



Agenda Prioritária

2023-2024

Apresentação

Desde 2018, o planejamento da gestão da UFABC passou a ter como primeira etapa a construção de um **Quadro Referencial**, que se referencia em eixos temáticos: (1) Excelência, (2) Inclusão, (3) Interdisciplinaridade, (4) Participação e (5) Gestão. E é deste Quadro que são estabelecidos, na etapa seguinte, os **Temas Geradores (TG)**, que pautam as estratégias, as iniciativas e as metas no decorrer de cada período de gestão.

Os Temas Geradores permitem organizar as **agendas prioritárias**, que podem ser anuais ou plurianuais, com objetivos transversais que possibilitam avanços no cumprimento da missão institucional da UFABC, na articulação das diferentes áreas e na organização das condições de operacionalização das ações planejadas. Deste modo, o planejamento estratégico está encadeado, organicamente, com o **Relatório anual de Gestão**.

No início da gestão 2022-2026, foi feita a atualização dos Temas Geradores, totalizando nove temas, dos quais derivam subtemas e diretrizes para o planejamento da gestão.

Ainda em 2022, o grupo de gestoras e gestores de todas as áreas acadêmicas e administrativas da UFABC participou de uma oficina de planejamento, organizada e conduzida pela Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Propladi), em que foram refletidas e definidas as prioridades institucionais e iniciadas as discussões sobre a atuação transversal nas propostas estratégicas.

Apresentação

Nas etapas seguintes do planejamento estratégico, seguiram-se as definições quanto à agenda prioritária e às interlocuções e ações decorrentes para sua execução. Para esta agenda prioritária do biênio 2023/2024, foram **selecionadas 51 ações** de um conjunto de 384 ações planejadas pelas áreas.

Os projetos selecionados para compor a agenda prioritária 2023/2024, é preciso esclarecer, *não conformam a agenda para todo o período da gestão*. Não seria possível cobrir todos os subitens e as diretrizes dos Temas Geradores em uma única agenda prioritária, sendo que a ideia é que sejam tratados ao longo dos quatro anos da atual gestão. Isto significa que o total de 384 ações seguirá orientando o trabalho das equipes e servirá de referência para a atualização da agenda prioritária mais adiante

Na priorização das ações para o período 2023/2024, consideraram-se o conteúdo e a relevância dos projetos, e a condição de que cada área fosse responsável por, ao menos, um projeto. Considerou-se, também, o ano previsto para o início da ação pela área. Ademais, diversos projetos foram aglutinados, por tratarem de temas semelhantes ou correlatos.

Na Agenda Prioritária 2023/2024, cada Tema Gerador possui ao menos duas ações previstas, havendo maior concentração de ações no TG1 (dez ações), no TG3 (nove ações) e no TG9 (11 ações).

O resultado de todo este esforço de planejamento estratégico, com várias discussões, encontra-se aqui, neste documento. Boa leitura!

Temas Geradores

1. Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais
2. Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência
3. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária
4. Garantir a inclusão e a permanência na UFABC
5. Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC
6. Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC
7. Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC
8. Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC
9. Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Comissão PDI e Propladi	Elaborar o novo PDI da UFABC	Elaborar o novo Plano de Desenvolvimento Institucional da UFABC.	Reitoria e comunidade da UFABC
Netel, Propeg e Prograd	Estabelecer diretrizes institucionais para o ensino mediado por tecnologia e a educação à distância	Discutir amplamente e elaborar diretrizes institucionais relacionadas ao ensino mediado por tecnologia e à educação à distância.	Propladi e Proec
Propes e SISBI	Formalizar a Política de Ciência Aberta na UFABC	Formalizar a Política de Ciência Aberta da UFABC, em diálogo com sua missão institucional.	Reitoria e NTI
Prograd	Estruturar a gestão dos estágios na UFABC	Estruturar a gestão dos estágios discentes da UFABC, incluindo: estágios não obrigatórios e obrigatórios, bem como estágios supervisionados das licenciaturas.	Centros, ARI, Proap, Proec e Inova
Propladi	Aperfeiçoar fluxos relativos ao Censo da Educação Superior	Aperfeiçoar mecanismos internos de coleta de dados para informar ao Censo da Educação Superior.	Prograd, Sugepe, NTI, Proap, Proec, Propeg, Propes, ARI, SISBI, PU e Propladi

Promover o papel do ensino superior no desenvolvimento nacional e resguardar seus valores institucionais

