



Agenda Prioritária

2025-2026

Apresentação

Desde 2018, o planejamento da gestão da UFABC passou a ter como primeira etapa a construção de um **Quadro Referencial**, que se referencia em eixos temáticos: (1) Excelência, (2) Inclusão, (3) Interdisciplinaridade, (4) Participação e (5) Gestão. E é deste Quadro que são estabelecidos, na etapa seguinte, os **Temas Geradores (TG)**, que pautam as estratégias, as iniciativas e as metas no decorrer de cada período de gestão.

Os Temas Geradores permitem organizar as **agendas prioritárias**, que podem ser anuais ou plurianuais, com objetivos transversais que possibilitam avanços no cumprimento da missão institucional da UFABC, na articulação das diferentes áreas e na organização das condições de operacionalização das ações planejadas. Deste modo, o planejamento estratégico está encadeado, organicamente, com o **Relatório anual de Gestão**.

No início da gestão 2022-2026, foi feita a atualização dos Temas Geradores, totalizando nove temas, dos quais derivam subtemas e diretrizes para o planejamento da gestão.

A primeira agenda prioritária, que abarcou os anos de 2023 e 2024, teve seus resultados registrados nos relatórios de gestão 2023 e 2024.

Ainda em 2024, houve o processo de elaboração da Agenda Prioritária do ciclo bianual 2025-2026. A revisão da agenda buscou, além da continuidade de ações e objetivos, a inclusão de novos projetos alinhados ao PDI e aos Temas Geradores.

Apresentação

Tais ações têm a perspectiva de manter o monitoramento da agenda e a busca de objetivos que auxiliem no bom funcionamento das atividades universitárias, balizadas em um planejamento de gestão eficiente.

Foi realizada uma oficina com dirigentes das Áreas e a Reitoria em outubro de 2024, onde foi possível nivelar informações e discutir alterações e novos projetos. Nesta reunião, foi feita a encomenda para que as áreas atualizassem informações e escopo dos projetos, e eventualmente, propusessem novos projetos.

Alguns projetos foram finalizados e saíram da agenda - por exemplo, com a conclusão do PDI 2024 - 2033, o projeto de elaboração foi concluído e portanto saiu da agenda, assim como o projeto de criação de novos cursos de Doutorado, que foi considerado concluído após a aprovação dos cursos de Economia, Engenharia Biomédica e Ciência e Tecnologia Ambiental pela CAPES.

Outros projetos foram incluídos, como o projeto que visa diferenciar as condições de integralização dos cursos noturnos e diurnos, buscando igualar as condições para a realização dos cursos pelos alunos.

Apresentação

Isso permitiu estabelecer a agenda prioritária 2025 - 2026, para qual foram **selecionadas 49 ações e projetos**.

Na priorização das ações, consideraram-se o conteúdo e a relevância dos projetos, bem como a viabilidade de sua execução e seu alinhamento ao PDI.

O alinhamento dos projetos aos Temas Geradores possui a seguinte distribuição:

Tema Gerador	Quantidade de Projetos
TG1	8
TG2	5
TG3	8
TG4	4
TG5	2
TG6	3
TG7	4
TG8	5
TG9	10

O resultado de todo este esforço de planejamento estratégico, com várias discussões, encontra-se aqui, neste documento. Boa leitura!

