ufabc.edu.br/ambiental/geracao-dos-residuos](http://pu.ufabc.edu.br/ambiental/geracao-dos-residuos)).
- ☑ Quanto a coleta seletiva de resíduos sólidos urbanos nos campi, em todos os prédios estão distribuídos coletores recicláveis com a finalidade de orientar a comunidade universitária sobre o descarte correto. Os funcionários vinculados ao contrato terceirizado de limpeza e conservação realizam a separação dos materiais descartados e destinam às caçambas da Universidade, onde as entidades municipais (Prefeituras e/ou suas autarquias) retiram e dão a destinação final.
- ☑ No que tange à conservação no Campus Santo André, houve a limpeza semestral nos reservatórios de água, e manutenções preventivas anuais realizadas na cabine primária e

subestações de energia, assim como, as limpezas semestrais nos reservatórios de água (caixas d'água), através da tabela a seguir apresenta-se demonstrativo consolidado de outras ações realizadas:

Tabela 4.9. Demonstrativo consolidado de manutenções no Campus Santo André

Tipo de Intervenção	Quantidade
Manutenção Predial – Ações Preventivas	10.713
Manutenção Predial – Ações Corretivas	2.064
Manutenção Ares Condicionados – Ações Preventivas	1.812
Manutenção Ares Condicionados – Ações Corretivas	251
Manutenção Geradores – Ações Preventivas	264
Manutenção Geradores – Ações Corretivas	14

Fonte: Prefeitura Universitária - Divisão Técnica da Subprefeitura Universitária de Santo André

☑ Mencionamos ainda ações de manutenção, conservação e gerenciamento das usinas solares fotovoltaicas e substituição de lâmpadas fluorescentes por LED, bem como o monitoramento do consumo diário de água para conferir condições céleres de ações de eventuais intervenções de reparação nas instalações.

☑ No campus São Bernardo do Campo, através da Divisão Técnica, realizou-se ações relacionadas à manutenção das edificações e seus sistemas. Foram realizadas ações de conservação que conferiram grande impacto visual, juntamente aos serviços realizados em recuperação e pintura de fachada do Bloco Alfa e ao tratamento de todas as paredes externas e rufos. Além disso, foram realizadas lavagens das fachadas dos Blocos Beta e Gama.



Fotos: Prefeitura Universitária

Destacamos também:

☑ A realização de análise da qualidade do ar dos ambientes internos climatizados do Campus São Bernardo do Campo, através de aprovação obtida, conforme relatório AM/2078/2023 de 31/10/2023. Tendo sido o serviço em conformidade com a Resolução nº 09 de 16 de janeiro de 2003;

A Divisão Técnica da Subprefeitura do Campus implantou uma planilha eletrônica em que efetua o registro do consumo diário de água. Medida esta capaz de conferir condições céleres de ações para eventuais intervenções de reparação nas instalações, tais como, correções de vazamentos em tubulação enterrada, para evitar-se o desperdício. A tabela a seguir apresenta o demonstrativo consolidado de outras ações de manutenções que foram realizadas:

**Tabela 4.10. Demonstrativo consolidado de manutenções no Campus São Bernardo do Campo**

Tipo de Intervenção	Quantidade
Manutenção Predial – Ações Preventivas	2.572
Manutenção Predial – Ações Corretivas	1.054
Manutenção Ares Condicionados – Ações Preventivas	1.341
Manutenção Ares Condicionados – Ações Corretivas	40
Manutenção Geradores – Ações Preventivas	168
Manutenção Geradores – Ações Corretivas	7

Fonte: Prefeitura Universitária - Divisão Técnica da Subprefeitura Universitária de São Bernardo do Campo

☑ Ressalta-se ainda outra ação que foi realizada através da Divisão Técnica da Subprefeitura Universitária de São Bernardo do Campo, qual seja, a instalação de persianas do tipo blackout para diminuir a incidência da luz solar direta nos ambientes. Esta solução contribui para diminuir a demanda de acionamento constante do equipamento de ar condicionado para climatizar, assim como, obtém-se ganhos de eficiência energética.

☑ Destacamos ainda que, por meio da atuação da Seção Ambiental da PU foi possível o desenvolvimento e o aprimoramento do processo de gerenciamento de resíduos químicos, biológicos e de pilhas e baterias, possibilitando a elaboração e divulgação para a comunidade universitária de relatórios periódicos, a emissão de documentos obrigatórios, de acordo com a Portaria do Ministério do Meio Ambiente nº 280 de 29/07/2020, a sistematização de procedimentos, de forma simples e de fácil entendimento, em diversos canais.

☑ No caso da coleta seletiva de resíduos sólidos urbanos, todos os prédios estão distribuídos coletores recicláveis com a finalidade de orientar a comunidade universitária sobre o descarte correto.

☑ Em relação à Comissão de Gestão de Resíduos da UFABC (CoGRE)<sup>13</sup>, a Seção Ambiental – na qualidade de membros representantes da PU, contribuiu com a elaboração dos seguintes documentos institucionais:

▶ **PIGRE** (Plano Integrado de Gerenciamento de Resíduos da UFABC);



▶ **Cartilha de resíduos da UFABC:** somos todos responsáveis!;

▶ **Procedimento Operacional Padrão (POP),** denominado “Procedimento de práticas adequadas de segurança no recolhimento e transporte de resíduos biológicos (infectantes/perfurocortantes)”;

☑ Transparência e objetividade da informação, por meio da divulgação à comunidade universitária, em meio eletrônico, sobre a geração/coleta mensal de resíduos, com destaque para os Relatórios de indicadores de resíduos perigosos, disponíveis em: [pu.ufabc.edu.br/ambiental/geracao-dos-residuos](http://pu.ufabc.edu.br/ambiental/geracao-dos-residuos);

Tabela 4.11. Demonstrativo consolidado do montante de descarte por tipo de resíduo

Tipo de Resíduo	Quantidade
Resíduos Químicos	5,1 toneladas
Resíduos Infectantes e Perfurocortantes	5,0 toneladas
Resíduos Pilhas e Baterias	93 quilogramas

Fonte: Prefeitura Universitária – Seção Ambiental

☑ No que se relaciona ao projeto de Eficiência Energética (proveniente do Edital de Chamada Pública n. 001/2016 – Publicado pela Enel Distribuição São Paulo), a implementação foi concluída no âmbito da UFABC. Sendo que dentre as ações de intervenções contempladas no escopo do referido projeto, cita-se a instalação de Usina de Minigeração Solar Fotovoltaica em ambos os campi. A operação no campus Santo André iniciou em janeiro de 2022 e no campus São Bernardo do Campo em abril do mesmo ano;

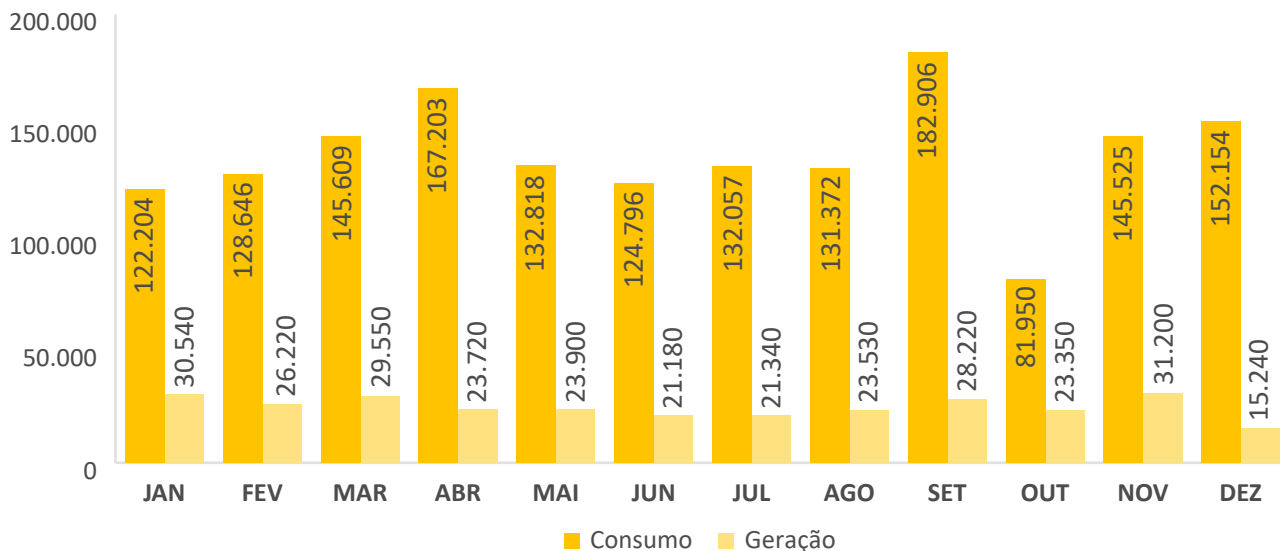
As usinas de ambos os campi contam com uma capacidade de geração total de 663 kWp com sistemas instalados nos telhados da Torres do BI A e BI B em Santo André e nos Blocos Alfa, Delta, Gama, Mu e Ômega em São Bernardo do Campo.

No ano de 2023, as usinas performaram dentro do esperado, alcançando uma geração total de 736,38 MWh de eletricidade para os dois campi. Os gráficos a seguir apresentam os consumos registrados mensalmente em cada campus de energia proveniente da concessionária de distribuição e da geração fotovoltaica própria.



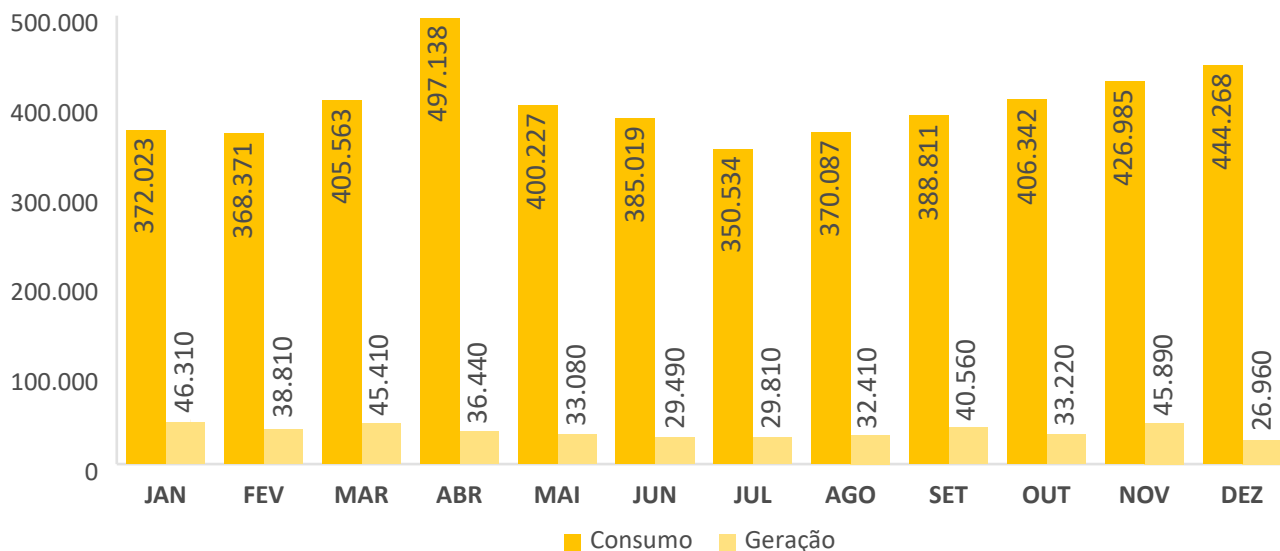
Foto: José Luiz de Godoy

Gráfico 4.2. Relação entre Consumo e Geração Energética (kWh) em 2023 no Campus São Bernardo do Campo



Fonte: Prefeitura Universitária

Gráfico 4.3. Relação entre Consumo e Geração Energética (kWh) em 2023 no Campus Santo André da UFABC



Fonte: Prefeitura Universitária

Ainda neste sentido, relata-se a participação da UFABC na Chamada Pública de Projetos – CPP n. 001/2022 ([enel-sp.chamadapublica.com.br](http://enel-sp.chamadapublica.com.br)), que no exercício de 2022 fora publicado pela Enel Distribuição São Paulo (Eletropaulo Metropolitana Eletricidade de São Paulo S.A.), destinado à seleção de projetos de Eficiência Energética, em consonância com os requisitos estabelecidos pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL).

Para ambos os campi da UFABC foram apresentados projetos de eficiência energética, contemplando:



- ▶ Retrofit na iluminação (com a previsão de substituição de 12.324 pontos de iluminação ineficientes por tecnologia LED, mais eficiente e com maior vida útil);
- ▶ Retrofit no condicionamento ambiental (com a previsão de substituição de 18 aparelhos condicionadores de ar com baixo coeficiente energético e rotação fixa, por equipamentos com melhor desempenho energético e tecnologia inverter);
- ▶ Inserção de fontes incentivadas de geração de energia elétrica: com a expansão de minigeração fotovoltaica – montagem de Usina Solar Fotovoltaica no Bloco E (Ginásio Poliesportivo) com capacidade de 126kWp e no Bloco Tau de 87,4kWp;
- ▶ Sendo o resultado publicado em 2023, do qual a UFABC teve seus projetos aprovados;

No que se relaciona às contratações, no ano de 2023 cerca de 67% dos procedimentos realizados pela UFABC possuíam critérios de sustentabilidade e a meta é ampliar esse percentual no próximo ano, de forma que todas as contratações sejam sustentáveis.

Destacamos ainda que:

☑ A Seção de Apoio às Comissões Assessoras do Conselhos (SACAC) da Secretaria Geral, em 2023, reduziu consideravelmente os gastos com materiais de consumo através da tramitação por meio do SIPAC de Atas e demais documentos emitidos e assinados pelos Coordenadores e Presidente das respectivas Comissões/Comitê; além de documentos enviados a órgãos reguladores, como a Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (Conep) e o Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio). Tais ações contribuíram para o uso mais sustentável de suprimentos como papel, tinta de impressora e energia elétrica.

Em relação às ações destinadas à qualidade de vida:

☑ A Sugepe, por meio da Divisão de Saúde e Qualidade de Vida (DSQV) durante o ano de 2023 implementou a junta médica com dois médicos peritos na sua composição, nos termos do Decreto nº 11.255/2022. Antes do novo normativo, eram necessários três profissionais para compor uma junta médica, assim, houve mais agilidade, economicidade e produtividade nas análises dos processos dos (as) servidores (as) da Instituição, e para a própria Administração, com necessidade de composição para avaliações periciais que necessitam de junta médica, nos termos da legislação vigente.

☑ Criou-se o procedimento de “Caracterização de Pessoa com Deficiência – PCD” destinado aos (às) servidores e servidoras que não ingressaram pela cota PcD (Pessoa com Deficiência) dos concursos ou mesmo, aquelas pessoas que adquiriram algum tipo de deficiência ao decorrer da sua vida laboral. Isso é importante para atualização cadastral e funcional destes servidores (as) junto à Sugepe, bem como, a garantia de direitos que constam em legislação, como por exemplo, a aposentadoria especial para servidor (a) PcD.

☑ Em 2023, por meio da DSQV/Sugepe, foi renovado por mais um ano, o convênio MIS (Matrícula de Interesse Social) entre SESC e UFABC. Com a renovação, os (as) servidores (as)/ estagiários(as) da UFABC inscritos(as) nessa categoria e seus respectivos dependentes, puderam desfrutar dos serviços e atividades promovidas nas Unidades do SESC de todo o estado de São Paulo gratuitamente ou com preços mais baixos, como espetáculos de teatro, dança, música, artes visuais, cinema, literatura, oficinas, esporte, passeios, entre outras atividades que compõem

a gama de ações da Instituição. Durante o ano de 2023, foram emitidas 157 (cento e cinquenta e sete) credenciais aos(às) servidores da UFABC.

- ☑ Também, com continuidade do [Programa de Parcerias](#), formalizadas pelo Edital de Chamamento Público nº 01/2022, com o intuito de oferecer descontos e benefícios aos(às) servidores(as) da UFABC e seus dependentes. Em 2023, há 9(nove) empresas credenciadas pelo referido Edital.
- ☑ É importante salientar as parcerias da DSQV/Sugepe com outras Universidades e Institutos Federais durante o ano de 2023 para a realização de avaliações periciais dos(as) servidores (as) da UFABC, e também, de servidores(as) de outras Instituições, que estavam em período de trânsito em São Paulo, e foram atendidas pela UFABC - totalizando 20 destas parcerias no decorrer de 2023.
- ☑ Em relação à segurança do trabalho, em 2023 a Seção de Engenharia de Segurança do Trabalho (SEST) realizou diversos treinamentos e palestras voltados à prevenção, saúde e segurança nas mais diversas atividades executadas na UFABC. Dentre os treinamentos realizados, destacam-se:
  - ▶ Formação e Capacitação da Brigada de Incêndio da UFABC: A SEST formou e capacitou desde o final de 2022 até meados de 2023, 05(cinco) turmas de brigadistas, perfazendo um total de 106 (cento e seis) servidores e prestadores de serviços que participaram dos treinamentos. Os treinamentos tiveram início em novembro de 2022, com duas turmas, uma no dia 09/11 e outra no dia 29/11. Os outros 03 treinamentos ocorreram em 2023, sendo uma turma no dia 15/03 e outras duas turmas no mês de julho, nos dias 04/07 e 18/07.
  - ▶ Treinamento de Manuseio, Transporte e Armazenagem de Líquidos criogênicos: Anualmente a SEST recebe da CEM (Central Experimental Multiusuário) a demanda de treinamentos para os usuários do Liquefator de N2 da Universidade, no campus Santo André. Os treinamentos são voltados para fornecer orientações gerais sobre como trabalhar com segurança com substâncias criogênicas e gelo seco.
- ☑ É importante salientar que durante o ano de 2023, a SEST atendeu e respondeu com pareceres técnicos a 98 (noventa e oito) chamados e solicitações de viabilidade técnica de servidores (as) da UFABC, no que tange à segurança do trabalho, via Central de Serviços, bem como a 122 (cento e vinte e dois) relacionados à entregas de EPI (Equipamentos de Proteção Individual) aos(às) servidores(as) e estagiários(as) da UFABC.

Em 2023, a equipe de saúde da Proap atendeu diferentes públicos internos e externos à UFABC, sendo 379 discentes, 493 servidores e estagiários (as), 177 terceirizados (as) e 200 visitantes.

- ☑ A equipe Psicossocial atua em ações de caráter individual e coletivo, como Acolhimento Psicossocial, Grupos de Escuta, Rodas de Conversa, Oficina Criativa e Ações Intersetoriais para encaminhamentos de casos. Em 2023, sua atuação foi imprescindível no acolhimento da comunidade acadêmica considerando os aspectos sociais e de saúde da comunidade acadêmica. A tabela a seguir detalha as ações realizadas pelo setor.