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Editora	Reestruturar a Editora UFABC	Modernizar o modelo de negócios da Editora da UFABC, contemplando novas atribuições que visam a celeridade, a ampliação da participação no mercado editorial e a qualificação do processo de publicação.	Reitoria, Sugepe, Proad e Proec
ACI	Ampliar frentes de relacionamento nos canais digitais	Ampliar o atendimento ao público interno e externo através da reformulação do Aplicativo UFABC e da implementação do Chatbot no WhatsApp institucional (app, redes sociais, chatbot - Whatsapp).	NTI e Prograd
CCNH, CMCC e CECS	Criar programa de excelência no ensino de graduação	Criar um programa de excelência no ensino que possibilite às coordenações de curso e aos NDE se concentrarem no acompanhamento didático-pedagógico dos cursos, avançando em excelência e interdisciplinaridade.	Propladi e Prograd
Proec e Inova	Aprimorar condições para o estabelecimento de parcerias entre a UFABC e os entes externos para a extensão e a cultura	Realizar conjunto de ações visando o aprimoramento das parcerias externas estabelecidas pela extensão e pela cultura.	Proad, Centros, Prograd, Propladi e ARI

Consolidar a governança do PPI da UFABC, aprofundando a interdisciplinaridade e a inclusão social, com excelência

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Propg	Criar novos cursos de Doutorado	Submeter APCN de doutorado para todos os Programas de Pós-Graduação (PPG), que possuam apenas cursos de Mestrado, nas janelas abertas pela CAPES.	-
Prograd	Fortalecer o PEAT	Colocar em funcionamento o Programa de Ensino e Aprendizagem Tutorial (PEAT) nos moldes estabelecidos pela Resolução ConSEPE nº 257, e promover a ampliação e o fortalecimento das ações de acompanhamento pedagógico.	Netel, Centros e Proap
Prograd	Ampliar as Licenciaturas Interdisciplinares (LI)	Ampliar o número de cursos pós-LI, e promover ações para preenchimento do total de vagas nas LI.	Reitoria, Centros e Sugepe
ARI, Prograd e Propg	Acompanhar os egressos da UFABC	Acompanhar os egressos da UFABC em diversas dimensões, como carreira e internacionalização.	Proec, Inova, Proap, NTI, Netel, ACI e Centros
Prograd	Criar estrutura de manutenção dos equipamentos dos laboratórios didáticos e de pesquisa	Estabelecer estrutura física e de pessoal para manutenção permanente dos equipamentos dos laboratórios da UFABC; criar as condições para a utilização do Cartão Pesquisador no âmbito da PROGRAD, quando necessário.	Propes, Propg, Centros, PU e Proad

Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Inova	Estabelecer cooperação referente ao Projeto Finep/Parque Tecnológico	Estabelecer, formalmente, cooperação entre a UFABC e a Prefeitura de Santo André relativa ao Centro de Inovação, Tecnologia e Empreendedorismo (Cite) do município.	Prefeitura Municipal de Santo André e outros parceiros
Centros, Prograd e Proec	Consolidar a curricularização da extensão na UFABC	Consolidar e qualificar a curricularização da extensão nos cursos de graduação da UFABC.	-
Propes e Propg	Ampliar a interação com agências de fomento e a captação de recursos	Criar condições para aprofundar a interlocução da UFABC e de seus pesquisadores com as agências de fomento, visando ampliar a captação de recursos.	Proec
Propes	Promover a curricularização da extensão com a ampliação da oferta de bolsas de IC	Ampliar a participação da extensão na grade curricular dos cursos de graduação através da ampliação da quantidade de bolsas de Iniciação Científica financiadas pela UFABC: PIC, PDPD, PDPD-AF.	Proap, Prograd, Proec, Inova e Propladi
Propladi	Promover o reajuste de bolsas financiadas pela UFABC	Criar as condições orçamentárias e formais para o reajuste das bolsas financiadas pela UFABC.	Propes, Proec, Proap, Proad, Prograd e Propg
Proec	Estabelecer a política institucional de cultura da UFABC	Elaborar e executar a política institucional de cultura da UFABC em consonância com o PDI.	Comunidades internas e externas da UFABC

Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, e a integração com a sociedade por meio da inovação e da extensão universitária

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Propp	Criar condições facilitadoras para a participação em editais nacionais e internacionais de fomento à pesquisa	Criar condições facilitadoras para a participação em editais das agências de fomento, por meio da organização dos trabalhos junto às coordenações dos PPG e de chamadas públicas que envolvam financiamento para os PPG por meio de bolsas, custeio e equipamentos.	Propes e ARI
Secretaria Geral	Ampliar o número de registros de diplomas de graduação de IES externas	Ampliar a capacidade de atendimento de IES externas pelo serviço de registro de diplomas em um espaço de até dois anos.	NTI
Inova	Mapear e aperfeiçoar o processo de formalização de parcerias, e ampliar as estratégias de orientação para a formalização de projetos	Aprimorar os fluxos dos processos e criar estratégias para a orientação de pesquisadores e para os Centros, buscando facilitar a compreensão dos passos e dos documentos necessários para a formalização e a prestação de contas dos projetos.	Netel, Proec, Proad, ARI e Propes
Inova e Propes	Apoiar a prestação de serviços técnicos especializados e a gestão dos Excedentes de Pesquisa	Definir procedimentos para viabilizar a gestão dos excedentes de pesquisa e a prestação de serviços técnicos especializados pela UFABC.	Proad