Temas Geradores

1. Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais
2. Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência
3. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária
4. Garantir a inclusão e a permanência na UFABC
5. Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC
6. Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC
7. Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC
8. Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC
9. Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
ACI	Ampliar frentes de relacionamento nos canais digitais	Ampliar o atendimento ao público interno e externo através da reformulação do Aplicativo UFABC e da implementação do Chatbot no WhatsApp institucional (app, redes sociais, chatbot - Whatsapp).	NTI e Prograd
ACI	Desenvolver o novo Portal UFABC	Atender às necessidades de melhoria e adequação do Portal aos padrões atuais, com o objetivo de melhorar o acesso à informação, a experiência de uso, a usabilidade e a acessibilidade.	Netel, NTI e Proap
ARI e Propg	Promover o apoio à participação em projetos internacionais, incluindo o CAPES Global	a) Discutir processos e estrutura de apoio à participação em projetos internacionais. b) Elaborar o Plano de Internacionalização e as Políticas de Internacionalização	Inova, Proap, Proec, Centros e Propes
Centros	Criar programa de excelência no ensino de graduação	Criar um programa de excelência no ensino que possibilite às coordenações de curso e aos NDE se concentrarem no acompanhamento didático pedagógico dos cursos, avançando em excelência e interdisciplinaridade.	Propladi e Prograd
Centros e Prograd	Otimizar o processo de alocação didática	Criar e adaptar ferramenta que interaja com o SIG e facilite o processo de alocação didática pela coordenação e direção de Centros, considerando também a participação da Comissão de Desenvolvimento de software do CMCC no processo.	NTI

Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Centros, Prograd e Proec	Monitorar os índices de curricularização da extensão nos cursos	Monitorar os índices de curricularização da extensão nos cursos e fomentar ações de extensão por meio de editais específicos e/ou ofertas de disciplinas	-
Editora	Reestruturar a Editora UFABC	Modernizar o modelo de negócios da Editora da UFABC, contemplando novas atribuições que visam a celeridade, a ampliação da participação no mercado editorial e a qualificação do processo de publicação.	Reitoria, Sugepe, Proad e Proec
Inova	Mapear e aperfeiçoar o processo de formalização de parcerias, e ampliar as estratégias de orientação para a formalização de projetos	Aprimorar os fluxos dos processos e criar estratégias para a orientação de pesquisadores e para os Centros, buscando facilitar a compreensão dos passos e dos documentos necessários para a formalização e a prestação de contas dos projetos.	Netel, Proec, Proad, ARI e Propes
Inova	Estabelecer parcerias técnico-científicas de inovação tecnológica e social	Apoiar governos, empresas, associações de classe e outras entidades na elaboração de projetos de inovação tecnológica e/ou social pelo desenvolvimento inclusivo e sustentável.	Centros, Propes, Propg e Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC
Inova e Propes	Consolidar a prestação de serviços técnicos especializados	Coordenar as ações para a participação de grupos de pesquisa e respectiva infraestrutura em projetos de prestação de serviços	Proad, Centros

Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Netel e Proap	Implementar ações de acessibilidade nas plataformas virtuais	Implementar as ações propostas pelo Grupo de Trabalho, instituído em diálogo com a comunidade discente e a coordenação do NETEL, para tornar acessíveis as plataformas e o ambiente virtual para pessoas com deficiência na UFABC.	NTI e ACI
Netel, Propg e Prograd	Estabelecer diretrizes para o uso de TICEs em disciplinas de graduação	Discutir e elaborar diretrizes relacionadas ao uso de TICEs (Tecnologias da Informação e Comunicação na Educação) na graduação, materializadas em normativa (e eventualmente em documentos orientativos). Deverão esclarecer e orientar aspectos relacionados ao uso dessas tecnologias em aulas e atividades avaliativas, por exemplo.	Propladi e Proec
Netel, Propg e Prograd	Estabelecer diretrizes institucionais relativas à educação à distância em cursos de graduação	Discutir amplamente e elaborar diretrizes institucionais relacionadas à educação à distância na graduação (incluindo como componente de cursos presenciais), abordando objetivos, parâmetros, critérios de qualidade e eventuais vedações.	Propladi e Proec
NTI	Realizar a aquisição e a substituição de equipamentos ativos de rede	Estudo e aquisição de equipamentos ativos de rede para atendimento das necessidades atuais e futuras da UFABC.	PU, Propladi
NTI	Criar e implementar o Programa de Continuidade de Serviços de TI	Criar programa destinado a prever e a atender as demandas da UFABC na área de TI em momentos e ocorrências extemporâneas, preservando a continuidade dos serviços e consultando os comitês correlatos.	Reitoria e Proad

Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Proad	Consolidar o mapeamento e homologação dos fluxos dos processos eletrônicos	Mapear, homologar e dar publicidade de todos os fluxos de processos utilizados na UFABC no Portal de Processos Eletrônicos da UFABC (https://proad.ufabc.edu.br/processoeletronico/)	NTI e Reitoria
Proad	Consolidar a migração dos processos tratados no ambiente remoto para o ambiente de produção do SIG/SIPAC	Nos termos da Portaria nº 4403, de 18 de setembro de 2024, transferir na totalidade os processos administrativos institucionais que foram tramitados no ambiente remoto para o ambiente de produção do SIG/SIPAC, possibilitando a descontinuidade das atualizações no ambiente remoto.	NTI e Reitoria
Proap	Desburocratização do sistema de concessão de auxílios e bolsas	Atualizar o edital de concessão de auxílios vigentes, levando em consideração a Resolução 208 e os estudos das assistentes sociais; compartilhamento de documentação dos estudantes com a ProGrad, evitando entregas duplicadas; desenvolvimento de sistema informatizado para cálculo da vulnerabilidade.	NTI, Proad, Propes, Prograd, Propeg e ARI
Proap	Consolidação da Seção de Acolhimento, Inclusão e Permanência	Desenvolvimento das ações de acolhimento e acompanhamento de estudantes com necessidades educacionais específicas, com equipe multidisciplinar e com programa de monitoria inclusiva, de maneira contínua, além de ações formativas internas e externas sobre a temática com periodicidade quadrimestral.	Netel, Sugepe, Prograd, Serviço de Saúde Mental dos municípios de Santo André e São Bernardo do Campo

Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Proap	Consolidação do Programa de Bem Estar	Organização do calendário das atividades promovidas pela Divisão de Bem Estar, Políticas Afirmativas e Diversidade (DPPD), como o projeto Vida Ativa, campanhas de saúde, levantamento de perfil de estudante, ações em Direitos Humanos.	Proec, Sugepe e PU
Proec	Estabelecer a política institucional de cultura da UFABC	Elaborar e executar a política institucional de cultura da UFABC em consonância com o PDI.	Comunidades internas e externas da UFABC
Proec	Ampliar participação de discentes de graduação em ações de extensão	Ampliar o número de discentes de graduação nas ações de extensão considerando a prioridade da curricularização da extensão.	Reitoria, Proad, Propladi e Prograd
Proec e Inova	Aprimorar condições para o estabelecimento de parcerias entre a UFABC e os entes externos para a extensão e a cultura	Realizar conjunto de ações visando o aprimoramento das parcerias externas estabelecidas pela extensão e pela cultura.	Proad, Centros, Prograd, Propladi e ARI

Garantir a inclusão e a permanência na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Prograd	Estruturar a gestão dos estágios na UFABC	Estruturar a gestão dos estágios discentes da UFABC, incluindo: estágios não obrigatórios e obrigatórios, bem como estágios supervisionados das licenciaturas.	Prograd
Prograd	Fortalecer e ampliar projetos de tutoria	Fortalecer o PEAT e demais programas de tutoria existentes, como o Q-zero e os cursos de revisão de tópicos do Ensino Médio. Ampliar a cartela de projetos de tutoria voltados à prevenção da evasão e da retenção.	Prograd
Prograd	Consolidar e ampliar os cursos de Licenciatura	Ampliar o número de cursos pós-LI, e promover ações para preenchimento do total de vagas nas LI.	Prograd
Prograd	Criar estrutura de manutenção dos equipamentos dos laboratórios didáticos e de pesquisa	Estabelecer estrutura física e de pessoal para manutenção permanente dos equipamentos dos laboratórios da UFABC; criar as condições para a utilização do Cartão Pesquisador no âmbito da PROGRAD, quando necessário.	Propes, Propg, Centros, PU e Proad

Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Prograd	Diferenciar as condições de integralização dos cursos noturnos e diurnos	Avaliar as diferentes condições de tempo de integralização dos cursos entre os alunos do matutino e do noturno	Prograd
Prograd e Propg	Acompanhar os egressos da UFABC	Acompanhar os egressos da UFABC em diversas dimensões	Propg e Prograd
Propes	Promover projetos integrados de Iniciação Científica, que considerem ações de pesquisa e de extensão	Ampliar a participação de projetos de Iniciação Científica que integrem ações de pesquisa e de extensão, em especial no que se refere a bolsas de Iniciação Científica nas modalidades EM e PDPD	Proap, Prograd, Proec, Inova e Propladi
Propes e Propg	Ampliar a interação com agências de fomento e a captação de recursos, bem como fortalecer o apoio administrativo a projetos com financiamento externo	Criar condições para disponibilizar apoio administrativo e para aprofundar a interlocução da UFABC e de seus pesquisadores com as agências de fomento e indústrias, visando ampliar a captação de recursos.	Proec
Propes e SISBI	Formalizar a Política de Ciência Aberta na UFABC	Desenvolvimento e implementação de uma Política Institucional de Ciência Aberta, com foco na criação do Repositório de Dados de Pesquisa, Repositório institucional de produções acadêmicas, e promoção de iniciativas de capacitação e debate sobre Ciência Aberta.	Reitoria e NTI

Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Propg	Criar condições facilitadoras para a participação em editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa	Criar condições facilitadoras para a participação em editais das agências de fomento, por meio da organização dos trabalhos junto às coordenações dos PPG e de chamadas públicas que envolvam financiamento para os PPG por meio de bolsas, custeio e equipamentos	Propes e ARI
Propladi	Operacionalizar a realização do Inventário de Espaços Físicos da Universidade e a elaboração do novo PLS, em consonância com as ações institucionais de sustentabilidade.	Viabilizar a realização do inventário de espaços físicos e a elaboração do novo PLS, no âmbito do CES	PU, SPO, ARI, Reitoria
Propladi	Estruturar e implementar o Observatório da UFABC	Promover esforços para estruturar e concluir a implementação do Observatório da UFABC, que desenvolverá painéis estratégicos para o gerenciamento de informações institucionais e poderá realizar análises para o desenvolvimento institucional.	ARI, Propladi, Propes, Proap, NTI
PU	Aprimorar a gestão de resíduos nos campi	Aprimorar a gestão de resíduos na UFABC, ampliando o conhecimento sobre a destinação e o reaproveitamento do resíduo produzido, e explorando possibilidades de parcerias das áreas técnicas com a pesquisa sobre o tema na universidade, e com entes externos; aperfeiçoar continuamente o trabalho do Comitê de Gestão de Resíduos.	Prograd, Centros, Propes e Reitoria

Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
PU	Encontros com a Prefeitura Universitária	O Projeto está direcionado principalmente a trabalhadores de empresas terceirizadas e servidores da UFABC e se divide em oficinas temáticas relacionadas à cidadania e às relações de trabalho. Seus objetivos estão vinculados à redução das desigualdades sociais, econômicas, etárias, raciais e de gênero nas relações de trabalho dentro da universidade, especialmente facilitando os diálogos entre ciência e sociedade por meio de linguagens acessíveis a públicos não especializados nas áreas acadêmicas.	PROEC e PROAP
Reitoria	Concluir a implantação do SIG e consolidar seu uso	Reformulada a composição e a coordenação do Comitê de Implantação do SIG, acompanhar a evolução dos processos relativos à implantação segundo a priorização dos módulos a serem instituídos comunicada ao grupo quando assumiram.	Comitê de Implantação, NTI, todas as áreas da UFABC
Reitoria e SPO	Plano de uso dos blocos Lambda	Elaborar novo Programa de Necessidades para os Blocos Lambda e Rô com o objetivo de fornecer informações da demanda dos cursos e das áreas da UFABC, tendo em vista a necessidade de revisão das finalidades de uso e a alteração das demandas da comunidade acadêmica ocorridas desde a implantação do Campus de São Bernardo do Campo.	Centros, Prograd, Propg, Propladi e demais áreas da UFABC
Reitoria e Sugepe	Mapear as demandas institucionais prioritárias para alocação de cargos no quadro de servidores e servidoras da UFABC	Atualizar as demandas institucionais prioritárias para alocação de cargos no quadro de servidoras e servidoras da UFABC e pleitear permanentemente novas vagas junto ao Ministério da Educação.	-

Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Secretaria Geral	Dinamizar o atendimento das atividades realizadas para emissão e registro de diplomas	Garantir a manutenção e consequente ampliação da capacidade de atendimento de IES externas pelo serviço de registro de diplomas em um espaço de até dois anos	NTI
SPO	Viabilizar as obras de adequação de acessibilidade nos campi	Buscar as condições para a execução das obras de adequação de acessibilidade para as pessoas com deficiência e mobilidade reduzida nos campi de São Bernardo do Campo e Santo André.	Reitoria, Prograd, Proad, PU e Proap
SPO	Adequar e complementar necessidades relacionadas à segurança predial	Complementar e adequar, em ambos os campi, os sistemas de segurança de incêndio das edificações e dos usuários, e complementar e adequar o Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) do campus São Bernardo do Campo.	Reitoria, Sugepe e PU
SPO e Proec	Continuar a implantação do Bloco Cultural (Bloco C)	Adequar projeto executivo do Bloco C à atual realidade/necessidade e buscar as condições para a execução desse projeto.	Reitoria, PU e NTI

Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
SPO e Reitoria	Viabilizar o acesso à Via Anchieta e as obras do Centro de Convivência (Bloco Capa) no campus São Bernardo do Campo	Buscar as condições para a execução das obras de adequação da área do bosque, contemplando o cercamento, paisagismo, passeio, iluminação, guarita e infraestrutura adequada, para implantar o acesso à via Anchieta, além da execução das obras do Centro de Convivência (Bloco Capa), com quadras e infraestrutura esportiva, e área de convivência no campus São Bernardo do Campo.	Proad, Proap, PU e NTI
SPO e Reitoria	Viabilizar a passarela do campus Santo André	Buscar as condições para realizar as obras da passarela sobre a Av. dos Estados, transpondo o rio Tamanduateí e ligando a unidade sede da UFABC à Unidade Tamanduatehy, as adequações necessárias e o rebaixamento da rede de distribuição elétrica pública.	Proad, Proap e PU
SPO e Reitoria	Viabilizar o uso da Unidade Tamanduatehy - Blocos H e I	Concluir as obras dos blocos H e I e buscar recursos para a execução da infraestrutura de mobiliários, garantindo seu uso e ocupação	Proap, Proad, CECS, PU e NT
Sugepe	Fortalecer o quadro de servidoras e servidores da UFABC	Fortalecer o quadro de servidoras e servidores da UFABC por meio de 1)concursos docentes e técnicos(as) administrativos(as).2) retorno de servidores(as) da UFABC com exercício em outros órgãos 3)por meio do instituto de redistribuição para preenchimento de vagas em aberto. 4)parceria com outras IFEs paulistas para aproveitamento de habilitados(as) de concursos públicos dos quais a UFABC não possui concurso aberto.	Proad, Propladi e Reitoria

Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Sugepe	Aperfeiçoar os princípios, as diretrizes e os normativos de gestão de pessoas na UFABC, atuando para a contínua melhoria das condições de trabalho de docentes, técnicas, técnicos, estagiárias e estagiários	Criar um conjunto de princípios, normativos e diretrizes para orientar as práticas em gestão de pessoas na UFABC	Reitoria