Tabela 4.12. Ações realizadas pela área Psicossocial da Proap em 2023, Santo André e São Bernardo do Campo

Tipos de atendimentos	Quantidade
Organização de ações coletivas	447
Articulações externas e internas	403
Seguimento pós acolhimento/encaminhamento	234
Acolhimento psicossocial	175
Discussão de caso/orientação técnica	154
Atendimentos/procedimentos/seguimento de casos agudos em saúde mental	138
Encaminhamentos externos e internos	78
Demais ações, oficinas e participações em eventos e GTs/Comissões	93

Fonte: Psicossocial/Proap

☑ A perspectiva de atuação da equipe de saúde é mudar o foco de trabalho, atuando na promoção e educação em saúde, seguindo as legislações que regulamentam o trabalho da Enfermagem. Pretende-se dar continuidade às parcerias já existentes, como a Fundação Pró-Sangue, por meio da promoção de Campanhas de Doação de Sangue, e firmar novas parcerias externas e internas. Pretende-se também manter a distribuição permanente de preservativo masculino/feminino, gel lubrificante e autoteste de HIV.

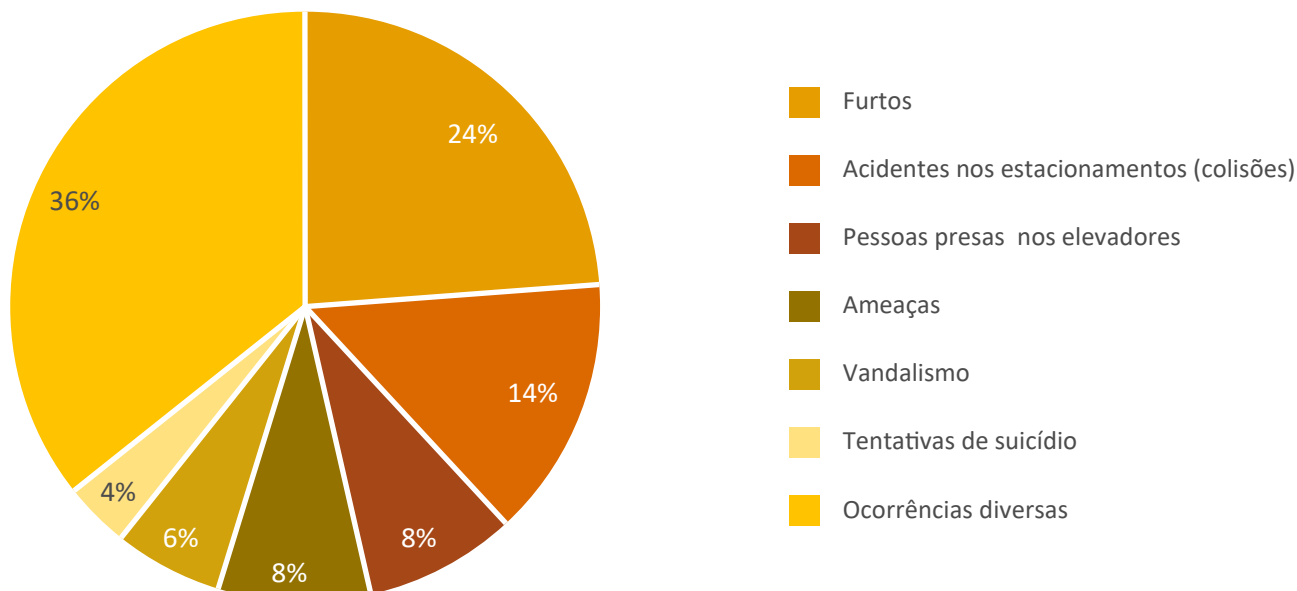
☑ Referente à Seção de Esportes e Lazer, sua atuação teve como enfoque em 2023 a gestão dos equipamentos disponíveis e do Centro Esportivo que garantiu sua utilização democrática e ordenada pelos diversos grupos e entidades esportivas estudantis da UFABC. O setor também estabeleceu parcerias com as Prefeituras do Grande ABC, bem como com o SESC Santo André. Diversas atividades foram realizadas com vistas à difusão do conhecimento científico, campanhas e eventos de incentivo ao esporte e atividades físicas, por exemplo a quinta edição do Simpósio de Esporte e Lazer do Grande ABC.

☑ A equipe da Seção de Segurança Comunitária (SSC) da Proap, em 2023, também enfrentou desafios em sua missão de aprimorar suas práticas, visto que a contratante de Vigilância Patrimonial enfrentou dificuldades financeiras, o que resultou em nova licitação. A empresa contratada incorporou parte da equipe anterior, o que contribuiu para a manutenção do acesso e da qualidade do serviço, notavelmente complexo, considerando a vasta extensão de espaços, salas, chaves e rotinas presentes na universidade.

A SSC atendeu e encaminhou 84 ocorrências especificadas a seguir:



Gráfico 4.4. Tipos de ocorrências atendidas pela Seção de Segurança Comunitária da Proap em 2023. Santo André e São Bernardo do Campo



Fonte: Seção de Segurança Comunitária/Proap

### TG7. Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC

☑ Considerando a Resolução Consuni nº 226, de 30.09.2022, que dispõe sobre a definição de assédio moral, assédio moral institucional e assédio sexual para seu enfrentamento no âmbito da UFABC, foi nomeada a composição da Comissão UFABC Sem Assédio, conforme Portaria da Reitoria n. 3.231, de 29.03.2023. Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC”.

A mencionada Comissão tem por atribuições, para o biênio 2023 e 2024, elaborar seu regimento interno, submetendo-o à aprovação da Reitoria; e elaborar a Política preventiva contra assédio na UFABC, submetendo-a à aprovação do Consuni.

De forma a apoiar a atuação da Comissão UFABC Sem Assédio, a Sugepe, conforme definição da mencionada portaria, ficou responsável pela promoção da capacitação das servidoras e dos servidores integrantes da Comissão. A capacitação ocorreu em etapas, entre março e maio de 2023, e se efetivou com a participação, além da Sugepe, também da Ouvidoria, Auditoria, Corregedoria e Comissão de Ética da UFABC.

☑ **Concurso público para provimento de cargos vagos e ingresso de servidores(as) no Quadro dos Cargos de Técnico-Administrativos em Educação da UFABC:** A UFABC publicou em maio/2023, o [Edital 35/2023](#) para provimento de cargos vagos e ingresso de servidores(as) para recomposição do quadro técnico-administrativo. O edital contemplou 32 (trinta e duas) vagas para os referidos cargos de ensino médio e superior existentes e as que vierem a existir, dentro do prazo da validade do certame, com os seguintes cargos: Assistente em Administração, Técnico de Laboratório – Áreas: Informática, Mecatrônica, Metalurgia e Química. Técnico de Tecnologia da Informação, Técnico em Contabilidade, Analista de Tecnologia da Informação, Bibliotecário Documentalista e Médico – Área: Medicina do Trabalho.

No que tange ao Edital 35/2023, a Sugepe nomeou 35 novos (as) servidores(as) durante todo o ano de 2023 e mais 5 (cinco) estão programados para janeiro/2024. É importante mencionar que houve mais 4(quatro) nomeações de novos servidores(as) durante o ano de 2023 referente ao [Edital nº 111/2018](#). Este edital teve vigência até outubro/2023.

☑ **Concursos e processos seletivos e ingresso de servidores(as) docentes:** No ano de 2023, foram realizados pela Divisão de Concursos da Sugepe e que poderão ser consultados pelo seguinte endereço eletrônico: [www.ufabc.edu.br/concursos/docentes](http://www.ufabc.edu.br/concursos/docentes)

▶ 05 (cinco) concursos docentes para o cargo de professor (a) do magistério superior regido pela Lei nº 8112/90, com 06(seis) vagas.

▶ 18 (dezoito) processos seletivos simplificados para contratação de professores (as) visitantes, com um total de 34 (trinta e quatro) oportunidades;

▶ No que tange ao quadro de servidores (as) docentes, houve durante o ano de 2023, 33(trinta e três) contratações de professores (as) contratados (as) por tempo determinado, nos termos da Lei nº 8745/1993, sendo que há 8(oito) contratações em andamento, com previsão de um 1(um) ingresso em janeiro/2024 e 7(sete) ingressos em fevereiro/2024. Em relação aos professores (as) efetivos regidos pela Lei nº8112/1990, houve o ingresso de 8(oito) servidores(as) no ano de 2023 e com 6(seis) ingressos em andamento, com previsão de 3(três) ingressos em janeiro/2024 e 3(três) ingressos em fevereiro/2024.

☑ **Diversidade e Inclusão nos concursos e processos seletivos da UFABC:** Ainda no que se refere aos concursos e processos seletivos no âmbito da UFABC, com a iniciativa da Divisão de Concursos da Sugepe, foi aprovada [Resolução nº 02/2023](#) da Comissão de Vagas de Concursos Docentes, acerca da reserva de vagas para candidatos (as) PcDs (Pessoas com Deficiência) e negros, alcançando maior efetividade na aplicação das leis e normativos que tratam sobre essas temáticas no âmbito da UFABC. Estes parâmetros da reserva de cotas, também foram utilizados no edital de concurso para provimento de vagas da carreira de servidores (as) técnico-administrativos no ano de 2023.

☑ **Mobilidade funcional no âmbito da UFABC:** Durante o ano de 2023, a Sugepe publicou o [Edital nº nº 71/2023](#), com objetivo de divulgar as oportunidades do cargo de assistente em administração que não estavam providas aos servidores às servidoras da UFABC antes da realização do concurso público. Neste edital, foram oportunizadas 16(dezesseis) vagas, nas quais 7(sete) servidores(as) foram selecionados pelas áreas e ocuparam as referidas vagas desocupadas.

Além das vagas oportunizadas no Edital, foram executadas durante o ano de 2023, 42 (quarenta e duas) movimentações de servidores (as) técnicos administrativos de mudança de área (mudança de lotação e exercício) e 78(setenta e oito) movimentações dentro da mesma área de alocação (com mudança apenas de exercício), somando-se 127 (cento e vinte e sete) movimentações durante todo o ano de 2023.

Outras informações importantes referem-se às alterações de FGs (Funções Gratificadas), FCCs (Funções de Coordenador de Curso) e CDs (Cargos de Direção), incluindo os(as) substitutos(as) durante o ano de 2023.



Tabela 4.13. Mobilidade funcional no âmbito da UFABC

Solicitação	Quantidade
Designação de titular ou substituto eventual de FG	132
Dispensa de titular ou substituto eventual de FG	117
Designação de FCC ou de encargo de Vice Coordenador de curso	83
Dispensa de FCC ou de encargo Vice Coordenador de curso	87
Nomeação de titular ou substituto eventual de CD	25
Exoneração de cargo de direção CD ou dispensa do encargo de substituto eventual	29
Designação de substituto temporário (CD, FCC ou FG)	26
Dispensas e designações do rodízio de FCCs	240
<b>Total</b>	<b>739</b>

Fonte: SIMP/Sugepe

**Capacitação e qualificação de servidoras e servidores:** O Plano de Desenvolvimento de Pessoas – PDP, no ano de 2023, validou 515 (quinhentos e quinze) necessidades de desenvolvimento identificadas para serem trabalhadas durante o referido ano.

Desta forma, em 2023, houve 696 (seiscentas e noventa e seis) participações finalizadas em mais de 330 (trezentas e trinta) ações de desenvolvimento de curta e média duração, abrangendo 290 (duzentos e noventa) servidores (as), considerando que há servidores (as) que participam de mais de uma ação de desenvolvimento no ano. Foram realizadas ações nas mais diversas temáticas de interesse da Instituição, tais como: Aquisições e Contratações, Gestão de Orçamento e Finanças, Tecnologia da Informação, Gestão de Pessoas, Desenvolvimento de Líderes, Gestão de Processos, Gestão de Projetos, Inovação, Gestão e Segurança da Informação, Comunicação, Ética, Gestão Pública, Auditoria e Controles Internos, Gestão e Fiscalização de Contratos, Competências Comportamentais e Inclusão.

Em relação às carreiras profissionais dos (as) servidores (as), segue a seguir o quadro sobre as concessões de progressão/promoção funcional e de incentivo à qualificação no ano de 2023, nas categorias de docentes e técnico-administrativos, proporcionando às categorias o incremento do nível de conhecimento dos servidores(as) em suas áreas de atuação e, ao mesmo tempo, reconhecimento financeiro através dos incentivos previstos na legislação.



Foto: Nathalia Torres

Tabela 4.14. Concessões para carreiras docente e técnico-administrativo no âmbito da UFABC

Categoria	Tipo	Quantidade
Docente	Aceleração da Promoção na Carreira	10
Docente	Progressão na Carreira	251
Docente	Promoção na Carreira	23
Técnico-Administrativo	Incentivo à Qualificação	112
Técnico-Administrativo	Progressão por Capacitação	52
Técnico-Administrativo	Progressão por Mérito	477
<b>Total</b>		<b>925</b>

Fonte: DCSP/Sugepe

☑ **Pagamentos e benefícios:** No ano de 2023 a Sugepe, por meio da Divisão de Pagamentos e Benefícios atuou na análise e concessão dos seguintes benefícios previstos na Lei 8.112/1990 para os (as) servidores (as) efetivos regidos pela Lei nº 8112/1990 e contratados(as) por tempo determinado e seus respectivos dependentes, servidores (as) aposentados(as) e pensionistas, tendo alcançado os resultados e públicos descritos a seguir.

- ▶ **Assistência à Saúde Suplementar:** A UFABC manteve Acordo de Parceria no ano de 2023 com as seguintes Administradoras de Planos de Saúde, por intermédio do MEC: Aliança – Grupo Qualicorp, AllCare, Benevix e Servix.
- ▶ Contou ainda em 2023 com os convênios estabelecidos com as operadoras de Autogestão ASSEFAZ e GEAP, por intermédio do Órgão Central (atual Ministério da Gestão e Inovação).
- ▶ Foram beneficiadas 1606 (mil, seiscentos e seis) pessoas no ano de 2023, sendo 880 (oitocentos e oitenta) servidores (as), aposentados (as) e pensionistas titulares de planos de saúde e 726 (setecentos e vinte e seis) dependentes de servidores (as) possibilitando o usufruto de serviços médicos e odontológicos por este público com um menor custo no valor das mensalidades.
- ▶ **Assistência Pré-Escolar:** Foram atendidas 270 (duzentos e setenta) crianças por intermédio deste benefício no ano de 2023, dependentes de 231 (duzentos e trinta e um) servidores(as) efetivos(as) e temporários(as).
- ▶ **Auxílio-Transporte:** No ano de 2023, 520(quinhetos e vinte) servidores (as) efetivos (as) e temporários (as) foram atendidos pela concessão deste benefício. A Sugepe, por meio da Divisão de Pagamentos e Benefícios, tem a perspectiva de manter a concessão do benefício, garantindo a sua economicidade, conforme estabelece a legislação vigente.
- ▶ **Auxílio-alimentação:** Este benefício atendeu a 1.659 (mil, seiscentos e cinquenta e nove) servidores(as) efetivos(as) e temporários(as) no ano de 2023, para custeio de despesas com alimentação.
- ▶ **Auxílio Natalidade:** Foram pagos Auxílios-Natalidade para 24(vinte e quatro) servidores (as), no período de janeiro a dezembro de 2023, em virtude do nascimento ou adoção de 25 (vinte e cinco) crianças.

▶ Despesas com pessoal: Entre 2022 e 2023 ocorreu um aumento de cerca de 10 % (dez por cento) nos custos totais com pessoal. Os custos com os (as) servidores (as) de carreira vinculados à UFABC tiveram uma variação positiva de 9% (nove por cento).

☑ **Acompanhamento Funcional:** no ano de 2023, a Divisão de Acompanhamento Funcional da Sugepe (DAF/Sugepe) dedicou-se, para além das atividades de rotina, a análises de risco concernentes aos diversos institutos funcionais sob sua gestão com o objetivo de identificar metodologias de suporte à conformidade e às boas práticas administrativas. Tal contexto delineou os seguintes produtos e resultados:

▶ **Manual sobre Acúmulo de cargo na UFABC com outro vínculo externo:** A redução significativa em situações concretas de acúmulo ou intenções (41%) sugere que o Manual trouxe maior transparência sobre o assunto para a comunidade, mitigando os riscos de práticas ilegais em acúmulo e ainda disciplinando as possibilidades existentes.

▶ **Portaria sobre Afastamentos da Sede e do Cargo e respectivos fluxos eletrônicos** em SIPAC e Manuais em **Portal do Servidor** homologados. Como perspectiva, a partir de 2024 a norma interna promoverá a organização dos conceitos e institutos relacionados a afastamento, maior disciplina na solicitação, transparência pública, mitigação de redundâncias sistêmicas, celeridade no procedimento, diretrizes para normas complementares e responsabilização dos diversos atores do processo e segurança jurídica do instituto.

▶ Boletim de Frequência e diretrizes para nova norma sobre frequência. Resultado: Uso correto do sistema, conformidade, ajustes finos em sistema, mitigação de perdas financeiras para servidores (as) e de conflitos entre pares, apoio às chefias na gestão da frequência, levantamento de diretrizes a serem utilizadas em nova norma sobre frequência.

☑ Através da Seção de Secretaria e Comunicação da PU foi desenvolvido um projeto de extensão com palestras para funcionários terceirizados com o objetivo de apresentar melhor a instituição. Duas turmas foram formadas durante o piloto em 2023, trazendo resultados importantes para a atuação da PU e dos fiscais de contrato.

☑ No âmbito da Biblioteca, o projeto intitulado "Alteração de áreas do Bloco Beta" foi concebido em resposta à observação ao longo dos últimos anos da necessidade de readequação do layout para atender às demandas em evolução. O objetivo central da iniciativa é adequar os espaços físicos às crescentes necessidades da comunidade acadêmica.

As principais etapas do projeto incluíram a realocação da Divisão de Processamento Técnico de São Bernardo do Campo (SBC) para a ampliação do espaço de acervo e estudo, atendendo assim às demandas específicas identificadas. A realocação foi efetivamente realizada como parte da execução do projeto, alcançando o indicador chave estabelecido. Entretanto, a readequação do layout para atendimento à legislação de abandono em caso de emergência não foi plenamente realizada.



