



Planejamento da Gestão

2026-2030

Referenciais para o planejamento



Excelência

Inclusão

Interdisciplinaridade

Participação

Gestão



Excelência

Focada na consolidação da UFABC como centro de excelência de graduação e pós-graduação, viabilizando as condições para o desenvolvimento da pesquisa, inovação e ampliação do sucesso acadêmico.

Inclusão

Pautada rigorosamente na inclusão social e nos direitos humanos, no fortalecimento das políticas afirmativas, nas ações de ingresso e permanência, e na cultura da acessibilidade.

Interdisciplinaridade

Voltada para a apropriação do Projeto Pedagógico Institucional pela comunidade acadêmica, promovendo a integração real entre ensino, pesquisa e extensão, além da consolidação dos Bacharelados e Licenciaturas Interdisciplinares.

Participação

Com respeito absoluto ao caráter público da instituição, buscando ampliar as formas de interação da Universidade com a Sociedade, fortalecer a governança e a transparência, bem como promover a qualidade de vida nos campi.

Gestão

Transversal aos eixos, pautada na construção coletiva e transparente, buscando a sinergia das ações, a revisão e informatização dos processos administrativos para redução da sobrecarga de trabalho e de redundâncias desnecessárias, e a adoção de mecanismos de enfrentamento a qualquer tipo de assédio nas relações.

Temas Geradores

1. Defender a universidade pública, gratuita e de qualidade no cenário nacional e resguardar seus valores institucionais.
2. Consolidar a governança do Projeto Pedagógico da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e garantindo a inclusão e a permanência, com excelência.
3. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária.
4. Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC.
5. Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC.
6. Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC, assegurando relações sadias e valorizando a contribuição de todas as categorias.
7. Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC.
8. Consolidar as obras dos dois campi, além de atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC.

Defender a universidade pública, gratuita e de qualidade no cenário nacional e resguardar seus valores institucionais.

Crise de Narrativa: Reafirmar o valor da ciência e da universidade pública na sociedade, visando minimizar ataques negacionistas ou questionamentos sobre a utilidade dos cursos superiores.

Permanente defesa da autonomia universitária, da liberdade de cátedra e de expressão

Protagonismo na consolidação do Sistema Nacional de Educação

Protagonismo na formação e qualificação de recursos humanos, com ênfase na interdisciplinaridade

Protagonismo na construção do conhecimento em patamares de excelência

Aprofundar interações e interlocução regional, nacional e internacional

Interdisciplinaridade

Excelência

Participação

Consolidar a governança do Projeto Pedagógico da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e garantindo a inclusão e a permanência, com excelência.

Combate à Evasão, buscando a redução das taxas de abandono e altas taxas de reprovação, criando estratégias de apoio e programas que possibilitem aos estudantes sucesso acadêmico e científico.

Melhoria das práticas pedagógicas: Tornar os cursos mais integrados entre si e promover a execução de estratégias didáticas mais dinâmicas e coerentes.

Saúde Mental: Estruturar sistemas robustos de acolhimento psicológico para alunos e servidores, bem como revisar processos institucionais para diminuir as burocracias e a exaustão no trabalho.

Permanência Estudantil: Garantir bolsas, auxílio-transporte e alimentação para que estudantes vulneráveis não apenas entrem, mas se formem com dignidade.

Acessibilidade Universal: Adequar todos os espaços e processos para a plena inclusão de pessoas com deficiência (PCDs) e disponibilizar equipamentos para aproveitamento das atividades acadêmicas e de pesquisa.

Excelência

Participação

Inclusão

Gestão

Interdisciplinaridade



Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária.

IA no Ensino e Pesquisa: Integrar a Inteligência Artificial Generativa de forma ética e produtiva, nas variadas ações da universidade.

Aproximação com a Indústria 4.0: Fortalecer o diálogo com o setor produtivo do ABC, que passa por uma desindustrialização tradicional e busca transição para o setor de serviços e tecnologia de ponta.