Garantir a inclusão e a permanência na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Netel e Proap	Implementar ações de acessibilidade nas plataformas virtuais	Implementar as ações propostas pelo Grupo de Trabalho, instituído em diálogo com a comunidade discente e a coordenação do NETEL, para tornar acessíveis as plataformas e o ambiente virtual para pessoas com deficiência na UFABC.	NTI e ACI
Proec	Ampliar a disponibilização de bolsas de extensão da UFABC	Ampliar o número de bolsas de extensão e reajustar os valores, considerando a prioridade da curricularização da extensão.	Reitoria, Proad, Propladi e Prograd
Proap	Reestruturar o Programa de Ações Afirmativas da UFABC, tornando-o mais dinâmico e robusto	Rever processos de concessão de auxílios e de participação de estudantes nos programas de apoio, do atual fluxo anual para um fluxo contínuo, bem como os processos vinculados a ações de outras áreas, como o PDPD, ações afirmativas e internacionalização de estudantes cotistas e PCD.	NTI, Proad, Propes, Prograd, Proprog e ARI
Proap	Fortalecer o Programa de Inclusão, Equidade e Permanência da UFABC, promovendo sua assimilação pela comunidade acadêmica	Assegurar ações de formação da comunidade da UFABC (discentes, servidoras e servidores), envolvendo cotistas, públicos-alvo de educação especial e inclusiva, estudantes cotistas de baixa renda, PCD e público LGBTQIA+, e promover estudos sobre diversidade.	Netel, Sugepe, Prograd, Serviço de Saúde Mental dos municípios de Santo André e São Bernardo do Campo

Ampliar os processos de internacionalização do ensino, da pesquisa e da extensão, com base em uma política própria da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Inova	Estabelecer parcerias técnico-científicas de inovação tecnológica e social	Apoiar governos, empresas, associações de classe e outras entidades na elaboração de projetos de inovação tecnológica e/ou social pelo desenvolvimento inclusivo e sustentável.	Centros, Propes, Progp e Agência de Desenvolvimento Econômico do Grande ABC
ARI e Progp	Promover o apoio à participação em projetos internacionais	Discutir processos e estrutura de apoio à participação em projetos internacionais.	Inova, Proap, Proec, Centros e Propes

Aprofundar a gestão sustentável e a qualidade de vida na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
PU	Ampliar a eficiência energética dos campi	Explorar novas oportunidades de ampliação da eficiência dos sistemas energéticos das edificações e de geração própria de energia.	Propladi, SPO, Proad e Inova
PU	Aprimorar a gestão de resíduos nos campi	Aprimorar a gestão de resíduos na UFABC, ampliando o conhecimento sobre a destinação e o reaproveitamento do resíduo produzido, e explorando possibilidades de parcerias das áreas técnicas com a pesquisa sobre o tema na universidade, e com entes externos; aperfeiçoar continuamente o trabalho do Comitê de Gestão de Resíduos.	Prograd, Centros, Propes e Reitoria
Proap	Realizar as ações de um programa de bem estar da UFABC	Promover ações de promoção da saúde e do esporte e lazer, no sentido de ocupar os espaços comuns nos dois campi, através de projetos e ações envolvendo grupos da comunidade UFABC, e com o objetivo de participar coletivamente destes espaços e compartilhar atividades a partir dos equipamentos e espaços da UFABC.	Proec, Sugepe e PU
Propladi	Aprofundar a institucionalização da sustentabilidade na UFABC	Consolidar a atuação do Comitê Estratégico de Sustentabilidade como espaço de proposição e deliberação de temas de interesse institucional referentes à gestão sustentável.	Propladi, PU, SPO, ARI, Reitoria

Aprofundar as condições facilitadoras das relações de trabalho na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Sugepe	Fortalecer o quadro de servidoras e servidores da UFABC	Fortalecer o quadro de servidoras e servidores da UFABC por meio da revisão do edital de condições gerais de concursos docentes, da realização de concurso público para vagas de técnicos administrativos e do recrutamento e seleção de agentes públicos para a composição da força de trabalho, utilizando estratégia de colaboração técnica para atração de talentos.	Proad, Propladi Proap e Reitoria
Reitoria e Sugepe	Mapear a demanda represada de vagas no quadro de servidoras e servidores da UFABC	Atualizar o mapeamento da demanda reprimida de vagas no quadro de servidoras e servidores da UFABC, e pleitear permanentemente novas vagas junto ao Ministério da Educação.	-