## **TG8. Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC**

- ☑ A Reitoria promoveu, no início de 2023, a reorganização do Comitê de Implantação do SIG, com a atualização de suas competências e de sua composição e com a definição das tarefas prioritárias para este mesmo ano, especialmente a conclusão da implantação dos módulos acadêmicos da Graduação. Em reunião ampliada de dirigentes, ocorrida em dezembro, foi realizado um balanço das ações em 2023 pelo Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) e pela coordenação do Comitê SIG, com detalhamento e avaliação dos avanços materializados e das perspectivas para o início do próximo ciclo da conclusão da implantação do SIG.
- ☑ Em 23.02.2023 foi reorganizado o Comitê Gestor de Implantação dos Sistemas Institucionais Integrados de Gestão-SIG/UFABC (SIG-UFABC), estabelecendo as competências, a estrutura organizacional e os novos integrantes de comissão e grupos assessores desse Comitê, por meio da Portaria da Reitoria Nº 3135 / 2023, publicada no Boletim de Serviço nº 1222 de 24.02.2023, essa ação foi importante para otimizar o planejamento e a condução do processo da implantação do SIG-UFABC, bem como, para monitorar o cronograma de implantação, mobilizar e orientar as/os dirigentes das áreas para o processo de implantação de cada módulo e, finalmente, analisar os resultados alcançados em cada módulo implantado.
- ☑ Em 29.05.2023 foi assinado o Termo de Execução Descentralizado (TED) nº 01/2023 cujo objeto é integrar a UFABC como cooperada à Rede Pública SIG-UFRN para a realização de interesses recíprocos visando à cooperação na melhoria e evolução dos Sistemas SIG-UFRN através da transferência dos seguintes subsistemas integrantes dos Sistemas SIG-UFRN: SIGAA, SIPAC, SGRH e orbitais, conforme documentação disponível no processo nº 23006.005792/2023-59.

Durante o ano de 2023 foi possível avançar nas seguintes ações visando o desligamento do antigo sistema SIE para o atual sistema SIG:

- ▶ Desenvolvimento do Histórico dos alunos e integração do sistema de Alocação e do sistema de Associações com o SIG eliminando a necessidade de cadastramento de turmas no SIG;
- ▶ Treinamento de usuários nos módulos já implantados, englobando encontros com os coordenadores de curso para a apresentação do módulo coordenação de curso e encontros com os representantes dos setores para a discussão do módulo bolsas e orçamento;
- ▶ Reuniões para discutir e testar funcionalidades do módulo de Avaliação Institucional visando avaliar as disciplinas e cursos na ótica de docentes e discentes; e
- ▶ Realização do último workshop de bolsas, reunião operacional e com direção de Centros;
- ▶ Reunião com dirigentes de áreas atreladas à orçamento e planejamento para utilização de módulos.

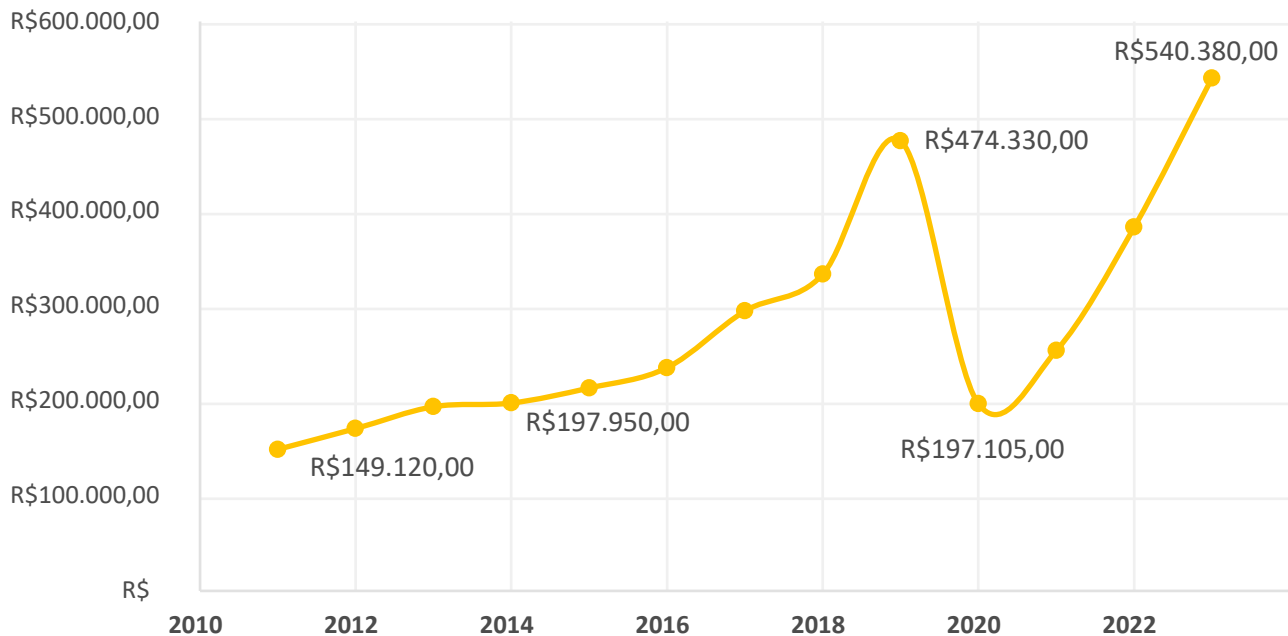
O planejamento para o próximo exercício engloba a retomada das ações de ajustes, tais como acessibilidade, que as unidades administrativas vêm solicitando, uma vez que no ano de 2023 foi dada prioridade à implantação dos módulos e treinamento dos usuários.

- ☑ Em 2023, a Prograd, em conjunto com as Coordenações de curso planejou a oferta de disciplinas para 2024 (sendo 10.242 créditos). Além disso, no intuito de otimizar a distribuição de créditos em disciplinas, a Prograd publicou a [Portaria 3.645/2023 \(constante no Boletim de Serviço nº 1.275/2023\)](#). A Portaria retoma o "Projeto Tetris" de otimização de alocação de horários e espaços para planejamento acadêmico das disciplinas. É esperado que o sistema SIGAA auxilie na alocação didática em 2024.
- ☑ Em 2023 a Divisão de Conselhos (DC) da Secretaria Geral organizou e acompanhou: cinco sessões ordinárias (realizadas em sete reuniões) e uma sessão extraordinária do Consuni, totalizando cerca de 25 horas de discussões e deliberações; seis sessões ordinárias (realizadas em sete reuniões) e quatro sessões extraordinárias (realizadas em cinco reuniões) do Consepe, totalizando cerca de 34 horas de discussões e deliberações; e uma sessão conjunta Consuni e Consepe, em reunião com mais de três horas de duração.
- ☑ Dentre os documentos aprovados pelo Consuni, destacam-se a Resolução Consuni nº 229, que define diretrizes de biossegurança e medidas a serem adotadas na UFABC frente a emergências em saúde pública de importância nacional ou mundial (epidemiológicas ou pandêmicas); a Resolução Consuni nº 233, que instituiu a Política de Permanência da Pós-Graduação stricto sensu da UFABC, revogando e substituindo a Resolução Consuni nº 95, de 30 de dezembro de 2012; a Resolução Consuni nº 234, que aprovou as diretrizes orçamentárias 2024; o Ato Decisório Consuni nº 242, que criou o curso de formação específica Licenciatura em História, pós-Licenciatura em Humanidades (pós-LH); o Ato Decisório Consuni nº 253, que criou o curso de formação específica Bacharelado em Ciência de Dados.
- ☑ Dentre os documentos aprovados pelo Consepe, destacam-se aqueles que aprovaram a revisão dos projetos pedagógicos de cursos de graduação da UFABC, incorporando a curricularização da extensão em todos os cursos de graduação. Já a sessão conjunta Consuni e Consepe teve como pauta única a discussão do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2024-2033. Para que essa reunião acontecesse, a chefe da Divisão de Conselhos e a secretária-geral, participaram ativamente no planejamento e organização juntamente à Comissão PDI – instituída para elaboração desse documento institucional –, além de outras áreas estratégicas.
- ☑ A Divisão de Registro de Diplomas (DRD), por sua vez, obteve, em 2023, uma arrecadação total de R\$ 540.380,00, sendo R\$ 521.425,00 oriundos de IE credenciadas para o serviço de registro de diplomas, R\$ 4.950,00 referente aos processos de revalidação de diploma estrangeiro, R\$ 12.250,00 referente aos processos de reconhecimento de diploma estrangeiro, R\$ 1.080,00 referente à emissão do termo de aditamento ao diploma estrangeiro e R\$ 675,00 referente a pedidos de emissão de 2ª via de diplomas de graduação ou pós-graduação. Cumpre mencionar que a arrecadação realizada em 2023 é a maior desde o início das atividades da DRD, conforme é possível observar no gráfico abaixo.
- ☑ Foram registrados, ao longo de 2023, um total de 5.449 diplomas, sendo: 4.292 diplomas oriundos de IE externas, em formato digital, 433 diplomas oriundos de IES externa em formato físico, 7 diplomas oriundos da Pró-Reitoria de Pós-Graduação (Propg) da UFABC, 8 termos de aditamentos ao diploma estrangeiro. Além desses diplomas registrados em controle específico da DRD, ocorreu também a realização de registro de diplomas oriundos da Propg e da Pró-Reitoria de Graduação (Prograd) por meio do Sistema Integrado de Gestão de Atividades



Acadêmicas (SIGAA) em conjunto com sistema de assinatura (RAPSIGN).

Gráfico 4.5. Arrecadação por meio da DRD



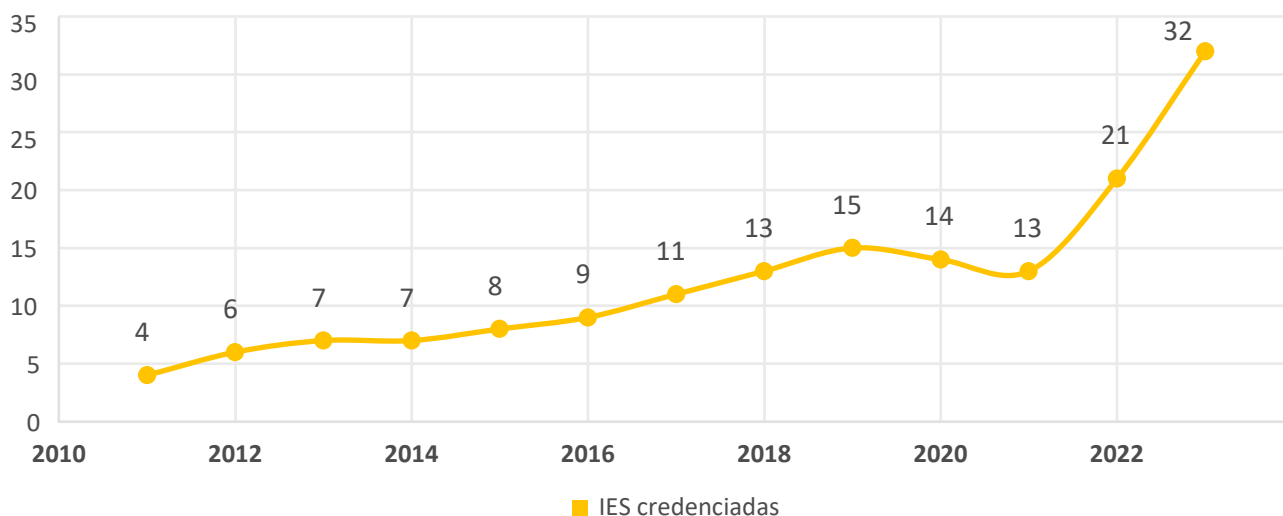
Fonte: DRD

- ☑ Da Prograd, foram registrados e emitidos um total de 327 diplomas em formato digital e um total de 382 diplomas oriundo da Progg, estes registrados por meio do SIGAA, impressos e assinados para entrega aos discentes. Além da entrega de diplomas registrados, a DRD atuou junto a tramitação administrativa de 53 processos de revalidação e reconhecimento estrangeiro recepcionados por meio da Plataforma Carolina Bori.
- ☑ No que se relaciona à ampliação no número de registros de diplomas de graduação de IES externas, em 2023 houve o credenciamento de 11 novas instituições, além de outras 5 que estão em processo de credenciamento. No total, a UFABC terá credenciado, até 2024, um total de 37 IES externas, o que representará uma ampliação de 75% das IES credenciadas até 2024, se comparado com 2022.
- ☑ Para isso, as principais ações foram: a realização de 32 reuniões ao longo do ano, sendo reuniões individuais com cada IES externa, bem como com o desenvolvedor de cada respectivo sistema, para acerto; e conseqüentemente realização do credenciamento/recredenciamento e processo de registro.

A previsão de conclusão permanece em virtude daquelas IES que ainda estão em processo de credenciamento e cuja finalização está prevista para ocorrer em 2024.



Gráfico 4.6. IES credenciadas



Fonte: DRD, 2023.

☑ Além das ações recorrentes realizadas ao longo de 2023, a SG, através de suas Divisões, também se empenhou em sobremaneira para dar andamento em projetos paralelos. Nesse sentido, a DC trabalhou na elaboração do Manual de Resoluções, buscando detalhar o fluxo de tramitação desse documento desde a elaboração da minuta, passando pela definição de atores envolvidos, bem como as respectivas responsabilidades, até a publicação no Boletim de Serviço da UFABC e divulgação na página do Conselho Superior correspondente, incluindo possíveis solicitações de retificação, alteração, revogação de documentos aprovados.

O Manual de Resoluções encontra-se em processo de finalização e validação do texto, tendo-se como perspectiva sua divulgação a partir de fevereiro de 2024. Espera-se que esse manual não apenas apresente o fluxo de tramitação desse documento, mas também dê mais clareza no processo de submissão e aprovação das normas na UFABC. A DC fará ampla divulgação do lançamento do manual para os Conselhos superiores, Comissões Assessoras, Dirigentes e demais instancias colegiadas da Universidade.

☑ Além do Manual das Resolução, foi realizado também, em parceria com a Seção de Apoio às Comissões Assessoras do Conselhos (SACAC), o mapeamento do processo de Eleições dos Conselhos Superiores, que se encontra em fase de validação para divulgação e apresenta como principal impacto o estabelecimento das peculiaridades inerentes a esse processo específico, de modo a identificar os pontos mais sensíveis e aqueles que puderam ser simplificados.

A SACAC, além da referida parceria, também elaborou o mapeamento do processo de Eleições de Comissões Assessoras, realizou ajustes no fluxo para tramitação dos processos eletrônicos de progressão e promoção funcionais deliberados pela CPPD, aprovado em outubro de 2022, uma vez que, com o início da tramitação, se verificou a necessidades de ajustes, e também iniciou junto à CoGre, a Implementação de lista de presença por QR Code, na busca de expandir a sustentabilidade dentro da área, melhorando o processo de redução do consumo de papel.

- Na DRD, houve melhoria da relação com os demandantes de sua atividade promovendo a realização de reuniões quando necessária e atualização de manuais e orientações, resultando em mais transparência e maior agilidade nos processos da Divisão.
- No âmbito do NTI, a continuidade dos trabalhos em Modelagem de Processos de Negócios (BPM) não apenas melhorou a comunicação e a organização dos fluxos, mas também impulsionou a inovação e eficiência operacional em várias unidades da UFABC.
- A governança de TIC, cujo órgão central é o CETIC, atingiu resultados notáveis. Este grupo foi fundamental na implementação de políticas mais robustas e atualizadas, resultando em um ambiente de TIC mais seguro e regulamentado. Damos destaque a aprovação da política de subdomínios e a criação da Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes de Segurança da Informação (ETRISI). Também determinou em 2023 as revisões na Política de Segurança da Informação e Comunicação (POSIC) e no Plano Diretor de Tecnologia da Informação, que a partir de agora tem a oportunidade de estar ainda mais alinhado ao PDI da UFABC.
- O progresso no projeto do repositório de dados de pesquisa marcou um passo importante em direção à promoção da ciência aberta e colaboração internacional.
- O NTI iniciou a execução do projeto que trata do Programa de Continuidade de Serviços de TI, obtendo em 2023 a lista de sistemas classificados de acordo com sua criticidade. Os sistemas de alta criticidade estão evidenciados na tabela abaixo. A previsão de conclusão do projeto foi atualizada para acontecer no ano de 2024, este ajuste foi necessário devido a demandas emergenciais que tomaram o tempo das equipes envolvidas.

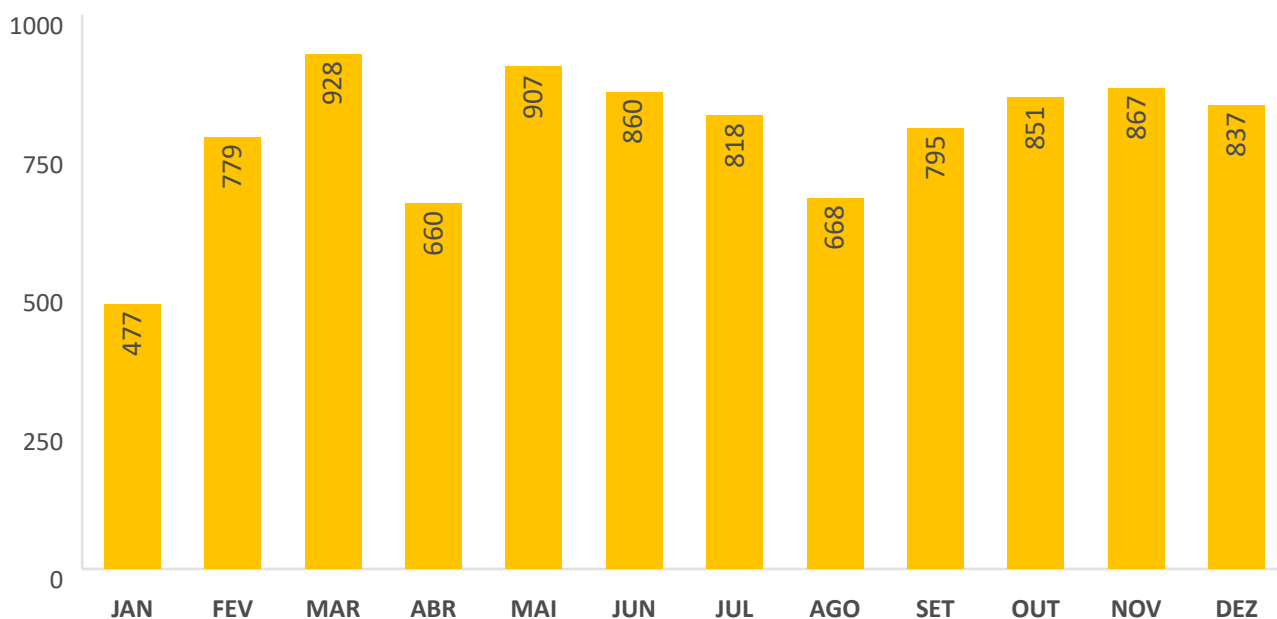
Tabela 4.15. NTI: Lista de sistemas e considerados de alta criticidade

Consolidação da maior criticidade elegida entre todos os grupos de participante da pesquisa	Consolidação final
Moodle	100,00%
Computadores para uso administrativo	94,74%
E-mail	90,91%
VPN	88,89%
Computadores para uso em laboratório ou salas de aulas	85,00%
Rede Cabeada	81,48%
Pasta compartilhada (share)	78,95%
Rede Sem Fio	78,57%
SIGAA	75,44%
Sistema de Matrícula	75,00%
Portais e sites da UFABC	73,21%

Fonte: NTI

- Destacamos ainda que o NTI recebeu em 2023, através da Central de Serviços 11261 chamados de atendimento, distribuídos por mês conforme gráfico abaixo:

Gráfico 4.7. Chamados que contém o Grupo de atendimento NTI e Central de Serviços



Fonte: NTI

☑ No que se relaciona ao sistema SIG, após a migração do sistema de matrículas e do sistema de associações que estão vinculados ao planejamento da matrícula da graduação. Foi realizada a migração do sistema de bolsas para apoiar o CSIG oferecendo mais soluções aos usuários, além do já existente módulo de bolsas do SIG.