Fomento ao Empreendedorismo: Transformar o conhecimento acadêmico em mais startups e spin-offs universitárias de sucesso.

Ciência Aberta: Liderar o movimento de democratização do acesso aos dados e resultados de pesquisas financiadas com dinheiro público.

Diálogo com a Comunidade: Aumentar o impacto direto da extensão universitária nas periferias do ABC, tornando a universidade um centro cultural e social indispensável.

Ampliação dos mecanismos de captação e gestão de recursos

Manutenção da oferta de Bolsas

Participação

Interdisciplinaridade

Inclusão

Excelência

Gestão



Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC.

Redes Globais de Pesquisa: Deixar de ser apenas "internacionalizada" em termos de citações e passar a liderar grandes consórcios científicos globais.

Fuga de Cérebros: Criar mecanismos para reter talentos e pesquisadores de alto nível no Brasil diante de ofertas competitivas do exterior, especialmente evitando o êxodo de pesquisadores experientes para outras universidades.

Buscando maior interação e cooperação com países da América Latina e do Sul Global

Ofertando disciplinas em idiomas estrangeiros além do inglês, como espanhol

Aprofundando o papel da Universidade na inovação dos arranjos produtivos locais e de suas conexões com as cadeias globais de valor

Promovendo ferramentas que facilitem a internacionalização

Excelência

Interdisciplinaridade

Gestão

Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC.

Emergência Climática e Energética: Tornar-se um modelo sustentável para a região e liderar pesquisas regionais sobre resiliência urbana, adaptação às mudanças climáticas e sustentabilidade do uso dos recursos.

Aperfeiçoamento da gestão dos espaços de trabalho e de convivência

Política de Gestão Sustentável da UFABC

Ampliação das ações comunitárias e da promoção à saúde e da qualidade de vida

Atuação junto aos governos para as demandas de segurança e mobilidade

Gestão

Participação

Inclusão

Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC, assegurando relações sadias e valorizando a contribuição de todas as categorias.

Prevenção e Enfrentamento ao Assédio: Garantir mecanismos para apuração, avaliação e resolução de casos de assédio entre os diversos atores que compõem a comunidade, aumentando os mecanismos de governança, compliance e análise de riscos.

Valorização da Carreira dos Servidores: Planejar as atividades acadêmicas incluindo dados de aposentadoria de professores e técnicos nas próximas décadas, valorizando suas trajetórias e contribuições para a universidade, oferecendo/fomentando oportunidades de qualificação e mantendo a excelência universitária.

Valorizando a contribuição de todas as categorias, fomentando as instâncias de participação

Viabilizando estratégias de retenção de talentos na UFABC

Participação

Inclusão

Gestão

Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC.

Autonomia Financeira: Atuar junto ao governo federal e buscar fontes alternativas de financiamento (como fundos patrimoniais/endowments e parcerias público-privadas).

Implantar e consolidar a Gestão processos na UFABC, contribuindo para a maior racionalidade, desburocratização e diminuição de retrabalho

Fortalecendo instrumentos e processos para uma gestão eficiente

Garantindo a implementação e o uso do sistema integrado de gestão por todas as áreas

Gestão

Participação

Excelência

Consolidar as obras dos dois campi, além de atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC.

Finalizando prédios, piscina, teatro e laboratórios pendentes nos campi de Santo André/Tamanduatehy e São Bernardo do Campo, superando limitações históricas de espaço

Avaliando a viabilidade da ampliação dos campi para atender as demandas atuais e a possibilidade de um terceiro campus ou polos de extensão em outras áreas do Grande ABC ou da Região Metropolitana.

Gerenciando o envelhecimento da infraestrutura atual com recursos escassos, buscando soluções de eficiência energética e reuso de água.

Atualização e manutenção da infraestrutura tecnológica, atendendo às necessidades institucionais de ensino, pesquisa, extensão, inclusão e gestão

Gestão

Excelência

Inclusão

Participação