Ampliar a transparência da governança e consolidar o sistema integrado de gestão na UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
Proad	Consolidar a implantação do processo eletrônico	Atingir a totalidade dos processos administrativos institucionais no formato eletrônico com a liberação completa do portal público do SIG-SIPAC.	NTI e Reitoria
Reitoria	Concluir a implantação do SIG e consolidar seu uso	Reformular a composição e a coordenação do Comitê de Implantação do SIG, e rever os processos relativos à implantação e à priorização dos módulos a serem instituídos, com prioridade à conclusão dos módulos acadêmico da graduação, e os processos referentes às customizações de módulos já implantados.	Todas as áreas da UFABC
Centros e Prograd	Otimizar o processo de alocação didática	Criar e adaptar ferramenta que interaja com o SIG e facilite o processo de alocação didática pela coordenação e direção de Centros, considerando também a participação da Comissão de Desenvolvimento de software do CMCC no processo.	NTI
Reitoria	Consolidar a implementação do Observatório da UFABC	Promover esforços para concluir a implementação do Observatório da UFABC, que funcionará como um repositório de dados da Universidade e poderá realizar análises para o desenvolvimento institucional.	ARI, Propladi, Propes, Proap, NTI

Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
SPO e Proec	Continuar a implantação do Bloco Cultural (Bloco C)	Adequar projeto executivo do Bloco C à atual realidade/necessidade e buscar as condições para a execução desse projeto.	Reitoria, PU e NTI
SPO e Reitoria	Viabilizar a passarela do campus Santo André	Buscar as condições para realizar as obras da passarela sobre a Av. dos Estados, transpondo o rio Tamanduateí e ligando a unidade sede da UFABC à Unidade Tamanduatehy, as adequações necessárias e o rebaixamento da rede de distribuição elétrica pública.	-
SPO e Reitoria	Viabilizar o uso da Unidade Tamanduatehy	Concluir os blocos H e I, garantindo seu uso, e buscar recursos para finalizar a Unidade Tamanduatehy.	Proap, Proad, CECS, PU e NTI
SPO e Reitoria	Viabilizar o acesso à Via Anchieta no campus São Bernardo do Campo.	Buscar as condições para a execução das obras de adequação da área do bosque, contemplando o cercamento, paisagismo, passeio, iluminação, guarita e infraestrutura adequada, para implantar o acesso à via Anchieta no campus São Bernardo do Campo.	-

Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
SPO	Adequar e complementar necessidades relacionadas à segurança predial	Complementar e adequar, em ambos os campi, os sistemas de segurança de incêndio das edificações e dos usuários, e complementar e adequar o Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas (SPDA) do campus São Bernardo do Campo.	Reitoria, Sugepe e PU
SPO	Viabilizar as obras de adequação de acessibilidade nos campi	Buscar as condições para a execução das obras de adequação de acessibilidade para as pessoas com deficiência e mobilidade reduzida nos campi de São Bernardo do Campo e Santo André.	Reitoria, Prograd, Proad, PU e Proap
Reitoria	Articular demandas da UFABC no Plano Plurianual 2024-2027	Articular com os órgãos responsáveis do Governo Federal a inclusão das demandas da UFABC no Plano Plurianual (PPA), visando a consolidação e a expansão da infraestrutura e dos campi.	Propladi

Consolidar as obras dos dois campi, e atualizar e manter a infraestrutura tecnológica da UFABC

Área(s) Responsável(is)	Ação	Descrição	Áreas Envolvidas
NTI	Criar e implementar o Programa de Continuidade de Serviços de TI	Criar programa destinado a prever e a atender as demandas da UFABC na área de TI em momentos e ocorrências extemporâneas, preservando a continuidade dos serviços e consultando os comitês correlatos.	Reitoria e Proad
NTI	Realizar a aquisição e a substituição de equipamentos ativos de rede	Estudo e aquisição de equipamentos ativos de rede para atendimento das necessidades atuais e futuras da UFABC.	PU
NTI	Renovar o parque de computadores da UFABC	Promover a renovação do parque computacional, atendendo às necessidades institucionais, considerando questões de obsolescência.	Prograd e Propg
ACI	Desenvolver o novo Portal UFABC	Atender às necessidades de melhoria e adequação do Portal aos padrões atuais, com o objetivo de melhorar o acesso à informação, a experiência de uso, a usabilidade e a acessibilidade.	Netel, NTI e Proap