O sistema Acesso foi integrado ao SIG para que as áreas acadêmicas e administrativas não precise cadastrar ou manter dados de servidores e alunos no SIE, para a criação de contas de e-mail e de acesso a sistemas, trabalhou na disponibilidade para uso de módulos e funcionalidades do sistema como patrimônio, atividades complementares/extensionistas, TCC e estágio de cursos específicos, avaliação institucional, módulo de formação complementar e orçamento.

O NTI dedicou maior tempo na construção de soluções para adequação ou correção de dados para emissão dos diplomas e auxiliou no processo das áreas acadêmicas, através de aplicações para cadastro de dados relacionados à integralização de curso, adequação de disciplinas de acordo com o padrão do diploma digital e a construção de relatórios para facilitar a emissão de diplomas.

O setor tem executado junto à UFRN estudos e solicitações para adequações no que tange ao atendimento da necessidade de Acervo Acadêmico Digital em atendimento à Portaria nº 360/2022.

☑ Na Proad, o projeto de consolidar a implantação do processo eletrônico teve seu ápice em julho de 2022, com a edição da Portaria nº 2622/2022 - REIT, por meio da qual a instrução de processos físicos na UFABC foi extinta e passou-se a utilizar o SIG/SIPAC para instrução de todos os processos administrativos em formato eletrônico, atendendo integralmente ao item 9.1.1 do Acórdão nº 484/2021 - TCU-Plenário e o Acórdão nº 389/2020 - TCU-Plenário.

Ao longo do exercício de 2023 o projeto avançou com a migração de 23 (vinte e três) novos

fluxos e a liberação completa do portal público, conforme exigência das instâncias superiores, de forma a possibilitar consulta aos documentos e processos administrativos por qualquer interessado sem necessidade de acesso específico, o que contribui para a padronização dos processos, a transparência e a prestação de contas à sociedade.

A transferência da documentação custodiada no ambiente temporário para o ambiente de produção foi adiada em razão da existência de muitos processos ainda não concluídos e diante da identificação de problemas tanto técnicos quanto metodológicos necessários para atender esta demanda.

- ☑ Outra importante atividade desempenhada na Proad compreende a migração de todos os serviços prestados pela DAEP para a nova Central de Serviços, melhorando a qualidade do atendimento prestado aos usuários e priorizando o atendimento de forma remota.

O projeto, envolvendo pontualmente a definição e homologação dos fluxos, a migração do acervo contido no ambiente temporário do SIG/SIPAC para o ambiente de produção e o estudo de soluções para viabilizar a digitalização do acervo acadêmico institucional, ainda encontra-se em andamento devido a fatores externos como a atualização constante da legislação que regula as atividades, a complexidade inerente de determinados fluxos e a falta de encaminhamento dos fluxos por algumas áreas. O prazo para a realização deste projeto foi prorrogado para o final de 2024.

- ☑ No âmbito da PU, durante o ano de 2023, deu-se continuidade às atualizações no site da área ([pu.ufabc.edu.br](http://pu.ufabc.edu.br)) promovendo a transparência ativa através da divulgação de informações dos contratos, consumo e geração de energia elétrica, dados de mobilidade urbana e coleta de resíduos.

- ☑ Dentre as ações acompanhadas pela Proad ao longo do exercício de 2023, destaca-se a execução do quarto Plano de Contratações Anual (PCA) da UFABC, que atende ao Decreto nº 10.947, de 25 de janeiro de 2022 e contribui para deixar o processo de compras/contratações mais completo e transparente, possibilitando uma gestão mais sustentável e maior interação com a sociedade.

- ☑ Ainda em atenção ao Decreto nº 10.947/2022, iniciou-se, em fevereiro de 2023, o levantamento das demandas de aquisições e contratações para o exercício de 2024, de forma a elaborar o novo PCA. Esse instrumento é importante para o planejamento da administração e serve de base para a elaboração da Proposta Orçamentária Anual da UFABC, organizada pela Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi). Os Planos de Contratações Anuais, de 2020 a 2024, podem ser consultados na [página eletrônica da Pró-Reitoria de Administração - Proad](#) e no [Portal Nacional de Contratações Públicas - PNCP](#).

- ☑ Com a entrada em vigor da Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, a Proad precisou acompanhar as diversas atualizações de regulamentações da legislação e dos sistemas públicos voltados para as contratações públicas, o que demandou grande esforço em manter documentos, modelos e fluxos atualizados na página eletrônica da Proad, e preparar as equipes a fim de atender a todo esse novo arcabouço legal.

- ☑ O dia 31 de março de 2023 ficou marcado como sendo a data final para aplicação da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993 e da Lei nº 10.520, de 17 de julho de 2002 na UFABC para as



contratações de bens e serviços comuns, sendo, a partir desta data, todas as contratações, diretas ou precedidas de licitações, instruídas nos termos da Lei nº 14.133/2021. Após essa data, apenas as contratações para registro de preços e de obras/serviços de engenharia ainda foram publicadas com base na legislação antiga, posto que careciam de regulamentação por parte do MGI.

☑ Com a publicação da Portaria nº 2622/2022 - REIT de 20 de julho de 2022 no [Boletim de Serviço nº 1162, de 22 de julho de 2022](#), a instrução de processos físicos na UFABC foi extinta nessa data, quando passou-se a utilizar o Sistema Integrado de Gestão/Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIG/SIPAC) para instruir todos os processos administrativos em formato eletrônico, atendendo integralmente ao item 9.1.1 do Acórdão nº 484/2021 - TCU-Plenário e ao Acórdão nº 389/2020 - TCU-Plenário.

☑ Desta forma, no decorrer de 2023, a Divisão de Arquivo e Protocolo (DAEP) concentrou-se na orientação às diversas áreas para mapeamento e definição de seus processos/atividades, sendo registrada a homologação de 23 (vinte e três) novos fluxos, conforme divulgado no [Portal de Processo Eletrônico da UFABC](#), resultando em um total de 53 (cinquenta e três) fluxos mapeados e homologados. Importante registrar que, com a publicação da Portaria nº 2622/2022 - REIT e todos os processos sendo instruídos no formato eletrônico, o mapeamento e a homologação dos fluxos são formas de melhor organizá-los.

Essa ação contribuiu para reduzir o uso de papel e o tempo de tramitação desses processos na Universidade, economizar espaço físico, diminuir os riscos relacionados a dano e extravio de documentos e processos, conferir maior transparência e desburocratização a partir da consulta pública dos mesmos, entre outras melhorias relacionadas à migração para o meio eletrônico.

☑ Ainda no âmbito das atividades da Proad, destacamos que no final do exercício de 2023 foi disponibilizada, no site da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a ferramenta PagTesouro, que substituiu o site de emissão das Guias de Recolhimento da União (GRU), possibilitando o recolhimento através de PIX e cartão de crédito, facilitando o processo de recebimento de receitas. Essa ferramenta foi apresentada pela Proad para a EdUFABC no final do exercício e no ano de 2024 estará liberada para toda a UFABC, o que deve auxiliar e aumentar seu volume de vendas, bem como de outros recolhimentos de receitas pela Universidade.

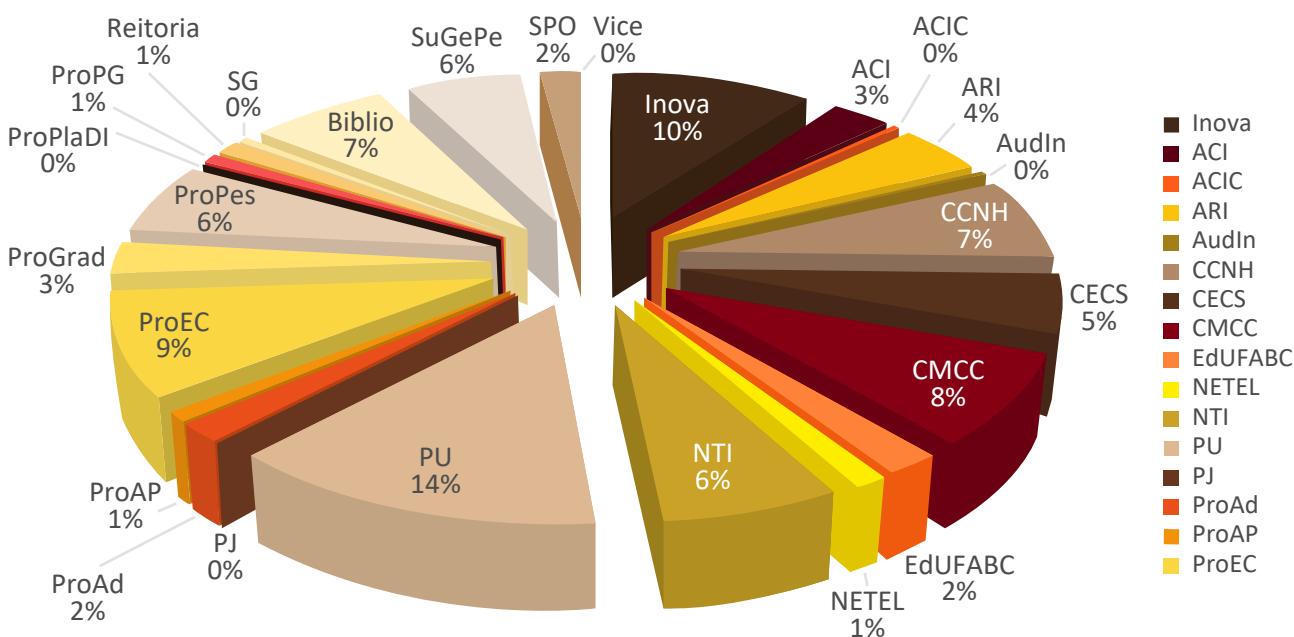
☑ Informa-se ainda que no primeiro semestre de 2023 foram realizadas três apresentações do Ciclo de Debates da Administração pela Divisão de Aquisições e Contratações, Divisão de Contratos e Coordenação de Gestão Financeira e Contábil. Somadas às da Divisão de Importação, Divisão de Patrimônio e Divisão de Arquivo e Protocolo realizadas no final de 2022, foi concluída a rodada de apresentação de todas as áreas que compõem a Proad.

☑ Por intermédio da Portaria nº 3275/2023 - REIT, de 13 de abril de 2023, publicada no Boletim de Serviço nº 1236, de 18 de abril de 2023, a Proad foi formalmente nomeada como responsável pela Unidade de Gestão da Integridade (UGI) da UFABC. Assim, dando continuidade ao executado em 2022, a Proad acompanhou as reuniões e ações da Controladoria-Geral da União (CGU) e da Rede TransformaGov. Também por força dessa nomeação, a Proad assumiu o papel de mediação entre o Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC), a Auditoria Interna (AudIn) e os órgãos de controle, respondendo pelas atividades de Governança, Gestão Baseada em Riscos e Integridade.

☑ Em relação às contratações, no decorrer de 2023 a Proad realizou centenas, nas diversas modalidades e formas, para atender as demandas e objetivos estratégicos da Universidade, conforme informações disponibilizadas no [Repositório de Dados da UFABC](#). As mais significativas não são necessariamente aquelas que apresentam os maiores valores, mas as que indicam em seu objeto materiais ou serviços destinados a oferecer melhores condições para as atividades acadêmicas e administrativas.

As contratações foram subdivididas em 2023, conforme o gráfico abaixo:

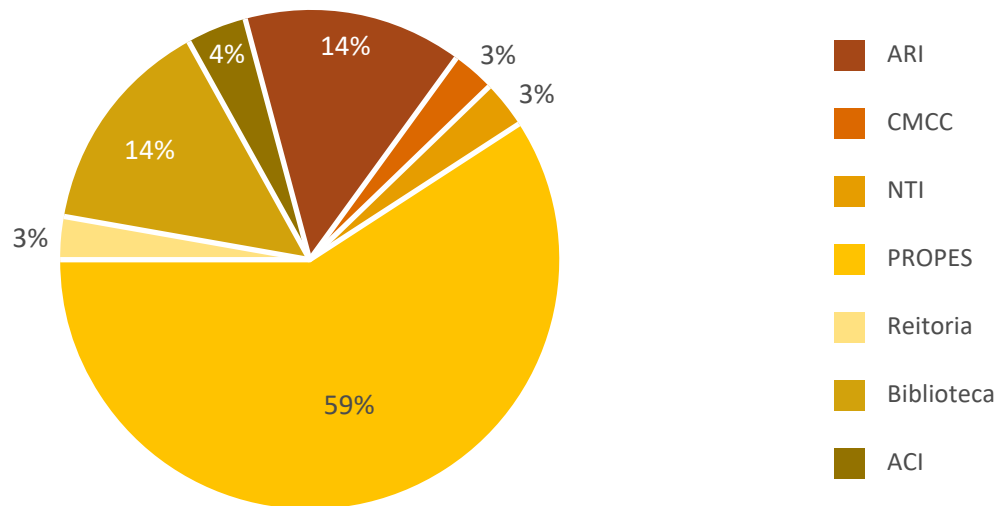
Gráfico 4.8. Distribuição das contratações nacionais por área técnica demandante



Fonte: Proad/CGCCP

Em relação às contratações internacionais, o resumo está disposto no Gráfico abaixo.

Gráfico 4.9. Distribuição das contratações internacionais por área técnica demandante



Fonte: Proad/CGCCP

Importante registrar que as contratações realizadas pela UFABC são divulgadas no [Plano de Contratações Anual](#) e no [Repositório de Dados da UFABC](#), sendo possível, ainda, acessar os processos administrativos em seu inteiro teor no [acesso público do SIG/SIPAC](#).

### **TG 9. Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC**

☑ Um marco importante neste Tema Gerador foi a inauguração do Bloco Zeta. A inauguração da edificação no campus São Bernardo do Campo ocorreu no dia 02 de junho de 2023 e contou com a [presença do Presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva](#), que fez um pronunciamento a toda comunidade presente. O evento contou com a presença do ministro da Educação, Camilo Santana, da ministra da Ciência e Tecnologia, Luciana Santos, do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, do ministro das Relações Institucionais, Alexandre Padilha, e da secretária da educação superior, Denise Pires de Carvalho, além de outras ministras e ministros e autoridades do Governo Federal.



Foto: Ricardo Stuckert/PR

Também estiveram presentes, autoridades municipais, regionais e estaduais e dirigentes da UFABC, e representantes da imprensa, da sociedade civil e de toda comunidade universitária.

☑ Em relação ao Campus Santo André, a Reitoria ainda busca condições para realizar as obras da passarela sobre a Av. dos Estados, inclusive aguardando o anúncio por parte do Governo Federal, no âmbito do Novo Plano de Aceleração do Crescimento (PAC), quanto aos recursos necessários para sua efetivação; por essa razão, a perspectiva é que a conclusão ocorra em prazo mais alongado, sendo que mantém como ação prioritária da gestão no próximo período. Quanto ao rebaixamento da rede de distribuição elétrica, através da Superintendência de Obras (SPO) e Pró-Reitoria de Administração (Proad) foi realizada a contratação da concessionária de geração, comercialização e distribuição de energia elétrica ENEL para realização dos serviços, que deve ocorrer no início de 2024.

A previsão de conclusão dos Blocos H e I permanece até 2024. Dentre as ações empregadas, destacamos o diálogo com os Centros, NTI, Pró-Reitoria de Graduação (Prograd) e Prefeitura Universitária (PU) para tratar da ocupação dos espaços, ação que deverá ser mantida até a ocupação dos espaços.

☑ Sobre as obras no Campus São Bernardo do Campo, a Reitoria ainda busca recursos para a execução das obras de adequação da área do bosque, contemplando o cercamento, paisagismo, passeio, iluminação, guarita e infraestrutura adequada, para implantar o acesso à via Anchieta.

Abaixo destacamos obras já concluídas e em andamento nos dois campi.

☑ **No campus Santo André:**

▶ Conclusão das obras de infraestrutura para complementação do entorno do campus, que melhorou as condições de mobilidade dos pedestres que transitam na calçada do trecho da Portaria 6 e 7 da UFABC, além de criar acesso interno de pedestres da Comunidade UFABC para o trecho “Portaria 7 - Bloco L”. Área entregue à Prefeitura Universitária e em uso pela comunidade universitária.

▶ Continuação do andamento das obras da Unidade Tamanduatehy. Durante o ano, foram executados, na área externa: (1) movimentação de terra e reforço do solo, (2) reforço e execução do muro de divisa do terreno, (3) fundação e execução do reservatório de água e do reservatório de retardo, (4) parte do piso em concreto e piso intertravado, (5) iluminação, (6) paisagismo (vegetação), (7) execução das áreas técnicas (cabine primária, sala de gerador de energia, sala dos painéis elétricos, sala de telecom, salas de bombas do sistema de água potável, de água de reuso e do sistema de combate à incêndio), (8) instalação de equipamentos elétricos e hidráulicos (painéis, geradores de energia, bombas), (9) enterrados (passagem de dutos e cabos elétricos e execução de caixas de inspeção e de passagem, (10) instalação de guarda-corpo e corrimão, (11) impermeabilização, regularização e pintura de piso e de paredes. No Bloco I, foram executados: (12) infraestruturas diversas para instalação de painéis elétricos, tomadas, iluminação, (13) sistema de proteção contra descargas atmosféricas, (14) sistema de detecção, combate e de alarme de incêndio, (15) sistema de ar condicionado das salas de telecoms, (16) sistema de exaustão dos banheiros e de pressurização das escadas, (17) instalação de painéis cimentícios, de divisórias e de forros, (18) impermeabilização, regularização, acabamento e pintura de piso, (19) regularização de escadas – concretagem e colocação de corrimão, (20) pintura das paredes e forros, (21) início da instalação de elevadores, monta-cargas e casa de máquinas, (22) instalação de esquadrias de madeira, de alumínio e de ferro, (23) instalação de luminárias, (24) pastilhamento da áreas molhadas (banheiros, copas, restaurante), (25) início da colocação de espelhos, louças e metais nos banheiros.

☑ **No campus São Bernardo do Campo:**

▶ Início das obras de adequação e complementação do Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA). Serviços executados: (1) Complementação da malha de aterramento do campus SBC. Lançamento da cordoalha de cobre nu #50 mm<sup>2</sup> em trechos onde estes se encontravam danificados nos blocos Ômega, Zeta, Tau, Delta, Beta, Gama, Epsilon, e em uma das centrais de gases que atendem aos blocos Alfa e Delta e blocos Ômega/Zeta. (2) Substituição das hastes de aterramento, de forma a atender a norma NBR 5419/2015, em todos os blocos, subestações e centrais de gases. (3) Substituição dos rufos nos blocos Ômega, Tau, Delta, Mu, subestação do Bloco Alfa, da Central de Gases Alfa/Delta. (4) Substituição do anel de captação, instalação de captadores e implementação das descidas externas utilizando barra chata de alumínio 7/8” x 1/8”. Eles compõem o sistema de captação de descida do SPDA. Blocos executados: Ômega, Zeta, Delta, Tau, Beta, Ômega e Epsilon. Prazo de término previsto da obra: abril/2024.

▶ Foram licitadas e contratadas as obras de adequação e complementação dos Sistemas de Proteção contra Incêndio (SPCI), cujas atividades foram iniciadas em novembro/2023. Serviços



executados: (1) Elaboração de Projetos Executivos (ainda em andamento), (2) Adequação de canteiro de obras. Prazo de término previsto da obra: fevereiro/2025.



No que se relaciona à infraestrutura de TI:

- ☑ O NTI, por intermédio de sua divisão de redes, trabalhou no planejamento e licitação de equipamentos para atendimento das demandas de novas instalações na Unidade Tamanduatehy, o NTI também atuou junto a SPO na confecção das especificações técnicas para o projeto de cabeamento estruturado. Realizou também a aquisição de aparelhos telefônicos e instruiu processos para aquisição de equipamentos ativos de rede para expansão da rede cabeada existente (switches e roteador de núcleo), pontos de acesso para rede sem fio.
- ☑ No que diz respeito ao aumento da disponibilidade e aumento da resiliência no acesso à internet, atuou na instalação e ativação do link de 100 Gbps do projeto BackboneSP da Rednesp/FAPESP, no aumento da capacidade do link com o IX.br em São Paulo de 1 Gbps para 2 Gbps no novo contrato de prestação de serviço, na proposta de contratação de capacitação em JunOS para operação dos roteadores de borda e no projeto de aquisição dos roteadores de borda por meio da utilização da Reserva Técnica Institucional da FAPESP.
- ☑ Em relação à renovação do parque de computadores, o NTI atuou no ano de 2023 neste projeto com a aquisição total de 266 computadores, sendo 131 avançados para uso em laboratórios de ensino e 135 para uso administrativo, adquiriu 34 notebooks e 80 monitores novos. Conseguiu a doação de 200 kits de computadores, para uso administrativo, junto à



Câmara dos Deputados. Para manter o parque de computadores atual com possibilidade de uso, realizou também um processo de compras de SSDs e memórias.

- ☑ Ademais, o NTI executou a atualização do Controlador de Domínio - Implantação do Samba versão 4. O projeto se encontra ainda em curso com a migração dos ambientes de acordo com as demandas existentes, atualizou o sistema CEUA, Webmail, automatizou scripts das rotinas de trabalho, sistema da Central de Serviços - GLPI, Sophia, Moodle e sistema de monitoramento de equipamentos de infraestrutura.
- ☑ Destaca-se também estudo realizado pela Divisão de Data Center na questão de uso de espaço pelo servidor de emails, com um crescimento total de aproximadamente 300GB (de 4,6 TB para 4.9TB) no período de 04/07/23 até 13/11/23. Mantendo-se um aumento médio de 70GB ao mês, teremos possivelmente um cenário de armazenamento total para os próximos 5 anos de aproximadamente 9TB-10TB de uso total. Espaço que fica impossibilitado dentro do servidor Nutanix, anteriormente utilizado. O novo cenário, em que se encontra o servidor de emails, com possibilidade de maior expansão, possibilita um estudo que já se encontra em curso, do aumento do tamanho da caixa disponibilizada aos usuários, atualmente como padrão apresentada em 1GB.
- ☑ Em 2023 foi substituída definitivamente a Central de Serviços, descontinuando o sistema antigo. Atualmente, contamos com cerca de 84 formulários de serviço, o que corresponde a mais de 200 serviços de diversas áreas da UFABC.
- ☑ O NTI atualizou seu portal, novos tutoriais foram adicionados, os antigos atualizados e começou a trabalhar com informes e FAQs, além de ter um design melhor e com busca facilitada. Criou um padrão de identidade visual para portais que serão disponibilizados em 2024.
- ☑ A Divisão de Suporte Técnico do NTI executou o projeto de implantação de Outsourcing de impressão. O projeto estava previsto no PDTI (Plano Diretor de Tecnologia da Informação) e foi executado durante o ano de 2023. Na elaboração do ETP (Estudo Técnico Preliminar) foi realizado um estudo aprofundado do uso de impressão, de 2012 a 2023. Tal avaliação ofertou argumentos de base para contratar o serviço de maneira sustentável e que atenderá toda comunidade da UFABC. A implementação ocorrerá em 2024.
- ☑ Na estrutura de salas de aula e laboratórios, o NTI adquiriu lâmpadas para projetores, para novos projetores um novo processo de aquisição foi realizado, com entrega em 2024, elaborou contratação para aquisição de cabeamento e placas de vídeo para melhoria da qualidade dos equipamentos de salas de aula.
- ☑ O NTI logrou êxito na renovação da licença de Antivírus e Antispam em dezembro de 2023, garantindo a segurança de usuários e sistemas. O NTI também participou ativamente das reuniões do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação, produzindo e revisando minutas enviadas para avaliação do CETIC.
- ☑ Destacamos ainda que o setor também coordenou o projeto para a instalação de equipamentos de videoconferência, o objetivo foi proporcionar o uso adequado destes espaços através da criação de um serviço de Reserva de Espaço Físico para espaços compartilhados a serem utilizados por toda a comunidade, com mais de 800 pedidos na Central de Serviços em seu primeiro ano de implantação.

# **Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis**



## 5. Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

O objetivo deste capítulo é apresentar informações orçamentárias, financeiras e contábeis – incluída a Declaração do Contador – que refletem a situação orçamentária, financeira e patrimonial da Universidade. Os demonstrativos contábeis e orçamentários subsequentemente detalhados incluem o Balanço Patrimonial, as Demonstrações das Variações Patrimoniais, o Balanço Orçamentário, o Balanço Financeiro, as Demonstrações dos Fluxos de Caixa, bem como suas respectivas Notas Explicativas. Informações relativas às contratações, finanças e contabilidade também podem ser acessadas através do link a seguir:

▶ **Relatório Proad**

Nas próximas seções serão apresentadas informações orçamentárias sob o ponto de vista da transparência ativa e do interesse do cidadão.

### 5.1. Informações Orçamentárias

As informações orçamentárias e financeiras da UFABC são constantemente atualizadas, pormenorizadas e disponibilizadas através dos seguintes documentos:

▶ **Relatório de Gestão**

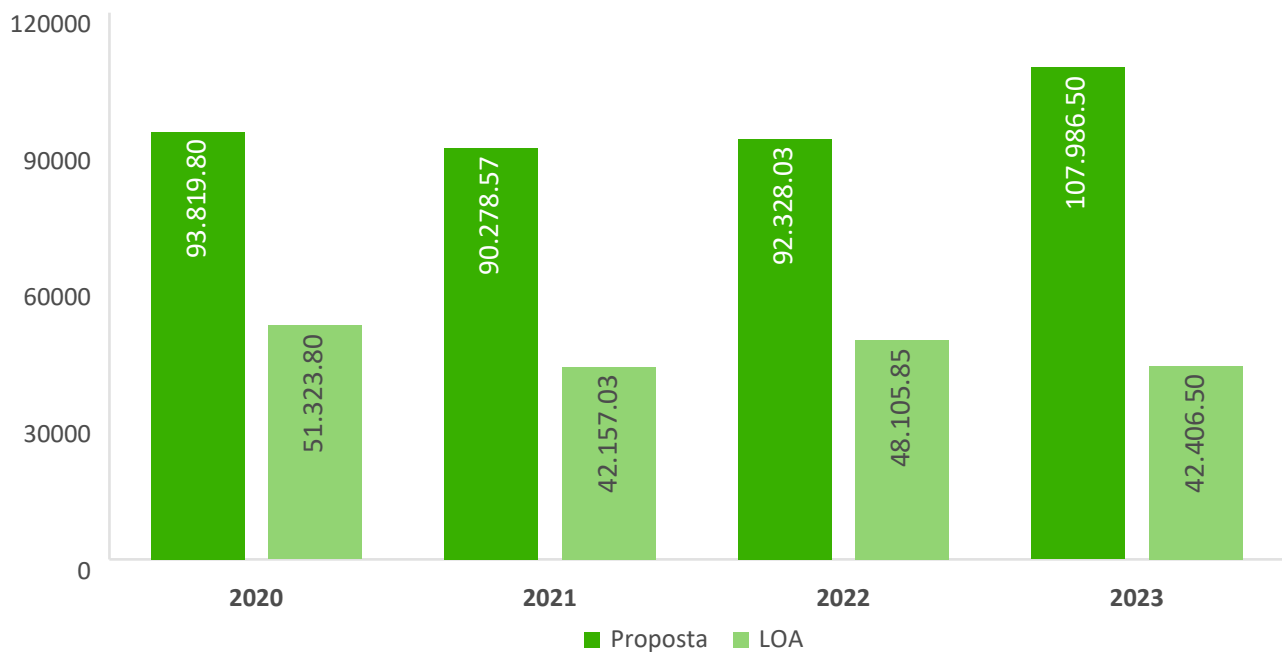
▶ **Relatórios Bimestrais Orçamentários e Financeiros**

A realização efetiva dos recursos recebidos pela Universidade demanda um planejamento orçamentário robusto, fundamental para alcançar os objetivos institucionais delineados pela UFABC. Esse processo inicia-se com a identificação das demandas, direcionando as fases subsequentes do ciclo orçamentário, como a execução e a prestação de contas, exercendo impacto em todas as atividades da instituição.

No entanto, o planejamento orçamentário tornou-se progressivamente mais desafiador em meio a um cenário econômico adverso. Como evidenciado nos gráficos 5.1 e 5.2, o orçamento discricionário destinado à UFABC, tem ficado substancialmente abaixo das demandas identificadas pela comunidade universitária em sua proposta orçamentária – um mecanismo que delinea as necessidades da universidade para garantir seu pleno funcionamento ano após ano. As [propostas orçamentárias da UFABC](#) são [aprovadas pelo Conselho Universitário](#), e ficam disponíveis para consulta no site da Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional.



Gráfico 5.1. Custeio: Proposta X LOA



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Gráfico 5.2. Investimento: Proposta X LOA



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Diante do cenário apresentado, verifica-se que o ano de 2023 não iniciou significativamente diferente dos anos anteriores. A Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2023 ([Lei 14.535/2023](#), de 17 de janeiro de 2023), alocou inicialmente para a UFABC um montante de R\$ 42.406.501,00 para custeio discricionário. Este valor representa um patamar consideravelmente inferior ao já modesto orçamento do ano de 2022.

Pode-se afirmar que o montante de R\$ 42,4 milhões designado para custeio discricionário na LOA seria insuficiente para cobrir as despesas mínimas necessárias à manutenção da UFABC, sem prejudicar suas atividades didático-administrativas. Não fosse pela recomposição orçamentária posterior, a qual será discutida mais adiante, a UFABC não apenas enfrentaria uma queda real, mas também uma queda nominal significativa (-14%) nos valores alocados para o orçamento discricionário de custeio aprovado na LOA, como pode ser observado na tabela 5.1. Verifica-se que a principal ação de manutenção da universidade, 20RK, proveniente do Tesouro e destinada ao Funcionamento das Instituições Federais de Ensino Superior, registrou uma redução de quase 19%.

**Tabela 5.1. Orçamento Discricionário (custeio) – Lei Orçamentária Anual de 2020 a 2023 (não inclui Emendas Parlamentares)**

Ações Custeio	Nome da Ação	LOA 2020	LOA 2021	LOA 2022	LOA 2023
000Q	Contribuições a Organismos Internacionais sem Exigência de Programação Específica	R\$ 17.398	R\$ 61.169	R\$ 68.482	R\$ 63.000
00PW	Contribuições a Entidades Nacionais sem Exigência de Programação Específica	R\$ 149.334	R\$ 107.550	R\$ 106.391	R\$ 76.900
20GK	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão	R\$ 1.739.818	R\$ 1.384.557	R\$ 1.551.000	R\$ 1.744.300
<b>20RK TOTAL</b>		<b>R\$ 39.462.032</b>	<b>R\$ 34.264.632</b>	<b>R\$ 37.988.013</b>	<b>R\$ 32.745.282</b>
20RK - Tesouro	Funcionamento das Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 36.026.987	R\$ 30.573.685	R\$ 34.787.537	R\$ 29.240.647
20RK - Fonte 1050		R\$ 1.538.581	R\$ 1.531.171	R\$ 1.069.685	R\$ 1.316.387
20RK - PASEP		R\$ 1.896.464	R\$ 2.159.776	R\$ 2.130.791	R\$ 2.188.248
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio Moradia a Agentes Públicos	R\$ 20.514	R\$ 5.267	R\$ 1.000	R\$ 20.000
4002	Assistência ao Estudante de Ensino Superior	R\$ 7.818.722	R\$ 6.240.256	R\$ 8.190.965	R\$ 7.904.658
4572	Capacitação de Servidores Públicos Federais em processo de Qualificação e Requalificação	R\$ 115.988	R\$ 93.604	R\$ 200.000	R\$ 100.000
8282	Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 2.000.000	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 51.323.806</b>	<b>R\$ 42.157.035</b>	<b>R\$ 48.105.851</b>	<b>R\$ 42.406.501</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)



No caso dos recursos de investimento, a queda foi ainda mais impactante. Os valores já extremamente baixos da LOA 2022 (R\$ 4,2 milhões) foram diminuídos em quase 42%, culminando no montante ínfimo de R\$ 2,48 milhões na LOA 2023, conforme se pode observar na Tabela 5.2. Estes valores não seriam suficientes nem para repor/renovar um mínimo de equipamentos nos laboratórios didáticos, tampouco para fazer frente às necessidades de novos equipamentos (desktops, notebooks, softwares) para as áreas administrativas e muito menos para dar continuidade às obras de construção e consolidação da infraestrutura dos campi da UFABC.

**Tabela 5.2. Orçamento Discricionário (investimento) – Lei Orçamentária Anual de 2020 a 2023 (não inclui Emendas Parlamentares)**

Ações Custeio	Nome da Ação	LOA 2020	LOA 2021	LOA 2022	LOA 2023
20RK - FONTE 1050	Funcionamento das Instituições Federais de Ensino Superior	-	-	R\$ 500.000	R\$ 550.000
<b>8282 TOTAL</b>		<b>R\$ 2.743.020</b>	<b>R\$ 1.481.372</b>	<b>R\$ 3.760.000</b>	<b>R\$ 1.933.412</b>
8282 - TESOURO	Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 1.926.561	R\$ 1.481.372	R\$ 3.760.000	R\$ 1.933.412
8282 - FONTE 1050		R\$ 816.459	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 2.743.020</b>	<b>R\$ 1.481.372</b>	<b>R\$ 4.260.000</b>	<b>R\$ 2.483.412</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Diante deste cenário, ressaltamos que o enfrentamento do desafio atual no financiamento do ensino superior federal público no Brasil, e em particular na nossa Universidade, só tem sido viável através de repasses orçamentários suplementares do Governo Federal. A descentralização de orçamentos por meio de Termos de Execução Descentralizada (TEDs) de outros órgãos e agências de fomento públicas, juntamente com o aumento significativo de emendas parlamentares nos últimos anos, tem desempenhado um papel fundamental nesse contexto.

A problemática assume proporções ainda mais significativas quando aprofundamos a análise considerando uma tendência observada nos últimos anos. Anualmente, nosso orçamento na LOA vem diminuindo, o que contrasta com as necessidades em constante crescimento.

A situação do orçamento destinado a investimentos é ainda mais preocupante. A Universidade está cada vez mais dependente de descentralizações orçamentárias para realizar a reposição mínima do desgaste, da depreciação e da manutenção de seus bens de capital. Essa dificuldade é ampliada quando se considera a necessidade de atualização e modernização de seu parque tecnológico, além da consolidação da infraestrutura predial de seus dois *campi*. Tudo isso ocorre com uma média anual de recursos da LOA abaixo de R\$ 4,5 milhões, que a Universidade vem recebendo desde 2018 sendo que, em 2023, esse montante ficou abaixo de R\$ 2,5 milhões. Esse cenário tem se revelado como um grande obstáculo para planejar e programar a expansão das condições estruturantes da universidade, essenciais para o bom funcionamento das atividades didáticas e administrativas, bem como para alcançar seu potencial máximo na geração e disseminação de conhecimento, no desenvolvimento inovativo e, simultaneamente, na promoção da inclusão social.

## Recomposição e Descentralizações orçamentárias

É crucial ressaltar o papel desempenhado pelos recursos recebidos, além daqueles aprovados na Lei Orçamentária Anual (LOA), como é o caso das recomposições e descentralizações orçamentárias.

No que diz respeito às recomposições orçamentárias, é incontestável afirmar que foram essenciais para o funcionamento da Universidade em 2023. A Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes), em comunicação com o Ministério da Educação (MEC), transmitiu, no início do ano, a informação de que haveria uma recomposição orçamentária devido ao valor muito baixo aprovado na Lei Orçamentária Anual (LOA) para as Universidades. Após diversas negociações, o montante final de recomposição para nossa instituição alcançou um R\$ 11.292.325 em custeio, passando a contar com um orçamento discricionário para o custeio no montante de R\$ 58.018.337 (Tabela 5.4), composto por R\$ 41.090.114 provenientes do Tesouro, R\$ 1.316.387 de Recursos Próprios, R\$ 3.819.511 de emendas parlamentares individuais, R\$ 11.292.325 de recomposição do MEC, e R\$ 500.000 convertidos de investimento para custeio.

Tabela 5.3. Origem dos recursos discricionários - Custeio<sup>14</sup>

LOA 2023 UFABC - Fonte TESOURO RP 2 PNAES	R\$ 7.904.658
LOA 2023 UFABC - Fonte TESOURO RP 2 PASEP + Auxílio Moradia	R\$ 2.208.248
LOA 2023 UFABC - Fonte TESOURO RP2 (demais rubricas)	R\$ 30.977.208
LOA 2023 UFABC - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 1.316.387
LOA 2023 UFABC - EMENDAS PARLAMENTARES INDIVIDUAIS	R\$ 3.819.511
<b>SUBTOTAL LOA 2023 UFABC</b>	<b>R\$ 46.226.012</b>
LOA 2023 MEC - Recomposição orçamento das IFES (mês de abril)	R\$ 9.612.132
LOA 2023 MEC - Recomposição orçamento das IFES (mês de dezembro)	R\$ 1.680.193
<b>SUBTOTAL RECOMPOSIÇÃO ORÇAMENTÁRIA MEC</b>	<b>R\$ 11.292.325</b>
Conversão de investimentos para custeio	R\$ 500.000
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 58.018.337</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

No tocante aos investimentos, o montante alocado para a UFABC foi de R\$ 2.483.412 proveniente da LOA, mais R\$ 2.917.287 resultante da recomposição, totalizando R\$ 5.400.699. Ao término do exercício, após a conversão de R\$ 500.000 de investimento para custeio, restaram créditos orçamentários de investimento no valor de R\$ 4.900.699 (Tabela 5.4).

<sup>14</sup> Somente se referem aos recursos vinculados à Unidade Orçamentária (UO) 26352 (Fundação Universidade Federal do ABC). Os recursos vinculados a outras UO e descentralizados para a UFABC (através de instrumentos como acordos de cooperação, termos de execução descentralizada e afins) – normalmente vinculados a projetos específicos – não estão incluídos.

Tabela 5.4. Origem dos recursos discricionários - Investimento<sup>15</sup>

LOA 2023 UFABC - Fonte TESOURO RP2	R\$ 1.933.412
LOA 2023 UFABC - RECURSOS PRÓPRIOS	R\$ 550.000
<b>SUBTOTAL LOA 2023 UFABC</b>	<b>R\$ 2.483.412</b>
LOA 2023 MEC - Recomposição orçamento das IFES (mês de abril)	R\$ 2.917.287
(-) Conversão de investimentos para custeio	R\$ 500.000
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.900.699</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Quanto às descentralizações, no que se refere a recursos repassados por órgãos governamentais para fins específicos, elas desempenharam um papel importante no custeio. Por exemplo, recursos descentralizados da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES) foram direcionados para apoiar a capacitação e bolsas de estudos de estudantes de pós-graduação. Contudo, essas descentralizações tornam-se ainda mais vitais em investimentos, como no caso de obras. Desde 2018, a UFABC tem mantido seus projetos em andamento, especialmente em obras, graças às descentralizações do Ministério da Educação (MEC) e por meio de Emendas Parlamentares. No ano de 2023, especificamente para investimentos, a UFABC recebeu descentralizações significativas, sendo R\$ 10 milhões provenientes de emenda da Bancada Paulista de deputados federais, sendo que originalmente o valor foi alocado na LOA da Unifesp e posteriormente transferido para a UFABC via TED, além de R\$ 13.938.929 descentralizados de verbas do MEC via TED<sup>16</sup>. Essas descentralizações representaram um alívio para os investimentos, possibilitando que a UFABC realizasse, pela primeira vez em sua história, uma conversão de R\$ 500 mil de recursos de investimento para custeio, contribuindo para o equilíbrio financeiro em 2023.

Tabela 5.5. Descentralizações recebidas

DADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - DESCENTRALIZAÇÕES 2023				
Orgão	PTRES	Finalidade	Custeio	Investimento
Fundação Joaquim Nabuco	173655	Fomento às ações de graduação, pós-graduação	R\$ 2.613,00	-
UNIFESP	169435	Funcionamento de instituições federais (folha)	R\$ 3.960,00	-
UNIFESP (EMENDA)	217523	Funcionamento de instituições federais (Emenda da Bancada de São Paulo)	-	R\$ 10.000.000,00
CAPES	170062	Concessão de bolsas de estudo no país	R\$ 965.415,12	-
CAPES	170067	Apoio à capacitação e formação inicial e continuada	R\$ 505.759,91	R\$ 158.000,00

<sup>15</sup> Somente se referem aos recursos vinculados à Unidade Orçamentária (UO) 26352 (Fundação Universidade Federal do ABC). Os recursos vinculados a outras UO e descentralizados para a UFABC (através de instrumentos como acordos de cooperação, termos de execução descentralizada e afins) – normalmente vinculados a projetos específicos – não estão incluídos.

<sup>16</sup> Desses R\$ 23,938 milhões (TED Unifesp + TED MEC), aproximadamente R\$ 2,5 milhões foram usados para a aquisição de itens de TIC, e o restante foi aplicado nas obras de implantação da Unidade Tamanduatehy da UFABC.

**DADOS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - DESCENTRALIZAÇÕES 2023**

Orgão	PTRES	Finalidade	Custeio	Investimento
FNDE	191589	Fomento ao desenvolvimento e modernização	R\$ 90.000,00	-
IFSP	171154	Funcionamento das instituições da rede federal	R\$ 1.474,38	-
TED 7969 - CONST. TAMANDUATEHY	169146	Apoio à consolidação, reestruturação e modernização	-	R\$ 13.938.929,00
UFSC	169856	Funcionamento de instituições federais (folha)	R\$ 1.321,50	-
UNILA	171318	Funcionamento de instituições federais (folha)	R\$ 2.457,18	-
Tesouro	217487	Apoio à consolidação, reestruturação e modernização	-	R\$ 121.700,00
Tesouro Nacional	169159	Apoio à capacitação e formação inicial e continuada	R\$ 3.000.000,00	-
Tesouro Nacional	204653	Qualificação social e profissional de trabalhadores	R\$ 606.224,00	-
Tesouro Nacional	223209	Qualificação social e profissional de trabalhadores	R\$ 1.000.000,00	-
Tesouro Nacional	172611	Fomento à pesquisa e desenvolvimento	R\$ 10.000,00	-
Tesouro Nacional	172570	Fomento à projetos de pesquisa e desenvolvimento	R\$ 1.920,00	-
Tesouro Nacional	219739	Fomento à pesquisa e desenvolvimento	R\$ 31.064,00	-
Tesouro Nacional (MDA)	226239	Gestão e operacionalização do Terra Brasil	R\$ 94.509,00	-
Tesouro Nacional (MDA)	204653	Qualificação social e profissional de trabalhadores	R\$ 13.593.776,00	-
FNDCT	172666	Fomento a projetos de implantação, recuperação	R\$ 1.314.450,81	R\$ 2.812.040,57
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 21.224.944,90</b>	<b>R\$ 27.030.669,57</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

### Emendas Parlamentares

Uma das notícias positivas em 2023 foi o aumento nos valores provenientes de emendas parlamentares, que, ano após ano, têm se revelado uma fonte importante no orçamento universitário. Essas emendas têm desempenhado um papel significativo ao lidar com as constantes reduções nos orçamentos provenientes de outras fontes discricionárias da LOA. No caso específico da UFABC, foi autorizada uma alocação de R\$ 3,8 milhões provenientes de emendas parlamentares individuais para custeio na LOA. A maior parte desse montante se destinou a atender às necessidades da Universidade, principalmente na manutenção de sua infraestrutura e na implementação de políticas voltadas para a inclusão e permanência estudantil.

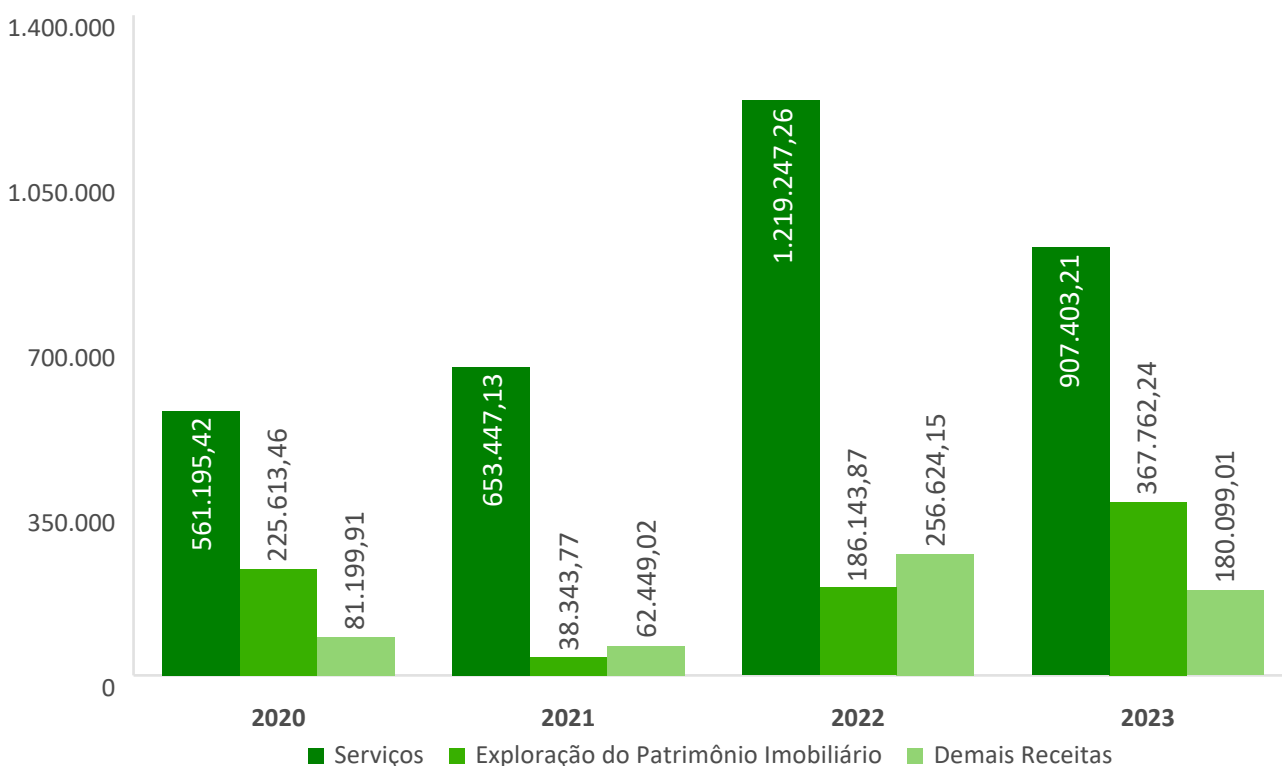
## Receitas Próprias

A arrecadação de receitas próprias inclui recursos obtidos provenientes de aluguéis, emissão de diplomas, prestação de serviços (incluindo colaborações em pesquisa e inovação com o setor privado), e outras fontes de receitas, por meio de Guias de Recolhimento da União.

Em 2022, na fonte 1050 a UFABC não chegou a arrecadar todo o montante previsto na LOA de R\$ 1.866.387,00 – ficando com um montante de receitas de R\$ 1.455.264,46.

No gráfico 5.3 é possível acompanhar a evolução dos valores arrecadados nos últimos 4 anos.

Gráfico 5.3. Receitas próprias – Valores arrecadados de 2020 a 2023 (em R\$)



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

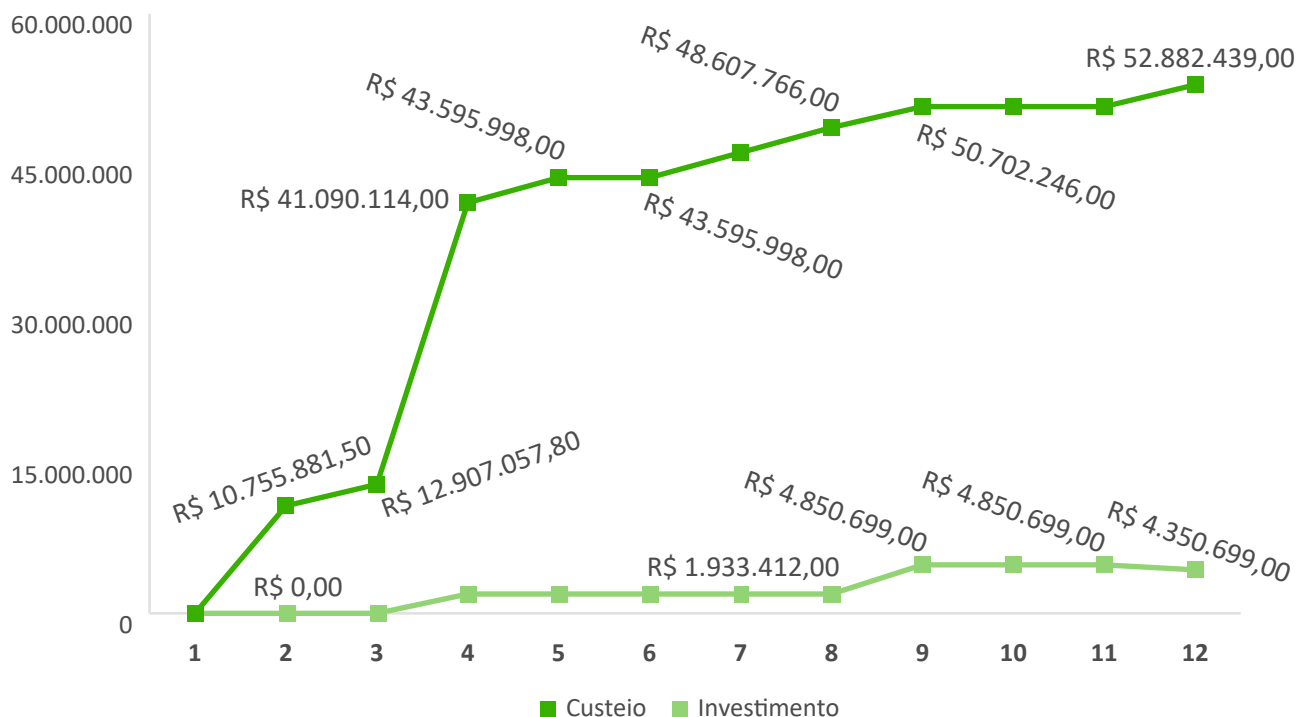
## Limite orçamentário

Os limites orçamentários para emissão de empenhos recebidos ao longo de 2023 podem ser observados nos Gráficos 5.4 e 5.5.



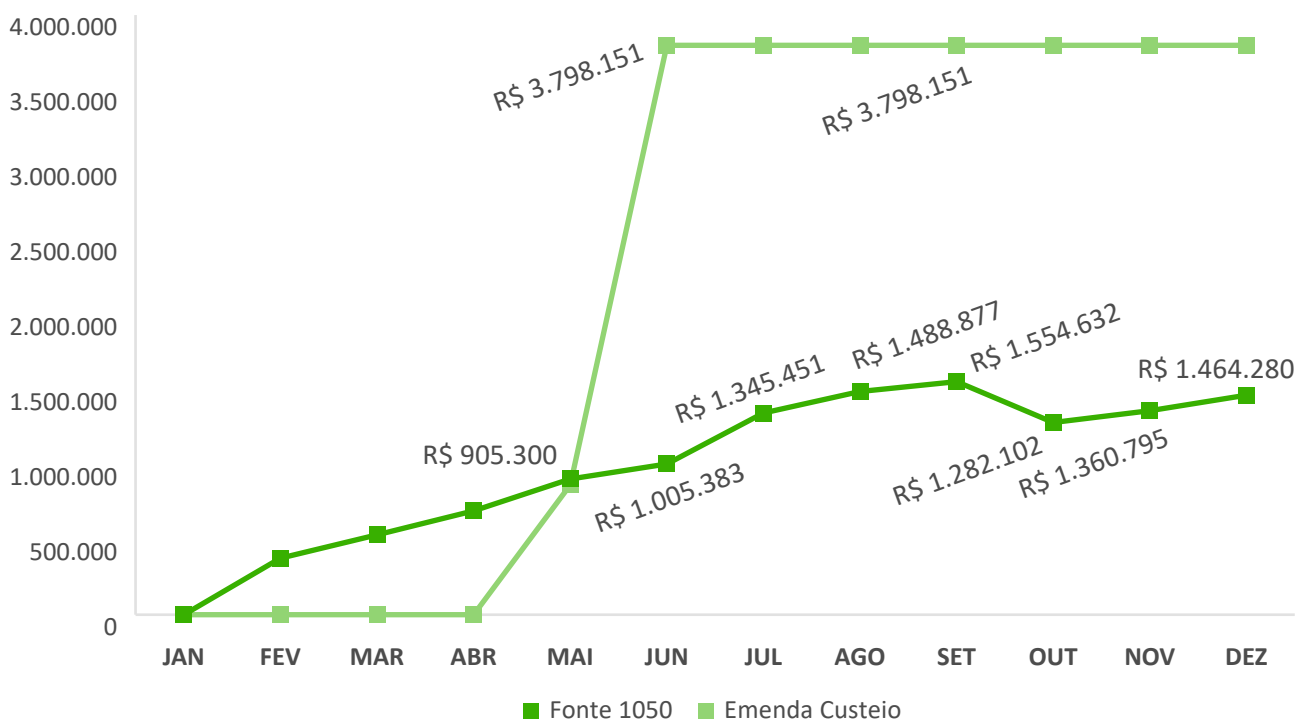


Gráfico 5.4. Evolução da Liberação de Orçamento para execução – Fonte 1050 e Emendas Parlamentares (custeio e investimento)



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Gráfico 5.5. Evolução da Liberação de Orçamento para execução – Fonte 1050 e Emendas Parlamentares



Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

## A execução do orçamento

No que diz respeito ao orçamento de custeio discricionário, do valor efetivamente liberado para execução, foram executados R\$ 57.756.419,59. A Tabela 5.6 mostra a execução por Área de Execução Orçamentária (Centro de Custo). Quanto aos valores restantes na Reserva de Contingência (R\$ 225.997,07) a quase totalidade se refere a parte dos recursos próprios (fonte 1050) que não chegou a ter arrecadação pela UFABC.

Tabela 5.6. Execução do custeio por Área de Execução Orçamentária

Área de Execução Orçamentária	Distribuição Inicial do Orçamento (R\$)	Orçamento Atualizado SIAFI (R\$)	Total Executado (Empenhado) (R\$)	Crédito Disponível (R\$)
<b>CUSTEIO UFABC (exceto benefícios e emendas parlamentares)</b>	<b>60.907.425,00</b>	<b>57.996.977,00</b>	<b>57.756.419,59</b>	<b>240.557,41</b>
ACI	55.000,00	13.803,62	13.803,62	<b>0,00</b>
ACI - D.U.C. - Serviços de tradução	100.000,00	9.720,00	9.720,00	<b>0,00</b>
ACI - D.U.C. - Serviços gráficos	40.000,00	26.693,41	26.693,41	<b>0,00</b>
AGÊNCIA DE INOVAÇÃO	125.000,00	67.589,17	67.589,17	<b>0,00</b>
ARI	500.000,00	689.429,79	689.428,38	<b>1,41</b>
AUDIN	3.500,00	5.329,40	5.329,40	<b>0,00</b>
BIBLIOTECA	1.195.000,00	1.564.556,07	1.564.556,07	<b>0,00</b>
CCNH	150.000,00	186.380,84	186.380,84	<b>0,00</b>
CCNH - Compras compartilhadas	350.000,00	140.460,76	140.460,76	<b>0,00</b>
CCNH - TRI	0,00	3.201,23	3.201,23	<b>0,00</b>
CECS	150.000,00	94.599,73	94.599,73	<b>0,00</b>
CECS - Compras compartilhadas	84.500,00	25.892,20	25.892,20	<b>0,00</b>
CMCC	150.000,00	95.340,40	95.340,07	<b>0,33</b>
CMCC - Compras compartilhadas	100.000,00	39.864,77	39.864,77	<b>0,00</b>
GABINETE REITORIA	100.000,00	44.356,84	44.356,69	<b>0,15</b>
NETEL	125.000,00	162.859,90	160.859,90	<b>2.000,00</b>
NTI	1.200.000,00	1.337.346,82	1.337.346,82	<b>0,00</b>
NTI - D.U.C. - Suprimento de informática	105.000,00	47.862,00	47.862,00	<b>0,00</b>
NÚCLEOS ESTRATÉGICOS	110.000,00	106.200,00	106.200,00	<b>0,00</b>
PROAD	250.000,00	215.623,56	215.623,56	<b>0,00</b>
PROAD - D.U.C. - Passagens aéreas	450.000,00	437.010,25	437.010,25	<b>0,00</b>
PROAP - Ações e projetos PNAES	10.000.000,00	8.986.326,96	8.983.744,57	<b>2.582,39</b>

Área de Execução Orçamentária	Distribuição Inicial do Orçamento (R\$)	Orçamento Atualizado SIAFI (R\$)	Total Executado (Empenhado) (R\$)	Crédito Disponível (R\$)
PROAP - Demais ações/serviços	5.800.000,00	5.545.723,85	5.545.723,85	<b>0,00</b>
PROEC	1.350.000,00	1.963.506,07	1.963.506,07	<b>0,00</b>
PROEC - D.U.C. - Realização de eventos	400.000,00	246.805,74	246.805,74	<b>0,00</b>
PROEC - Editora da UFABC	140.000,00	13.186,51	13.186,51	<b>0,00</b>
PROGRAD	1.150.000,00	1.063.101,36	1.063.101,36	<b>0,00</b>
PROGRAD - TRI	0,00	5.407,22	5.407,22	<b>0,00</b>
PROJETOS TRANSVERSAIS	340.000,00	49.421,85	49.421,21	<b>0,64</b>
PROPES	1.400.000,00	2.107.032,60	2.107.032,60	<b>0,00</b>
PROPG	3.800.000,00	3.753.333,48	3.744.033,48	<b>9.300,00</b>
PROPG - TRI	0,00	5.402,65	5.402,65	<b>0,00</b>
PROPLADI	10.000,00	7.565,24	7.565,24	<b>0,00</b>
PU - D.U.C. - Locação de veículo	300.000,00	665.639,55	665.639,55	<b>0,00</b>
PU - D.U.C. - Material de expediente	250.000,00	30.000,00	30.000,00	<b>0,00</b>
PU - D.U.C. - Serviços de buffet	50.000,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
PU - Prefeitura Universitária	22.000.000,00	22.745.583,45	22.745.583,45	<b>0,00</b>
SECRETARIA GERAL	8.000,00	3.100,00	3.100,00	<b>0,00</b>
SPO/OBRA STO ANDRÉ	1.200.000,00	1.584.038,07	1.584.038,07	<b>0,00</b>
SUGEPE	450.000,00	472.207,62	472.207,62	<b>0,00</b>
SUGEPE - D.U.C - Capacitação	300.000,00	72.124,00	72.124,00	<b>0,00</b>
SUGEPE - D.U.C - Estagiários	600.000,00	437.757,41	437.081,99	<b>675,42</b>
SUGEPE-FOLHA	2.208.348,00	2.385.206,73	2.385.206,73	<b>0,00</b>
Reserva de Contingência	3.808.077,00	225.997,07	0,00	<b>225.997,07</b>
Destaques Concedidos	0,00	314.388,81	314.388,81	<b>0,00</b>
Créditos Bloqueados	0,00	<b>8.986.326,96</b>	8.983.744,57	<b>2.582,39</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Em relação ao investimento, foi executado o montante de R\$ 4.723.620,67.



Tabela 5.7. Execução do investimento por Área de Execução Orçamentária

Área de Execução Orçamentária	Distribuição Inicial do Orçamento (R\$)	Orçamento Atualizado SIAFI (R\$)	Total Executado (Empenhado) (R\$)	Crédito Disponível (R\$)
<b>INVESTIMENTO UFABC (exceto benefícios e emendas parlamentares)</b>	<b>0,00</b>	<b>4.900.699,00</b>	<b>4.723.620,67</b>	<b>177.078,33</b>
BIBLIOTECA	0,00	18.993,28	18.993,28	<b>0,00</b>
CCNH	0,00	71.684,60	71.684,60	<b>0,00</b>
CECS	0,00	246.314,37	246.314,37	<b>0,00</b>
CMCC	0,00	70.784,00	70.784,00	<b>0,00</b>
NTI	0,00	575.316,80	575.316,80	<b>0,00</b>
NTI - D.U.C. - Equipamentos de informática	0,00	1.111.076,00	1.111.076,00	<b>0,00</b>
PROGRAD	0,00	474.974,46	474.974,46	<b>0,00</b>
PROPES	0,00	828.250,55	828.250,55	<b>0,00</b>
PU - D.U.C. - Mobiliário	0,00	1.000.602,83	1.000.602,83	<b>0,00</b>
PU - Prefeitura Universitária	0,00	6.875,24	6.875,24	<b>0,00</b>
SPO/OBRA SÃO BERNARDO	0,00	304.948,54	304.948,54	<b>0,00</b>
SUGEPE	0,00	13.800,00	13.800,00	<b>0,00</b>
Reserva de Contingência	0,00	<b>177.078,33</b>	0,00	<b>177.078,33</b>
Destaques Concedidos	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>
Créditos Bloqueados	0,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

As tabelas a seguir trazem informações complementares a respeito da execução do orçamento discricionário da UFABC em 2023:

Tabela 5.8. Despesa por status da execução

Status da despesa	Folha de pagamento	Custeio	Investimento	Total	
2022	<b>Empenhada</b>	R\$ 285.042.691	R\$ 45.030.191	R\$ 4.720.052	<b>R\$ 334.792.934</b>
	<b>Liquidada</b>	R\$ 284.824.314	R\$ 30.314.234	R\$ 1.748.225	<b>R\$ 316.886.774</b>
	<b>Paga</b>	R\$ 267.536.301	R\$ 29.833.889	R\$ 1.748.225	<b>R\$ 299.118.415</b>
2023	<b>Empenhada</b>	R\$ 312.477.413	R\$ 52.562.170	R\$ 1.883.394	<b>R\$ 366.922.976</b>
	<b>Liquidada</b>	R\$ 312.472.524	R\$ 43.328.344	R\$ 1.390.615	<b>R\$ 357.191.483</b>
	<b>Paga</b>	R\$ 289.199.557	R\$ 43.031.909	R\$ 1.390.615	<b>R\$ 333.622.081</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

A tabela 5.9 traz as informações relativas aos valores empenhados em custeio, considerando-se o conjunto de subações orçamentárias, em comparação ao valor da proposta orçamentária para o ano.

É relevante ressaltar que o montante destinado à assistência estudantil aumentou em relação ao ano de 2022 em pouco mais de 44%, atingindo a quantia de R\$ 16.584.366, enquanto que as despesas com manutenção predial, limpeza, água e energia tiveram um aumento de 16,8%, chegando a R\$ 18.305.766. Assim, com base nas prioridades estabelecidas na Resolução de Diretrizes Orçamentárias 2023, foi mantido o patamar dos recursos aplicados em bolsas de estudos para permanência estudantil e a manutenção da Universidade.

**Tabela 5.9. Despesas pelo conjunto de subações orçamentárias (2023) – Custeio**

Subação	Total Proposta Orçamentária	Total Executado
Água e esgoto / Energia elétrica / Gás	R\$ 25.752.361,21	R\$ 5.566.911,40
Limpeza / Copeiragem	-	R\$ 7.054.530,00
Manutenção	-	R\$ 5.684.324,91
Assistência - Auxílios Socioeconômicos Graduação	R\$ 30.253.383,41	R\$ 6.229.025,45
Assistência - Pesquisa	-	R\$ 1.438.123,60
Assistência - Extensão	-	R\$ 1.458.520,60
Assistência - Graduação	-	R\$ 966.291,60
Assistência - Pós-graduação	-	R\$ 3.414.800,00
Assistência - Restaurante universitário	-	R\$ 3.077.605,59
Auxílio evento discente, docente e servidores	R\$ 331.000,00	R\$ 102.477,03
Vigilância/Recepção/Portaria	R\$ 9.919.647,23	R\$ 6.120.302,23
Transporte e deslocamento comunitário	R\$ 9.830.573,44	R\$ 5.107.303,05
Acervo bibliográfico e materiais didáticos	R\$ 6.602.236,73	R\$ 2.834.662,30
Tecnologia da informação e comunicação	R\$ 9.063.381,02	R\$ 1.691.815,99
Folha de pagamento e obrigações tributárias	R\$ 4.255.133,74	R\$ 3.049.222,61
Obras	R\$ 4.198.023,16	R\$ 1.580.351,50
Eventos institucionais e materiais não acadêmicos	R\$ 3.188.215,22	R\$ 529.295,43
Internacionalização	R\$ 1.531.173,85	R\$ 688.139,78
Equipamentos	R\$ 95.106,00	-
Capacitação e admissão de servidores	R\$ 627.740,00	R\$ 126.450,99
Despesas Administrativas, Comunicação e Divulgação	R\$ 196.300,00	R\$ 628.813,80
Cooperações e Convênios	R\$ 2.142.323,12	R\$ 400.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 107.986.598,13</b>	<b>R\$ 57.748.967,86</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

A tabela 5.10 traz as informações relativas aos valores empenhados em investimento por subação, em comparação ao valor da proposta orçamentária.



Tabela 5.10. Despesas por subações orçamentárias (2023) – Investimento

Subação	Total Proposta Orçamentária	Total Executado
Água e esgoto / Energia elétrica / Gás	R\$ 230.000,00	-
Vigilância/Recepção/Portaria	R\$ 1.338.248,60	-
Acervo bibliográfico e materiais didáticos	R\$ 928.007,00	R\$ 18.993,28
Tecnologia da informação e comunicação	R\$ 37.497.616,84	R\$ 1.699.041,80
Obras	R\$ 190.763.706,98	R\$ 304.948,54
Equipamentos	R\$ 40.171.107,82	R\$ 2.700.637,05
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 270.928.687,24</b>	<b>R\$ 4.723.620,67</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

É importante destacar que, no que diz respeito ao orçamento destinado a investimentos, a persistente escassez de recursos, em comparação com as necessidades básicas da Universidade, gera uma contínua insegurança em relação ao ritmo das obras em andamento e à renovação tecnológica (máquinas e equipamentos), bem como no cumprimento das metas universitárias.

O cronograma para o avanço das obras do Bloco I da Unidade Tamanduatehy, atualmente o maior contrato em execução, é ajustado com base na disponibilidade de recursos orçamentários na LOA da Universidade e, adicionalmente, por recursos disponibilizados pelo Ministério da Educação (MEC) por meio de descentralizações. No ano de 2023 foram aplicados R\$ 21.743.847,28 na obra.

As tabelas 5.11 e 5.12 apresentam o orçamento atualizado tanto para custeio como para investimento em comparação com o valor total empenhado dividido por ação e PTRES (Programa de Trabalho Resumido) e o percentual total executado durante o ano de 2023.

Tabela 5.11. Despesas por ação orçamentária – Custeio

Ação	PTRES	Descrição	Orçamento Atualizado	Total Empenhado	Execução (%)
4572	170583	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação	R\$ 72.124,00	R\$ 72.124,00	100,00%
20GK	170588	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Auxílios e Bolsas)	R\$ 1.469.300,00	R\$ 1.469.300,00	100,00%
20GK	217882	Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (Emenda Alexandre Padilha)	R\$ 247.639,00	R\$ 247.639,00	100,00%
20RK	170585	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 44.409.905,00	R\$ 43.859.543,70	98,76%
20RK	217880	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Vicentinho)	R\$ 617.936,00	R\$ 617.936,00	100,00%

Ação	PTRES	Descrição	Orçamento Atualizado	Total Empenhado	Execução (%)
20RK	217881	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Ivan Valente)	R\$ 2.117.972,00	R\$ 2.117.972,00	100,00%
20RK	217884	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda Samia Bonfim)	R\$ 814.604,00	R\$ 814.604,00	100,00%
4002	170589	PNAES - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (Geral)	R\$ 4.655.322,00	R\$ 4.655.254,00	99,9985%
4002	170586	PNAES - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (Auxílios e Bolsas)	R\$ 3.288.073,00	R\$ 3.288.071,12	99,9999%
4002	204238	PROGRAMA INCLUIR - Acessibilidade na Educação	R\$ 145.786,00	R\$ 143.273,49	98,28%
00PW	Diversos	Anuidades Nacionais	R\$ 90.100,00	R\$ 88.097,47	97,78%
00OQ	Diversos	Anuidades Internacionais	R\$ 43.016,00	R\$ 43.016,00	100,00%
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 57.971.777,00</b>	<b>R\$ 57.416.830,78</b>	<b>99,04%</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

Tabela 5.12. Despesas por ação orçamentária – Investimento

Ação	PTRES	Descrição	Orçamento Atualizado	Total Empenhado	Execução (%)
8282	170587	Reestruturação e Modernização de Instituições Federais de Ensino Superior	R\$ 4.350.699,00	R\$ 4.350.398,07	99,99%
20RK	217523	Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (Emenda da Bancada de SP. Recebido como descentralização da UNIFESP)	R\$ 10.000.000,00	R\$ 9.998.113,74	99,98%
<b>TOTAIS</b>			<b>R\$ 14.350.699,00</b>	<b>R\$ 14.348.511,81</b>	<b>99,98%</b>

Fonte: Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi)

## 5.2. Detalhes da Execução: Finalidade do Gasto (como foi usado o orçamento?)

Agora detalharemos melhor a execução orçamentária da UFABC em 2023. Nesta seara, assim como nos exercícios anteriores, as premissas seguiram na direção de manter, recompor e ampliar o atendimento das demandas da Universidade, bem como inovar a partir de sua missão institucional. Destaca-se, desta forma, o importante papel da Resolução de Diretrizes Orçamentárias de 2023, que, adequada à realidade imposta, por um orçamento enxuto frente a demandas crescentes, as nossas prioridades institucionais; destacando-se desta maneira, a permanência estudantil, a inclusão; a pesquisa, a extensão e a inovação, bem como à

manutenção dos serviços essenciais.

Em 2023 o governo federal realizou um reajuste substancial do valor das bolsas de graduação (75%) e pós-graduação (40%). No caso das bolsas de iniciação científica para estudantes de graduação, os valores subiram de R\$ 400,00 para R\$ 700,00 já no mês de fevereiro. A UFABC, acompanhando o movimento de Capes e CNPq, atualizou por meio de seus editais, os valores de todos os auxílios e bolsas. Para isso foi analisado o impacto orçamentário, e dado que a política afirmativa é ação prioritária de nossa universidade, mesmo com restrição orçamentária, houve o esforço necessário para que os discentes não fossem impactados com redução no número de concessão de auxílios.

### 5.2.1. Assistência Estudantil

No ano de 2023, R\$ 16.584.366,84 foram investidos na concessão de bolsas e auxílios destinados à assistência estudantil.

Em modalidades de (Social, subsídios a refeições no Restaurante Universitário, Pós-Graduação, Iniciação Científica, Monitorias e Extensão). Na categoria “Social” (Tabela 5.13) estão incluídos os auxílios socioeconômicos (permanência, moradia, ou auxílio-alimentação cobrindo 100% do valor das refeições do Restaurante Universitário (RU). Para todos os outros há o subsídio de 60%. Ao longo de 2023 foram servidas para estudantes de graduação com auxílio alimentação (subsídio 100%) 42.405 refeições, outras 463.559 refeições para discentes da Graduação (subsídio 60%) – além de 40.320 refeições para discentes da Pós-graduação (subsídio 60%). Os valores financeiros dessas categorias de gastos sociais, com um maior nível de detalhamento, são apresentados tabelas seguintes.

Tabela 5.13. Assistência Estudantil

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
AUXÍLIOS SOCIOECONÔMICOS	R\$ 6.229.025,45	37,6%
SUBSÍDIO RU (60%)	R\$ 3.077.605,59	18,6%
PÓS-GRADUAÇÃO	R\$ 3.414.800,00	20,6%
INICIAÇÃO CIENTÍFICA	R\$ 1.438.123,60	8,7%
MONITORIAS	R\$ 966.291,60	5,8%
EXTENSÃO	R\$ 1.458.520,60	8,8%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 16.584.366,84</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### AUXÍLIOS SOCIOECONÔMICOS

No caso dos auxílios socioeconômicos o valor destinado foi de R\$ 6.229.025,45. Deste montante, a parcela destinada ao auxílio permanência (R\$ 4.045.300,00) permitiu beneficiar 653 estudantes. No caso do Auxílio Alimentação, (R\$ 832.717,96), foram beneficiados 531 estudantes em situação de vulnerabilidade econômica. Já o auxílio moradia beneficiou 202 discentes; 20 auxílios de monitoria inclusiva e 16 auxílios creche também foram distribuídos:

Tabela 5.14. Auxílios Socioeconômicos

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
PERMANÊNCIA	R\$ 4.045.300,00	64,9%
ALIMENTAÇÃO	R\$ 832.717,96	13,4%
MORADIA	R\$ 893.175,00	14,3%
BOLSA MONITORIA INCLUSIVA	R\$ 260.300,00	4,2%
PROJETOS DE AÇÃO AFIRMATIVA	R\$ 89.780,00	1,4%
ACESSIBILIDADE	R\$ 29.873,49	0,5%
CRECHE	R\$ 77.879,00	1,3%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.229.025,45</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

## PÓS-GRADUAÇÃO

A UFABC concedeu 130 bolsas de pós-graduação *Stricto sensu*, entre mestrado (79) e doutorado (51) à partir dos recursos da própria LOA destinados à Pós-Graduação (Tabela 5.15).

Tabela 5.15. Pós-Graduação

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
BOLSAS DOUTORADO	R\$ 1.540.100,00	45,10%
BOLSAS MESTRADO	R\$ 1.874.700,00	54,90%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.414.800,00</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

## INICIAÇÃO CIENTÍFICA

Os valores aqui apresentados foram distribuídos entre os seguintes programas: bolsas do Programa de Iniciação Científica – PIC (94 bolsas), do Pesquisando Desde o Primeiro Dia – PDPD (60 bolsas), e do PDPD – Ações Afirmativas (18 bolsas) – PDPD- Iniciação Tecnológica e em Inovação (5 bolsas). Foram outorgadas ainda 22 bolsas relativas ao Programa de Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIBIC-EM).

Tabela 5.16. Iniciação Científica

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
TATP*	R\$ 859.017,60	57,21%
PDPD	R\$ 357.800,00	23,83%
PDPD-AF	R\$ 63.500,00	4,23%
PDPD-ITI	R\$ 8.400,00	0,56%
NUCLEO DE PESQUISA	R\$ 106.200,00	7,07%
BOLSA CONVENIO	R\$ 73.706,00	4,91%

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
PIBIC-Ensino Médio	R\$ 33.000,00	2,20%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.501.623,60</b>	<b>100,00%</b>

\*Bolsas ligadas a Treinamento e Apoio Técnico em Pesquisa  
 Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

## MONITORIAS E AUXÍLIOS

Os recursos destinados, em 2023, às monitorias e aos auxílios diretamente relacionados às atividades da Graduação foram majoritariamente destinados a bolsas em editais da Pró-Reitoria de Graduação: Projeto de Monitoria acadêmica (107 bolsas); PET-AF (06 bolsas), Projeto de Revisão de Matemática e Física (09 bolsas), e do Programa de Ensino e Aprendizagem Tutorial (PEAT – 9 bolsas).

Tabela 5.17. Monitorias e Auxílios

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
Projeto Melhoria Ensino de Graduação*	R\$ 743.000,00	79,05%
Bolsa PEAT	R\$ 63.000,00	6,70%
Projeto Revisão de Matemática e Física	R\$ 53.900,00	5,73%
PET-AF	R\$ 25.200,00	2,68%
Auxílio Evento	R\$ 54.791,60	5,83%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 939.891,60</b>	<b>100,00%</b>

\*monitoria acadêmica  
 Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

## EXTENSÃO E CULTURA

As despesas de apoio a ações extensionistas e culturais totalizaram o valor de R\$ 1.533.063, atingindo 286 bolsistas em 2023 – sendo 237 bolsas para projetos de extensão e cultura variados, e 49 bolsas para docentes e coordenadores do projeto Escola Preparatória (curso pré-vestibular para alunos de baixa renda).

Tabela 5.18. Extensão e Cultura

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
Apoio a ações extensionistas e culturais	R\$ 1.201.063,12	78,34%
Escola preparatória	R\$ 332.000,00	21,66%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.533.063,12</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC



### 5.2.2. Funcionamento

A subação “Funcionamento” compreende os gastos com energia elétrica, água e esgoto em 2023 na UFABC. A universidade, em seus dois campi, consumiu ao longo de 2023 aproximadamente 6.462.615,19 KWh de energia elétrica, com custo de R\$ 3.824.125,98. Um valor semelhante à 2018, 5 anos atrás, mostrando a importância dos painéis solares para diminuição das contas. E consumiu 42.396 m<sup>3</sup> de água, com custo de R\$ 1.742.785,42.

Tabela 5.19. Funcionamento

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 3.824.125,98	68,69%
ÁGUA E ESGOTO	R\$ 1.742.785,42	31,31%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 5.566.911,40</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.2.3. Transporte e Deslocamento Comunitário

Em 2023, foram empenhados R\$ 4.300.433,08 com contratos de transporte. Os gastos com a frota oficial incluem a manutenção da frota de veículos próprios da UFABC e os contratos de motoristas terceirizados. Os demais contratos se referem a ônibus para transporte da comunidade acadêmica.

Tabela 5.20. Transporte

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
Frota oficial	R\$ 577.671,62	13,43%
Transporte eventual	R\$ 665.639,55	15,48%
Transporte universitário intercampi	R\$ 3.057.121,91	71,09%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 4.300.433,08</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.2.4. Internacionalização

Em 2023, houve R\$ 854.850,84 empenhados em bolsas de mobilidade internacional, diárias e eventos internacionais. Os recursos dessa subação concentraram-se no pagamento de bolsas, anuidades internacionais, exames de proficiência e em passagens internacionais. Além do mais foram ofertados cursos de idiomas a 735 alunos. Tivemos 12 alunos em Mobilidade Incoming (que vem de fora), além de 74 estudantes de Mobilidade Outgoing (que vai pra fora); 96 visitantes e ainda 12 Acordos de Cooperação Internacional firmados. Constam os valores financeiros dessa rubrica abaixo:

Tabela 5.21. Internacionalização

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
ANUIDADES INTERNACIONAIS	R\$ 43.016,00	5,03%
IDIOMA SEM FRONTEIRA	R\$ 25.200,00	2,95%
DIÁRIAS E PASSAGENS INTER.	R\$ 298.130,34	34,88%
BOLSAS E AUXÍLIOS INTER.	R\$ 335.304,50	39,22%
FORMAÇÃO TUTORES NETEL	R\$ 44.000,00	5,15%
BOLSA CURSO IDIOMAS	R\$ 109.200,00	12,77%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 854.850,84</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.2.5. Manutenção

A subação Manutenção correspondeu a aproximadamente 15% do total do custeio da UFABC em 2023, com destaque para as despesas com o contrato de manutenção predial, como destacado na tabela abaixo:

Tabela 5.22. Manutenção

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
MANUTENÇÃO PREDIAL	R\$ 4.363.870,43	70,52%
MANUTENÇÃO ELEVADORES	R\$ 114.404,60	1,85%
MANUTENÇÃO AR CONDICIONADO	R\$ 657.875,18	10,63%
JARDINAGEM	R\$ 267.339,05	4,32%
GERENCIAMENTO ALMOXARIFADO	R\$ 155.883,47	2,52%
ZELADORIA	R\$ 577.220,75	9,33%
MANUTENÇÃO DE EXTINTORES E COMBATE A INCÊNDIO	R\$ 10.657,66	0,17%
DESINSETIZAÇÃO/DESRATIZAÇÃO	R\$ 40.987,93	0,66%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 6.188.239,07</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.2.6. Outras despesas de custeio

Este item reúne os valores que, reduzidos quando considerados individualmente, não se enquadram nas demais subações que formam o quadro geral do custeio da UFABC. Destacam-se os valores executados em acervo eletrônico da Biblioteca. Seguros, tributos, serviços financeiros e anuidades nacionais. Destacamos também os valores destinados à capacitação, que viabilizaram 337 cursos, atingindo 696 servidores em 2023. Além de anuidades nacionais, diárias e passagens nacionais e de colaboradores, comunicação visual e materiais elétricos e afins.

Tabela 5.23. Outras Despesas

Tipo de Despesa	Valor (R\$)	%
SEGUROS	R\$ 170.636,66	7,00%
TRIBUTOS E SERVIÇOS FINANCEIROS	R\$ 53.123,80	2,18%
CAPACITAÇÃO	R\$ 115.584,00	4,74%
ANUIDADES NACIONAIS	R\$ 88.097,47	3,61%
DIÁRIAS E PASSAGENS NACIONAIS E COLAB.	R\$ 497.396,46	20,39%
COMUNICAÇÃO VISUAL	R\$ 4.940,50	0,20%
MATERIAIS ELETRICOS E AFINS	R\$ 103.375,25	4,24%
BIBLIOTECA (Assinatura de acervo eletrônico)	R\$ 1.406.119,91	57,65%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 2.439.274,05</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.2.7. Investimento

O quadro a seguir detalha os investimentos realizados na UFABC durante o ano de 2023, que somaram a importância de R\$ 29.536.106,24. Este valor foi atingido sobretudo por conta da obtenção de recursos descentralizados a partir de outros órgãos, voltados a projetos específicos, e que atingiram o valor de R\$ 26.976.481,92.

No decorrer de 2023 houve grande avanço na execução das obras da Unidade Tamanduatehy, quando foram executados serviços na área externa e no Bloco I, de infraestrutura nos Blocos H e I. Além da realização de obras de infraestrutura para complementação do entorno do campus Santo André.

Em equipamentos foram feitos grandes investimentos em: Desktops, notebooks e workstations, Antivírus e antispam, Switch SAN, Projetor multimídia, SSD e Memória RAM. Segue as principais categorias de investimento, agregadas no quadro abaixo:

Tabela 5.24. Investimento

DESPESAS DISCRICIONÁRIAS (LOA + VALORES DESCENTRALIZADOS)	VALORES DESCENTRALIZADOS	%	VALORES LOA	%
Obras, Instalações e Reformas	R\$ 21.438.898,74	79,47%	R\$ 304.948,54	11,91%
Tecnologia da Informação e Comunicação	R\$ 2.556.113,00	9,48%	R\$ 575.316,80	22,48%
Apoio ao Sistema UAB-IES-CAPES	R\$ 100.000,00	0,37%	-	0,00%
Equipamentos - Laboratórios Didáticos	R\$ 121.700,00	0,45%	R\$ 851.108,43	33,25%
Equipamentos - Laboratórios Pesquisa	R\$ 2.759.770,18	10,23%	R\$ 828.250,55	32,36%
Equipamentos - Adm.	-	0,00%	R\$ 1.030.177,07	40,25%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 26.976.481,92</b>	<b>100,00%</b>	<b>R\$ 2.559.624,32</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: Tesouro Gerencial e Repositório de dados UFABC

### 5.3. Parcerias e convênios

É possível consultar as parcerias e convênios estabelecidos pela Universidade com o setor público e privado por meio do link a seguir:

- ▶ [www.ufabc.edu.br/a-ufabc/convenios/acic/transparencia](http://www.ufabc.edu.br/a-ufabc/convenios/acic/transparencia)

### 5.4. Informações Contábeis

A Coordenação de Gestão Financeira e Contábil (CGFC) compõe a estrutura da Pró-Reitoria de Administração (Proad) da UFABC, e exerce a competência de Órgão Setorial de Contabilidade da instituição. A área de Apoio à Conformidade está vinculada à CGFC, e é responsável por realizar a conformidade contábil relativa à gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

As ocorrências abaixo foram registradas em todos os meses do exercício de 2023, e se dão pela falta de registro de amortização e depreciação:

- ▶ 622 - FALTA ATUALIZA. DÍVIDA ATIVA: não há controle sobre os valores inscritos em dívida ativa e seu devido registro nas contas de provisão, porém, esses valores não são expressivos e não afetam significativamente o balanço da Universidade.
- ▶ 642 - FALTA/REG. INCOMP. DEPREC, AMORT, EX. - AT.IMOB: a depreciação dos bens imóveis foi lançada no mês de junho de 2023, restando apenas algumas correções de inscrições genéricas a serem realizadas.
- ▶ 643 - FALTA/EVOL. INCOMP. AMORTIZ. - AT.INTANGÍVEL: a falta da amortização do intangível ocorre por não haver um controle sobre a vida útil desses bens na Universidade e, por esse motivo, não é possível realizar os lançamentos correspondentes de amortização.

### Demonstrações Contábeis

As informações contábeis e financeiras são refletidas nas demonstrações contábeis. Esses dados são anualmente publicados no Relatório de Gestão da ProAd e disponibilizados em seu site para consulta aberta à população em geral, acessível por meio do link [proad.ufabc.edu.br/index.php/home/proad-em-numeros](http://proad.ufabc.edu.br/index.php/home/proad-em-numeros).

### Gestão de Custos

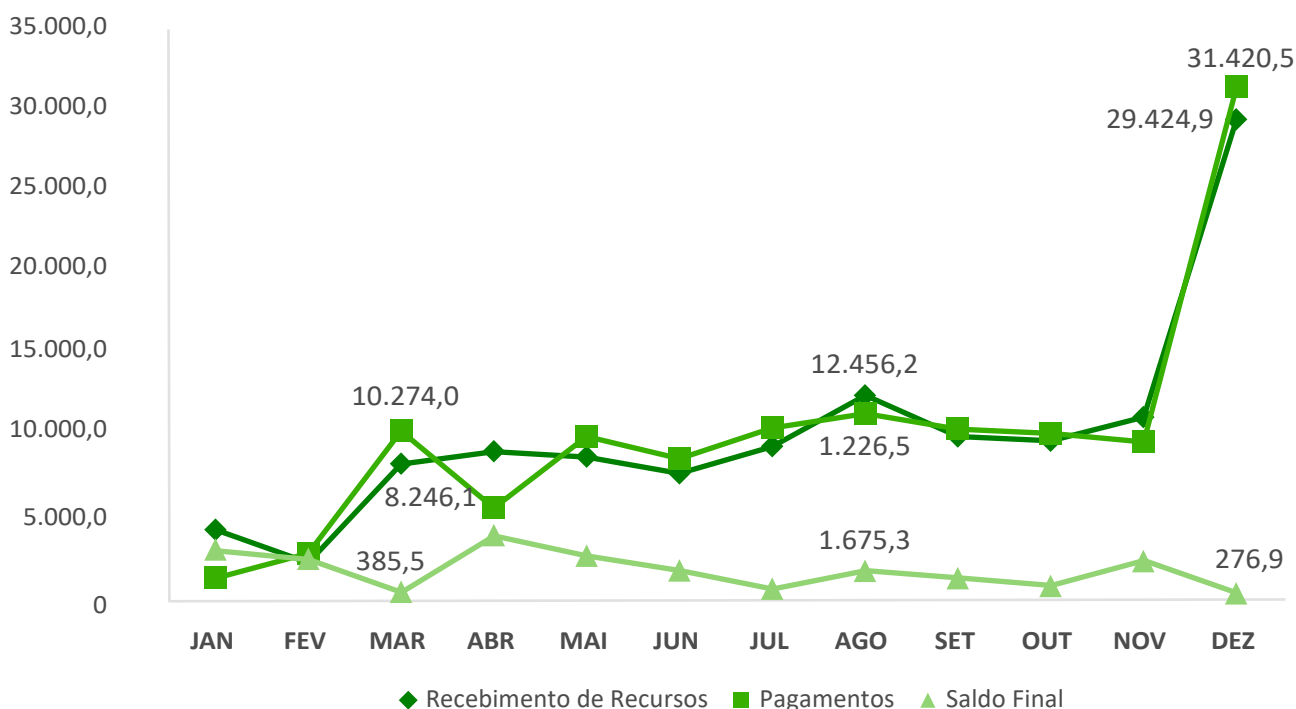
Salvo o controle orçamentário, não há, no âmbito da Instituição, qualquer outra sistemática de apuração dos custos de programas e das unidades administrativas resultantes da atuação da UFABC.

### Recursos Financeiros

No início de 2023, o Ministério da Educação (MEC) realizou repasses mensais de recursos financeiros. Ao longo do ano, essa frequência passou a ser quinzenal e, na maior parte do período, foi realizada semanalmente, sempre utilizando como base os compromissos liquidados, e sendo os pagamentos efetuados de forma contínua ao longo do exercício.

Desta forma, os recursos financeiros foram gastos quase que imediatamente após seu recebimento, com exceção do mês de abril, onde houve pagamentos vinculados à execução de obras que utilizaram fontes de recursos diferentes e por esse motivo foi necessário aguardar o recebimento dos recursos de todas as fontes para realizar o pagamento pendente. Por este motivo, naquele mês os valores dos recebimentos ficaram maiores que os valores pagos, conforme observa-se no Gráfico 5.6.

**Gráfico 5.6. Recebimento e Utilização de Recursos Financeiros (em R\$ 1.000,00)**



Fonte: CGFC/Proad

## 5.5. Declaração do Contador Responsável

A Coordenação de Gestão Financeira e Contábil (CGFC) compõe a estrutura da Pró-Reitoria de Administração (ProAd) da Fundação Universidade Federal do ABC (UFABC), e exerce a competência de órgão setorial de contabilidade da instituição.

O escopo desta declaração leva em conta as demonstrações contábeis consolidadas da UFABC.

A conformidade das demonstrações contábeis é realizada pela CGFC de acordo com os procedimentos descritos no Manual do Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI), visando assegurar a integridade, a fidedignidade e a confiabilidade das informações constantes no SIAFI, sistema do Governo Federal onde são executados os atos e fatos da gestão orçamentária, financeira e patrimonial.

As Demonstrações Contábeis da UFABC são as seguintes:

- ▶ **Balanco Patrimonial:** demonstração contábil com natureza de informação de controle,



que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação patrimonial da entidade pública por meio de contas representativas do patrimônio público, bem como os atos potenciais que são registrados em contas de compensação;

▶ **Balço Orçamentário:** demonstrativo contábil das receitas previstas e das despesas fixadas no Orçamento Fiscal e da Seguridade Social, em confronto com as receitas e despesas realizadas, evidenciando, ainda, as diferenças entre elas;

▶ **Balço Financeiro e Demonstração do Fluxo de Caixa:** demonstrativo contábil de ingressos e dispêndios (entradas e saídas) de recursos financeiros a título de receitas e despesas orçamentárias, bem como recebimentos e pagamentos de natureza extraorçamentária, além do saldo de disponibilidades do exercício anterior e do exercício-base;

▶ **Demonstração das Variações Patrimoniais:** evidencia as alterações ocorridas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária, indicando o resultado patrimonial do exercício.

Essas demonstrações foram elaboradas através das informações registradas no SIAFI, observando as normas contábeis vigentes no Brasil, tais como a Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964, a Norma Brasileira de Contabilidade CFC/NBC – TSP nº 11, de 18 de outubro de 2018, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI.

## Avanços

A CGFC teve uma dificuldade extra durante todo o exercício de 2023, uma vez que 3 servidores da Coordenação solicitaram exoneração entre o final de 2022 e início de 2023, e a reposição das vagas foi realizada apenas em novembro de 2023. Com isso, o volume de trabalho, durante a maior parte do ano, precisou ser redistribuído, impactando todo o grupo.

Ao longo de 2023, a CGFC intensificou os diálogos com o Banco do Brasil de forma a identificar outras formas de recebimento de recursos resultantes da venda de livros pela Editora da UFABC (EdUFABC). Inicialmente a proposta era viabilizar o pagamento via cartão de crédito ou PIX, mas essas opções não se mostraram efetivas. No final do exercício foi disponibilizada, no site da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a ferramenta PagTesouro, que substituiu o site de emissão das Guias de Recolhimento da União (GRU), possibilitando o recolhimento através de PIX e cartão de crédito, facilitando o processo de recebimento de receitas.

Essa ferramenta foi apresentada para a EdUFABC no final do exercício e no ano de 2024 estará liberada para toda a UFABC, o que deve auxiliar e aumentar seu volume de vendas, bem como de outros recolhimentos de receitas pela Universidade.

Também foi realizada a classificação dos valores das obras em andamento, o que gerou uma movimentação significativa entre contas do imobilizado.

## Ressalvas

Devido à complexidade das atividades, das particularidades e de deficiências técnicas pontuais para conclusão de procedimentos específicos, alguns processos de trabalho necessitam de melhorias, conforme discriminado abaixo:

- ▶ O saldo das contas do controle físico dos bens permanentes está em desacordo com os

valores contabilizados no SIAFI e estão sendo objeto de análise;

- ▶ O lançamento da depreciação de bens permanentes não foi realizado em 2023, uma vez que os saldos das contas do controle físico estão em desacordo com os valores contabilizados;
- ▶ Não houve a realização de inventário físico dos bens permanentes em 2023;
- ▶ O lançamento da amortização do ativo intangível não foi realizado devido à apuração dos valores contabilizados em relação ao controle dos softwares adquiridos e das patentes incorporadas.

### **Declaração**

Considerando os avanços realizados, declaro que as informações constantes nas Demonstrações Contábeis: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração do Fluxo de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, regidos pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras de Contabilidade e pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, relativos ao exercício de 2023 refletem, nos seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial da UFABC, exceto no tocante às ressalvas apontadas acima.



